





Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930 Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE n. 64/2022 del 30 luglio 2022

Oggetto: approvazione del bilancio consuntivo F.S.I. anno 2021

Il Consiglio Federale F.S.I.

VISTO l'art. 21 dello Statuto Federale;

### **DELIBERA**

- l'approvazione all'unanimità del bilancio consuntivo 2021 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Il Consiglio Federale dispone che il disavanzo dell'esercizio 2021 di € 4.443 sia coperto con gli utili degli anni precedenti.

Il Presidente F.S.I.

Luigi Maggi

Firmato digitalmente da:
MAGGI LUIGI
Firmato il 01/08/2022 10:01
Seriale Certificato:
12964375983116584789884220392032221625
Valido dal 07/01/2020 al 06/01/2023
ArubaPEC S.p.A. NG CA 3

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

20129 - Milano - Viale Regina Giovanna, 12 - tel. 02.86464369 - fax 02.864165

Federazione Scacchistica Italiana

Bilancio al 31 dicembre 2021

### **QUADRO RIEPILOGATIVO**

### 5. CONTO ECONOMICO

Denominazione DSA: ESERCIZIO 2021
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Α	В
Conto	Conto
Economico	Economico
2021	2020

		DIFF. a-b/b				
	€			%	Ó	

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

### Attività centrale:

Contributi CONI	€	390.683	€	341.771	€	48.912	14%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€	10.000	€	-	€	10.000	#DIV/0!
Quote degli associati	€	353.353	€	438.184	-€	84.831	-19%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€	6.000	€	-	€	6.000	#DIV/0!
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€	42.700	€	-	€	42.700	#DIV/0!
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€	300	€	4.726	-€	4.426	-94%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€	367	€	969	-€	602	-62%
		000 400	Le	705.050		17.753	20/
Valore della Produzione Attività Centrale	€	803.403	€	785.650	€	17.753	2%
In % sul valore della produzione		89%		92%			

### Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€	45.812	€	51.633	-€	5.821	-11%
Quote degli associati:	€	-	€	-	€	- [	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€	34.954	€	10.889	€	24.065	221%
Altri ricavi della gestione:	€	22.132	€	8.279	€	13.853	167%
Valore della produzione Strutt. Terr.	€	102.898	€	70.801	€	32.097	45%
In % sul valore della produzione		11%		8%			
VALORE DELLA PRODUZIONE	€	906.301	€	856.451	€	49.850	6%

### **COSTO DELLA PRODUZIONE**





### Attività sportiva

### Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€	97.426	€	20.481	€	76.945	376%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€	118.991	€	27.321	€	91.670	336%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€	123.562	€	52.956	€	70.606	133%
Partecipazione ad organismi internazionali	€	12.065	€	17.816	-€	5.751	-32%
Formazione ricerca e documentazione	€	25.538	€	25.947	-€	409	-2%
Promozione Sportiva	€	9,354	€	1.546	€	7.808	505%
·							
Contributi per l'attività sportiva	€	F	€	110.210	-€	110.210	-100%
Gestione impianti sportivi	€	A	€	-	€	-	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€	-	€	-	€	н	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€	-	€		€	-	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€		€	w	€	-	#DIV/01
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€	-	€		€	-	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€	386.936	€	256.277	€	130.659	51%
In % sul Costo della produzione		62%		53%			
Attività sportiva Struttura Territoriale:							

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.	€	163.615	€	72.319	€	91.296	126%
In % sul Costo della produzione		18%		12%			
Costi Att. Sportiva complessivi	€	550.551	€	328.596	€	221.955	68%
In % sul Valore della produzione		61%		38%			
In % sul Costo della produzione		62%		53%			

Funzionamento e costi generali

FEDERAZIONE SCACCHISTICA TIALIANA
IL PRESIDENTE

1200

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO REVISOR) DEI CONTI Hag. Grovanni Trifoglio

### Funz. e costi gen. attività centrale:

Costi per il personale e collaborazioni	€	155.654	€	131.944	€	23.710	18%
Organi e Commissioni federali	€	46.208	€	30.960	€	15.248	49%
Costi per la comunicazione	€	801	€	2.400	-€	1.599	-67%
Costi generali	€	90.349	€	86.837	€	3.512	4%
Ammortamenti per funzionamento	€	25.744	€	25.707	€	37	0%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€	-	€	-	€		#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€	-	€	-	€	-	#DIV/01
Funz. e costi gen. attività centrale:	€	318.756	€	277.848	€	40.908	15%
In % sul Costo della produzione		36%		44%			
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:							
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale	€	20.187	€	19.428	€	759	4%
In % sul Costo della produzione		2%		3%			
Funz. e costi gen. Complessivi	€	338.943	€	297.276	€	41.667	14%
In % sul Valore della produzione		37%		35%			
In % sul Costo della produzione		38%		47%			
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	889.494	€	625.872	€	263.622	42%
In % sul Valore della produzione		98%		73%			
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€	16.807	€	230.579	-€	213.772	-€ 1
In % sul Valore della produzione		2%		27%			
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€	13.209	-€	15.870	€	2.661	-17%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	679	€	8.873	-€	8.194	-92%
IMPOSTE SUL REDDITO	€	8.720	€	6.460	€	2.260	35%
RISULTATO D'ESERCIZIO	<b>-€</b>	4.443	€	217.122	-€	221.565	-102%

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
IL PRESIDENTE

IL PRESIDENTE DEL COLLECTO REVISORI DEI CONTI Pag. Giovenni Trifoglio

### **QUADRO ANALITICO**

### 6. CONTO ECONOMICO

### Denominazione DSA:

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

2021 **ESERCIZIO** 

Α	В	
Conto Economico 2021	Conto Economico 2020	DIFF. A-B (a-b/b)*100
		€ %

### **VALORE DELLA PRODUZIONE** CEA

Attività Centrale 1

1.01	Contributi CONI:	
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	
CEA.006	Contributi straordinari	
		Totale
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
		Totale
1.03	Quote degli associati:	
CEA.007	Affiliazione	
CEA.008	Tesseramento	
CEA.009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)	
CEA.010	Diritti di segreteria	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA	
CEA.030	Nulla Osta per Gare	
		Totale
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	
CEA.017	Diritti televisivi	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	
CEA.019	Vendita biglietti	Totale
		rotare
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	
CEA.017	Diritti televisivi	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	
CEA.019	Vendita biglietti	
		Totale
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	
CEA.020	Sponsors istituzionali	
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA	
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA	
		Totale
1.07	Attri ricavi della gestione ordinaria:	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	
CEA.011	Vendita bidlietti	
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso	
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	
CEA.020	Fitti attivi e convenzioni con terzi	
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	
CEA.028	Omologazioni campi di gara e attrezzature	
OLA.002	Omologazioni campi di gala e adiozzadale	Totale
		, otare

136.562	297.469	supplied.	#RIFI	#RIFI
114.062	27.461	15,515,55	#RIFI	#RIFI
-		1031/033		#DIV/01
140.059	16.841		123.218	732%
€ 390,683	€ 341.771	€	48.912	14%
40.000			40.000	400.00
10.000			10.000	#DIV/0I
€ 10.000	€ 11.1111111111111111111111111111111111	€	10,000	#DIV/01
27.746	35.570		7.824	-22%
275.143	358.882	Parameter	83,739	-23%
46,538	41.694	4505555	4.844	12%
3,926	2.038	100000000	1.888	93%
		1488160		#DIV/01
/		Market		#DIV/0!
		100000000000000000000000000000000000000		#DIV/0!
€ 353,353	€ 438.184	-€	84.831	-19%
	-	100000000		#DIV/01
6.000		Mannet.	6.000	#DIV/01
	-	THAT I		#DIV/01
		10000000		#DIV/01
		37 H 18 W	ata etalifikaitaja j	#DIV/0!
		SHARE		#DIV/0!
€ 6,000	€ -	€	6.000	#DIV/01
41.032			41.032	#DIV/0I
1.668		7107555	1.668	#DIV/01
000,1		3333333	1.000	#DIV/0!
		VVa VVeid	2004	#DIV/01
		12 12 13 13		#DIV/0I
€ 42.700	€ -	€	42.700	#DIV/01
		(Name of the		
300	4.726	2,000,000	4.426	-94%
	*	300000		#DIV/01
		ALVERS!		#DIV/01
€ 300	€ 4.726	-€	4,426	-94%
		127111111		
	-	BESSE VAL		#DIV/0!
		MARKET		#DIV/0!
. ,			25,500,000,000	#DIV/01
				#DIV/01
		100000000000000000000000000000000000000		#DIV/01
367	969	Bancasa Transport	602	-62%
	-	200300000		#DIV/01
<u> </u>	1	- Markin		#DIV/0I
€ 367	€ 969	<b>-€</b>	602	#DIV/0! -62%

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

€ 803.403 € 785.650 € 17.753 2% 89% 92%

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA



2

### Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
		Totale
2.03	Quote degli associati:	
CEA.007	Affiliazione	
CEA.008	Tesseramento	
CEA.033	Altro	
		Totale
2.04	Ricavi da manifestazioni:	
CEA.034	Ricavi da manifestazioni	
		Totale
2.05	Altri ricavi della gestione:	
CEA.035	Altri ricavi della gestione	
		Totale

			NAMES OF STREET
45.812	51.633	- 5.821	-11%
€ 45,812		-€ 5,821	-11%
			#DIV/0!
			#DIV/01
			#DIV/01
€ .	€ -	€ -	#DIV/01
34,954	10.889	24,065	221%
€ 34.954		€ 24.065	221%
		ESSERVICE VALUE AND ALTERNATION	
		13,853	167%
22.132	8.279	13,033	107.70

### Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

**VALORE DELLA PRODUZIONE** 

€ 906.301	€ 856.451	€ 49.850	6%

11% 8%

€ 102.898 € 70.801 € 32.097 45%

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIAMA

DEPRESIDENTE

VIV. A. I.A.

IL PRESIDENTÉ DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI Rag. Glovanni Ittifoglio

### **COSTI DELLA PRODUZIONE** CEB

### ATTIVITA' SPORTIVA

### Costi per l'Attività Sportiva Centrale: 1.01

### Attività Naz. ed Internaz. ed A.L. 1.01.01

1

1.01.01	Attività Naz. ed internaz. ed A.L.	
1.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. Alto	Livello:
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	
CEB,005	Acquisto materiale sportivo	
CEB.006	Spese mediche	
CEB.007	Premi di classifica	
CEB.008	Premi di assicurazione	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministeri	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB.011	Coppe e medaglie	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	
CEB.016	Altre spese	
		Total
1,01,01,02	Allenamenti e stages:	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.002	Compensi per staff tecnico	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	
CEB.006	Spese mediche	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, implanti, automezzi e sw	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.018	Manutenzione ordinaria	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.065	Altre spese	
OLD.UIU	Vine abose	Total
		iora

1.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.016	Altre spese
	Total

Totale

1.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:
CEB.003	Compensi per staff tecnico
CEB.004	Compensi per staff sanitario
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero
CEB.150	Altri compensi
	Totale

1.01.01.05	Interventi per gli atleti:
CEB.026	Tutela sanitaria
CEB.019	Tutela assicurativa
CEB.020	Tutela previdenziale
CEB.021	Borse di studio
CEB.022	Contributi
	Totale

1.01.01.06	Spese per antidoping:
CEB.023	Funzionamento Commissioni Antidoping
CEB.024	Compensi per prestazioni
CEB.025	Spese controlli antidoping
	Totale

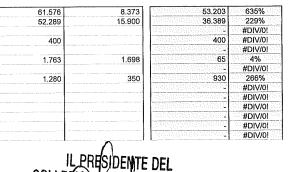
### Totale Preparazione Alto livello

### Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li 01:01:02

CEB,001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.005	Acquisto materiale sportivo
CEB.007	Premi di classifica
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB,010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.011	Coppe e medaglie
CEB.012	Quote iscrizione e tasse per partecip. Manif. Internaz.
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.016	Altre spese
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.024	Compensi per prestazioni
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori

-		#DIV/0!
		#DIV/0!
	1,000	#DIV/01
	1	#DIV/01
	7.597	#DIV/0!
	A A STATE OF THE S	#DIV/0!
	0.4400000000000000000000000000000000000	#DIV/0!
		#DIV/0!
		#DIV/01
	the second second second second	#DIV/01
		#DIV/01
-	Paradayan parada parada 1	#DIV/0!
		#DIV/01
		#DIV/0I
	1993年1992年1月1日日 - 1993年1日 - 19	#DIV/01
		#DIV/0!
	SEAST SECURITION OF PARTY SERVICES	#DIV/0I
		#DIV/0!
-	1.562	#DIV/0!
		#DIV/0I
€ -	€ 10.159	#DIV/01
	7,450	#DIV/0!
20.400	- 11.800	-58%
-		#DIV/01
		#DIV/01
		#DIV/01
		#DIV/0!
	THE VEHICLE STREET, THE PARTY OF THE PARTY O	#DIV/0!
	terevenesses seems seems	#DIV/01
	EDITOR OF THE PROPERTY OF	#DIV/01
	Tantonia in Chicago	#DIV/0!
	33334433333334442	#DIV/0!
	range en	#DIV/0!
	N. 60 (10 (10 (10 (10 (10 (10 (10 (10 (10 (1	#DIV/01
€ 20.400	<b>-€</b> 4.350	-21%
1		
-		#DIV/0!
	Value of the second section of the section of the second section of the section of the second section of the secti	#DIV/0!
	300 500 000 000 000 000	#DIV/01
€ .		#DIV/01
	-	
		#DIV/0!
		#DIV/01
		#DIV/0!
		#DIV/01
e	€	#DIV/01
-		#14/01
		#DIV/01
	Burn Market State Control	#DIV/01
	1,000,000,000,000	#DIV/01
	61 101	#DIV/0!
		#DIV/0!
€ -	€ 71.217	#DIV/01
1		
		#DIV/0!
		#DIV/0!
81	- 81	
	20.400 - 20.400 € 20.400	€ 20.400





8.373 15.900

53.203 36.389

400

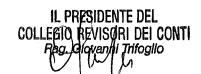


61.576 52.289

400

B.029		1 0001	4 000 1	1 1 1	0%
	Rimborsi a squadre partecipanti	1.000	1.000		#DIV/0!
B.030 B.031	Manutenzione ordinaria Assistenza medica, antidoping	683		683	#DIV/0I
B.033	Spese per pubblicità				#DIV/0!
B.065	Canoni ed oneri locativi				#DIV/0!
B.120	Contributi ad associazioni e terzi				#DIV/0!
	1 Colores	€ 118.991 €	27,321 €	91,670	336%
-	anizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	E 110331 E	A),OA)	71,010	555,10
1:01:03	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				007774
B.001 B.002	Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	59.097	1.750	57.347	3277% #DIV/01
B.005	Acquisto materiale sportivo		10.		#DIV/0!
B.007	Premi di classifica	32.559	31.093	1.466	5%
B.008	Premi di assicurazione	650		650	#DIV/0!
B.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	6.529		6.529	#DIV/0! -90%
8.011	Coppe e medaglie	1.152	11,441   -	10.289	#DIV/0I
B.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	8,723	8.672	51	1%
B.013 B.014	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi Trasporto e facchinaggio	0,720			#DIV/0!
B.018	Acquisto materiale di consumo	2.919		2.919	#DIV/01
B.024	Compensi per prestazioni	183		183	#DIV/01
B.028	Contributi a Comitati Organizzatori	-			#DIV/01
B.029	Rimborsi a squadre partecipanti	6.819	100	6.819	#DIV/0!
B.030	Manutenzione ordinaria			632	#DIV/0! #DIV/0!
B.031	Assistenza medica, antidoping	632		032	#DIV/01
B.033	Spese per pubblicità		7.5		#DIV/01
B.065	Canoni ed oneri locativi Contributi ad associazioni e terzi				#DIV/01
B.120 B.016	Altre spese	4.299		4.299	#DIV/0!
B.160	Costi per riprese televisive				#DIV/0!
otale Ora	anizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 123,562 €	52,956 €	70.606	133%
1:01:04	Partecipazione ad organismi internazionali				
		11.658	17,816 -	6.158	-35%
B.034 B.035	Quote di adesione ad organismi internazionali Spese componenti organismi internazionali		11.010		#DIV/01
B.036	Partecipazione a congressi, comitati	407		407	#DIV/0! #DIV/0!
B.121	Spese per licenze	-1	-1 [50	-1	#DIVIO:
otale Par	tecipazione ad organismi internazionali	€ 12,065 €	17,816 -€	5.751	-32%
1:01:05	Formazione ricerca e documentazione				
01.05.01	Corsi di formaz.quadri tecnici:				MDN 401
EB.001	Spese di trasferte e soggiorno	184		184 2.515	#DIV/01 #DIV/01
EB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	2.515		2,515	#DIV/0!
B.008	Premi di assicurazione				#DIV/01
EB.010 EB.018	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo				#DIV/0!
EB.021	Borse di studio		100		#DIV/01
EB.024	Compensi per prestazioni		1 130		#DIV/0I
EB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		11		#DIV/0!
EB.039	Brevetti e diplomi				#DIV/0!
B,056	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda				#DIV/0! #DIV/0!
8,056	Brevetti e diplomi	€ 2.699 €	-3	2.699	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
EB.056 EB.016	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese Totale	€ 2.699 €	÷ (€	2,699	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 01.05.02	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara:			2.699	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
EB.056 EB.016 01.05.02 EB.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni	€ 2.699 € 7.941 65	8.610		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0 #DIV/0
EB.056 EB.016  01.05.02 EB.001 EB.002	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0 #DIV/0 -8% #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 B.016 B.002 B.002 B.008	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 -8% #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 -8% #DIV/0 #DIV/0: #DIV/0:
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio	7.941		669	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)	7.941		669	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 -8% #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.010 B.018 B.021 B.024 B.024	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!  -8% #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.021 B.024 B.037	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi	7.941		669	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0 #DIV/0
B.056 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.011 B.024 B.024 B.024 B.037 B.038 B.039	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.024 B.037 B.038 B.039	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi	7.941		669	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0 #DIV/0 8% #DIV/0
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.024 B.038 B.038 B.038 B.039 B.039	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda	7.941 65 - - • 8.006 €	8.610	669 65 - - - - - - - -	#DIV/0! #DIV/0
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.037 B.038 B.039 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.037 B.038 B.039 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.030 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e seggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	7.941 65 - - • 8.006 €	8.610	669 65 - - - - - - - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! -7%
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.037 B.039 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di la sasicurazione	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/01 #DIV/01 #DIV/00
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.018 B.021 B.024 B.039 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!  **BV/0! #DIV/0!
B.056 B.001 B.001 B.002 B.008 B.018 B.021 B.038 B.038 B.039 B.039 B.056  1.05.03 B.001 B.002 B.008 B.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0!
B.056 B.016 I.05.02 B.001 B.002 B.008 B.018 B.021 B.021 B.039 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0!
B.056 B.016 1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.018 B.021 B.024 B.039 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo	7.941 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0! #DIV/! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
B.056 B.016 I.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.021 B.024 B.037 B.038 B.039 B.03	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri)	7.941 65 65 	8.610	E 604	#DIV/0!
B.056 B.016  1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.023 B.037 B.039 B.010 B.001 B.002 B.008 B.010 B.001 B.001 B.002 B.008 B.010 B.010 B.010 B.010 B.010 B.011 B.024 B.037	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale dic consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	7.941 65 65 - - - - - - - - - - - - - - - - -	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0!
B.056 B.016  1.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.037 B.038 B.039 B.056  1.05.03 B.001 B.002 B.008 B.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni	7.941 65 65 	8.610	E 604	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0
B.056 B.016 I.05.02 B.001 B.002 B.008 B.010 B.010 B.021 B.037 B.038 B.039 B.039 B.039 B.056 B.039 B.056 B.039 B.056 B.056 B.001 B.002 B.002 B.003 B.001 B.002 B.003 B.00	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e seggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale de: sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda	7.941 65 65 	8.610	669 65 - - - - - - - - - - - - - - - - - -	#DIV/0!
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.008 B.001 B.008 B.010 B.010 B.037 B.038 B.039 B.038 B.039 B.038 B.039 B.038 B.039 B.056 B.056 B.068 B.071 B.088 B.099 B.098 B.099 B.098 B.099 B.098 B.099 B.098 B.099 B.098 B.099 B.098 B.099 B.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	7.941 65 65  1111 11.477	8.610	669 65 	#DIV/0!
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.038 B.039 B.038 B.039 B.038 B.039 B.039 B.038 B.039 B.040 B.010	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	7.941 65 65 	8.610	669 65 	#DIV/0!
B.056 B.016  1.05.02 B.001 B.001 B.002 B.001 B.002 B.008 B.010 B.018 B.021 B.024 B.037 B.039 B.039 B.039 B.039 B.039 B.039 B.039 B.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria	7.941 65 65 	8.610	669 65 	#DIV/0! #DIV/! #
10.05.02 10.05.02 10.05.02 10.05.02 10.05.02 10.05.02 10.05.03 10.	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria Incarichi di studio e ricerca	7.941 65 65 	8.610	669 65 	#DIV/0!
B.056 B.016 B.016 B.001 B.002 B.001 B.002 B.008 B.018 B.018 B.021 B.024 B.037 B.039 B.039 B.039 B.039 B.030 B.001	Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria	7.941 65 65 	8.610	669 65 	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!  -8% #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!





EB.016	Canoni ed oneri locativi Altre spese Totale	700 700 € 700 € 700	- #DIV/01 - 0% € - 0%
		€ 25,538 € 25,947	-€ 409 -2%
otale Form	nazione ricerca e documentazione	20,000 € 20,001	
:01:06	Promozione Sportiva	•	
B.001	Spese trasferte e soggiorni	3.911	- #DIV/01 3.911 #DIV/01
B.005 B.011	Acquisto materiale sportivo Coppe e medaglie	3.973	3.973 #DIV/01
B.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi		- #DIV/01
B.022	Contributi ad altri soggetti	1.470 300	1.170 390% - #DIV/01
B.024	Compensi per prestazionì		- #DIV/0I
B.030 B.033	Manutenzione ordinaria Spese di pubblicità	-	- #DIV/01
B.046	Organizz, e/o partecipaz, a Giochi Sportivi Studenteschi		- #DIV/0I
B.047	Centri di Avviamento allo Sport	1 240	- #DIV/01 - 1.246 -100%
3.048	Sport nella scuola	1.246	- 1,248 -100% - #DIV/0I
3.049 3.053	Organiz, e/o partecipaz, a manif. a carattere sociale Partecipazione a manifestazioni	-	- #DIV/01
3,055	Premi e borse di studio		- #DIV/0I
3.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	-	- #DIV/0! - #DIV/0!
B.057	Assicurazioni		- #DIV/01
3.065 3.006	Canoni ed oneri locativi Spese mediche		- #DIV/01
tale Pron	nozione Sportiva	€ 9.354 € 1.546	€ 7.808 505%
:01:07	Contributi per l'attività sportiva		
B.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	3.200	- 3.200 -100%
B.060 B.061	Contributi a Sezioni Covenzionate Altri soggetti	107.010	- #DIV/01 - 107.010 -100%
	tributi per l'attività sportiva	€ - € 110.210	-€ 110.210 -100%
:01:08	Gestione implanti sportivi		
B.005	Acquisto materiale sportivo		- #DIV/0I
3.008	Premi di assicurazione		- #DIV/0
B.016	Altre spese		- #DIV/0
B.018	Acquisto materiale di consumo		- #DIV/0 - #DIV/0
B.024 B.030	Compensi per prestazioni Manutenzione ordinaria		- #DIV/0I
B.040	Compensi per collaborazioni		- #DIV/01
B.063	Servizi di pulizia e sorveglianza		- #DIV/0! - #DIV/0
B.064	Utenze e servizi		- #DIV/0
EB.065 EB.015	Canoni ed oneri locativi Spese per carburanti e combustibili		- #DIV/0!
otale Ges	tione impianti sportivi	€ - €	€ - #DIV/0
1:01:09	Altri costi per l'attività sportiva		
EB.008	Premi di assicurazione		- #DIV/0 - #DIV/0
EB.017 EB.122	Acquisto biglietti Acquisto modulistica per attività sportiva		- #DIV/0
B.123	Commissioni sportive		- #DIV/0
otale Altri	costi per l'attività sportiva	€ -€	€ - #DIV/0
1:01:10	Ammortamenti attività sportiva		
B.067	Immobilizzazioni materiali		- #DIV/0
B.068	İmmobilizzazioni immateriali		#DIV/0
otale Amr	nortamenti attività sportiva	. €	€ - #DIV/
1:01:11	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva		
B.069 B.070	Liti, arbitraggi e risarcimenti Cause legali in corso		- #DIV/0
otale Acc	antonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	€ . €	€ - #DIV/
1:01:12	Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva		
B.140	Δ rimanenze di materiale di consumo		- #DIV/C
	manenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ - € -	€ - #DIV/
otale Δ ri			
otale ∆ ri	Costi attività sportiva centrale	€ 386.936 € 256.277	€ 130.659 51%

FEEDERAL OUT TO PRESENT THE PARTY

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.

1.02

01:02:01

Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI Flag. Giovanni Infoglio

#DIV/0I #DIV/0I

#DIV/01

24% #DIV/01 #DIV/01 49%

#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01

CEB.170	Costi attività sportiva
	Costi per la promozione sportiva

### Costi att. sportiva della Strutt. Terr.

In % sul Costo della produzione

### Costi Att. Sportiva complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

140.025	55,160	84.865	154%
23.590	17.159	6.431	37%
€ 163.615 €	72.319	€ 91,296	126%
18%	12%		
€ 550.551 €	328,596	€ 221.955	68%
61%	38%		
62%	53%		

### **FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI** 2

### Funz. e costi generali attività centrale: 2.01

### Costi per il personale e collaborazioni 2.01.01

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

### Totale Costi per il personale e collaborazioni

### Organi e Commissioni federali 2.01.02

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

### Totale Organi e Commissioni federali

### Costi per la comunicazione 2.01.03

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

### Totale Costi per la comunicazione

### 2.01.04 Costi generali

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giuri,-ammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

### Totale Costi generali

### Ammortamenti per funzionamento 2.01.05

		١
CEB.067	Immobilizzazioni materiali	ı
CED DER	Immobilizzazioni immateriali	ŀ

104.035	90.247 13.788
27.871	24.477 3.394
492	433 59
8,695	6.987 1.708
	<b>高品质的现在分词</b>
14.561	9.800 4.76
	Name and American
l	

31.867	5.846	26.021	445%
 			#DIV/01
 13.210	10.804	2.406	22%
 			#DIV/01
 •	14.010	- 14.010	-100%
 1,131	300	831	277%
 			#DIV/0!

-		#DIV/0!
-		#DIV/0!
	Samuel Bright Control	#DIV/01
		#DIV/01
801 2,400	- 1.599	-67%
		#DIV/01

			#DIV/0!
27.259	23.169	4.090	18%
			#DIV/0!
2.301	261	2.040	782%
9.111	3.630	5.481	151%
1.731	1.753	- 22	-1%
494		494	#DIV/01
1.637		1.637	#DIV/0I
86		86	#DIV/0!
11.290	9.523	1.767	19%
			#DIV/0!
1.310	758	552	73%
15.362	24.213	- 8,851	-37%
837	5.442	- 4.605	-85%
			#DIV/0!
15.232	15.611	- 379	-2%
2.375	1.182	1,193	101%
			#DIV/01
1.324	1.278	46	4%
			#DIV/0I
-	17	- 17	-100%

€ 90.349 € 86.837	€ 3.512 4%
-------------------	------------

25,744	25.707	1	37	0%
				#DIV/0!





	nortamenti per funzionamento	€ 25.744 € 25.707	€ 37 0%
2.01.06 CEB.069	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento  Liti, arbitraggi e risarcimenti	-	#DIV/01
CEB.070	Cause legali in corso		#DIV/01
Totale Acc	antonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ . €	€ - #DIV/0I
02:01:07	Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		
CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo		- #DIV/0!
Totale ∆ ri	manenze di materiale di consumo per funzionamento	€ - €	€ - #DIV/01
	Funz. e costi gen. attività centrale	€ 318.756 € 277.848	€ 40.908 15%
	In % sul Costo della produzione	36% 44%	
2.02	Funz. e costi gen. Struttura Terr.:		
02:02:01	Funz. e costi generali della Strutt. Terr.		
CEB.190	Costi generali e di funzionamento	20.187 19.428	759 4%
	Funz. e costi generali della Strutt. Terr.	€ 20,187 € 19.428	€ 759 4%
	In % sul Costo della produzione	2% 3%	
	Funz. e costi gen. complessivi	€ 338,943 € 297.276	€ 41,667 14%
	In % sul Valore della produzione	37% 35%	
	In % sul Costo della produzione	38% 47%	
	COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 889.494 € 625.872	€ 263.622 42%
	In % sul Valore della produzione	€ 1 € 1	
	DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.	€ 16.807 € 230.579	-€ 213.772 -93%
	In % sul Valore della produzione	2% 27%	
CEC	Proventi ed oneri finanziari	•	
CEC.001	Interessi attivi	18 13	5 38% - #DIV/0l
CEC.002 CEC.003	Interessi passivi bancari Interessi passivi su mutui	13.227 15.883	- 2.656 -17%
Totale Pro	venti ed oneri finanziari	-€ 13.209 -€ 15.870	€ 2,661 -17%
CED	Proventi ed oneri straordinari		
CED.001 CED.002	Minusvalenze Plusvalenze		- #DIV/01 - #DIV/01
CED.003 CED.004	Sopravvenienze attive Sopravvenienze passive	3,487 8.873 2,808 -	- 5.386 -61% 2.808 #DIV/0I
CED.005 CED.006	Insussistenze attive Insussistenze passive		- #DIV/0! - #DIV/0!
Totale Pro	venti ed oneri straordinari	€ 679 € 8.873	<i>-</i> € 8.194 -92%
CEE	Imposte sul reddito		
CEE.002 CEE.003	IRAP IRES	4.267     1.988       956     975	2.279 115% - 19 -2%
CEE.004 CEB.200	Interessi e sanzioni su imposte dirette Varie	3.497 3.497	- #DIV/0! - 0%
Totale Im	poste sul reddito	€ 8,720 € 6,460	€ 2.260 35%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 4.443 € 217.122	-€ 221.565 -102%



### 7. STATO PATRIMONIALE 31.12

2021

### Denominazione DSA:

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Α	В		
STATO	STATO		
PATRIMONIALE	PATRIMONIALE	DIFF A -	В
2021	2020		
		€	%

### SPA ATTIVO

### SPA.B IMMOBILIZZAZIONI

SPA.B. I	Immobilizzazioni immateriali
SPA.B. 1.01	Costi di impianto e ampliamento
SPA.B. 1.02	Costi ricerca scientifica, tecnologica e di sviluppo
SPA.B. 1.03	Opere dell'ingegno (royalties) licenze d'uso, software
SPA.B. 1.04	Costi per omologazione campi
SPA.B. 1.06	Immobilizzazioni immateriali in corso
SPA.B. I.07	Migliorie su beni di terzi
	Totale Immobilizzazioni immateriali (I)

SPA.B. II	Immobilizzazioni materiali
SPA.B. II.01	Terreni e fabbricati
SPA.B. II.01.01	Impianti sportivi
SPA.B. II.01.02	Fabbricati
SPA.B. II.02	Attrezzature sportive
SPA.B. II.03	Attrezzature scientifica
SPA.B. II.04	Altri beni
SPA.B. II.04.01	Mobili e arredi
SPA.B. II.04.02	Macchine d'ufficio
SPA.B. II.04.03	Automezzi
SPA.B. II.04.04	Altre immobiliazioni materiali
SPA.B. II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti
	Totale İmmobilizzazioni materiali (II)

SPA.B.III	Immobilizzazioni finanziarie
SPA.B.III.01	Partecipazioni in società
SPA.B.III.02	Crediti verso società partecipate
SPA.B.III.03	Titoli
	Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)

### Totale immobilizzazioni (B)

### SPA.C ATTIVO CIRCOLANTE

SPA.C. II	Crediti
SPA.C. II.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.01.01	Crediti verso clienti
SPA.C. II.05	Crediti verso altri
SPA.C. II.05.01	Crediti verso CONI
SPA.C. II.05.02	Crediti verso Stato, Regioni, Enti locali
SPA.C. II.05.03	Crediti verso Erario
SPA.C. 11.05.04	Crediti verso altri soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; personale; tesserati, depositi cauzionali; etc.)
	Totale Crediti (II)

SPA.C.III	Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
SPA.C.III.01	Crediti Vs società controllate
	Totale attività finanziarie non immobilizzate (III
SDAC IV	Disponibilità liquide

SPA.C. IV	Disponibilità liquide
SPA.C. IV.01	Depositi bancari e postali
SPA.C. IV.01.01	c/c bancari
SPA.C. IV.01.02	c/c postali
SPA.C. IV.03	Cassa
SPA.C. IV.03.01	Cassa
	Totale disponibilità liquide (IV

	the state of the s
SPA.C.V	Magazzino
SPA.C.V.01	Rimanenze finali di materie prime e semilavorati
	Totale magazzino (V)

### Totale attivo circolante (C)

### SPA.D RATEI E RISCONTI

SPA.D.01.01.01	Ratei attivi	
SPA.D.01.02.01	Risconti attivi	

### Totale ratei e risconti (D)

**TOTALE ATTIVO** 

### SPA.E Conti d'ordine



				#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
- €	. Programme	€		#DIV/01
	500 750		22.360	-4%
511.396	533.756		22.360	#DIV/0!
511.396	533.756		22,360	-4%
- 1	-		-	#DIV/0l
-	-			#DIV/01
238.560	240.334	-	1.774	-1%
2.245	2.245		5	0%
7.237	7.543	-	306	-4%
			1,468	#DIV/0! -1%
229.078	230.546	7	1,408	#DIV/01
749.956 €	774.090	Æ	24.134	-3%

24.530	- - 23.721 -	- - 809	#DIV/0I #DIV/0I 3% #DIV/0! #DIV/0!
19	409	- 390	-95%
24.511	23.312	1,199	5%
€ 24,530	€ 23,721	€ 809	3%

€ 749.956 € 774.090 -€ 24.134 -3%

		2	#DIV/0I
€	€ .	€ -	#DIV/01
0			
413.546	515.794	- 102,248	-20%
393.353	474.345	- 80.992	-17%
20.193	41.449	- 21,256	-51%
3.307	1.871	1.436	77%
3.307	1.871	1.436	77%
€ 416,853	€ 517,665	-€ 100.812	-19%

	-		 	1,333	34000	1 1	DIV/01
€	*	€		-   €		1 1	DIV/01

18.778	21.721	- 2.943	#DIV/01 -14%
€ 18.778 €	21.721	<b>-€</b> 2.943	-14%
€ 1.210.117 €	1,337,197	<b>-€ 127,080</b>	-10%
			#DIV/01

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI Rag. Giovanni/Infoglio

SPP	PASSIVO				
SPP.A	PATRIMONIO NETTO				
SPP.A. I.01.01 SPP.A. II.01.01 SPP.A.III.01.01 SPP.A. IV.01.01	Fondo di dotazione Riserve Utili (perdite) portati a nuovo Risultato d'esercizio	10.074 333.830 386.730 - 4.443	10.074 343.188 169.608 217.122	- 9.358 217.122 - 221.565	0% -3% 128% -102%
	Totale Patrimonio netto (A)	€ 726.191	€ 739.992	<b>-€</b> 13.801	-2%
SPP.B	FONDO PER RISCHI ED ONERI				
SPP.B.03 SPP.B.03.01.01 SPP.B.03.02.01 SPP.B.03.03.01	Altri Contributi vincolati per programmi Liti, arbitraggi e risarcimenti Cause legali in corso	12.500	12,500		#DIV/01 #DIV/01 0%
	Totale Fondo per rischi ed oneri (B)	€ 12.500	€ 12.500	€ -	0%
SPP.C	TRATTAMENTO DI FINE RAPP.				
SPP.C.01.01	Debiti per trattamento fine rapporto	64.855	56.579	8.276	15%
	Totale Trattamento fine rapporto (C)	€ 64.855	€ 56.579	€ 8.276	15%
SPP.D	DEBITI				
SPP.D.03 SPP.D.03.01 SPP.D.04 SPP.D.04 SPP.D.04.02 SPP.D.05 SPP.D.05 SPP.D.06 SPP.D.06.01 SPP.D.06.01 SPP.D.08.01 SPP.D.11.01 SPP.D.11.01 SPP.D.11.02 SPP.D.12.01 SPP.D.12.01 SPP.D.13.01 SPP.D.13.01 SPP.D.13.01 SPP.D.13.00 SPP.D.13.00 SPP.D.13.00 SPP.D.13.00	Debiti verso Banche Debiti verso Banche Debiti verso altri finanziatori Debiti verso altri finanziatori Debiti verso altri finanziatori Acconti Acconti da clienti Debiti verso fornitori Debiti verso fornitori Debiti verso Società partecipate Debiti verso Società partecipate Erario climposte Erario c/trattenute Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale Inps Inail Altri debiti Debiti verso CONI Debiti verso CONI Debiti verso Stato, Regioni, Enti locali Debiti verso Personale dipendente Debiti verso Altro Federazioni Debiti verso Personale dipendente Debiti verso Altro Soggetti (Società ed associazioni sportive; arbitri e commissari; depositi (D)	231.224 231.224 231.224	281.808 281.808 - - - - 4.454 13 4.441 4.619 4.619 53.834 53.834	- 50.584 - 50.584 - 4.430 - 4.430 4.430 4.430 - 6.265 297 5.968 47 - 12 5.99 - 7.128 - 7.128	-18% -18% -18% -18% -19//01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -13% #DIV/01 #DIV/01 -13% #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 -13%
SPP.E	RATEI E RISCONTI				
SPP.E.01.01.01 SPP.E.01.02.01	Ratei passivi Risconti passivi	5.266 103.560	6.419 176.992	- 1,153 - 73,432	-18% -41%
	Totale Ratei e Riscontri (E)	€ 108.826	€ 183,411	<b>-€ 74.585</b>	-41%
	TOTALE PASSIVO	€ 1,210.117	€ 1.337,197	<b>-€</b> 127.080	-10%
SPP.F	Conti d'ordine				#DIV/01

II. PRESIDENTE DEL COLLEGIO FIEVISORI DEI CONTI Reg Giovanni Trifoglio

NOTA INTEGRATIVA

AL BILANCIO DELLA

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Al 31 Dicembre 2021

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della Federazione Scacchistica Italiana.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2021 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio e la presente nota integrativa sono stati redatti in unità di euro, così come compaiono in bilancio.

# 1. Criteri di formazione e valutazione

CRITERI DI FORMAZIONE

La Federazione Scacchistica Italiana (FSI), nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e dei criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI.

Nella predisposizione del bilancio la FSI non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e dei criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGHO REVISORI DEI CONTI
REG. Grovanni Trifoglio

		l'individuazione del criterio di ammortamento
Diritti di utilizzo software	1/3	CC art. 2426
Diritti loghi e marchi	1/3	CC art. 2426

### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante opportuna svalutazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote di ammortamento	Fonte utilizzata per l'individuazione del criterio di ammortamento
Mobili e arredi	12%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Macchine d'ufficio elettroniche compresi computer e sistemi tel.	20%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Materiale scacchistico (Apparecchiature specialistiche)	20%	Tabella XX (DM 31.12.88)
Fabbricati	3%	Tabella XX(DM 31.12.88)





### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono calcolati in base al principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Costi e ricavi

Sono espressi in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

### Imposte e tasse

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

BOLLEGIO REVISORI DEL CON PRESIDENTE DEL CONTROL DEI C



# 2. Contenuto delle poste di bilancio

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

**ATTIVO** 

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali non hanno subito variazioni nel corso del 2021.

		0	AC		***************************************	0		************	0
Immobilizzazioni	nette al 31/12/21				ALVIADADUS PROPORTO DE PROPORTO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DEL COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA COMPONIO DE LA				
Immobi	nette al								
Saldo al	31/12/21	1.741				1.673			3.414
u <b>r</b> f.	<b>m</b>	1			- Chemical Statement Commission of the Commissio	7			m
Ammortamento nort. Decrementi		0				0			0
Ammort.	Esercizio 2021					160			160
		0				Ā			Ä
Saldo al	31/12/20	1.741				1.513			3.254
	21								
	31/12/21	1.741				1.673			3.414
Riclassifiche									
Rīclas		0				0			0
menti									
o Decrementi		0				0			0
ණ Svalut		0			The second secon	0			0
Costo storii Incrementi Svalutazioni	per acquisti								
		0			***************************************	0			0
Saldo al	31/12/20	1.741				1.673			3.414
Sa	31	Ï		(I)		ij			,ï
		Diritti	utilizzo	software		Diritti	loghi e	marchi	Totale





### Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2020 e al 31/12/2021 rispettivamente a € 774.090 e a € 749.956; nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

		V95000000000000000000000000000000000000	Costo storico					Ammor	Ammortamento	-	
Saldo al Increment 31/12/20 i per acquisti	Ē	化双氯化物 医克克氏管 医二氯甲基	Svalutazioni	Decrementi	Riclassifiche	Saldo al 31/12/21	Saldo al 31/12/20	Ammort. Esercizio 2021	Decrementi	Saldo al 31/12/21	Immobilizzazi oni nette al 31/12/21
746.175 0	0	l	0	0	0	746.175	212.418	22.360	0	234.778	511.397
94.538 1.610	1.610		0	0	0	96.148	86.995	1.917	0	88.912	7.237
29.524 0	0	<ul> <li>Solution of the Company</li> </ul>	0	0	0	29.524	27.280	0	0	27.280	2.244
237.610 0	0	l	0	0	0	237.610	7.065	1.467	0	8.532	229.078
1.107.847		1 (2000) 3 (40)				1.109.457	333.758	25.744		359.502	749.956

La voce "Altre immobilizzazioni" comprende il valore della Biblioteca e cineteca federale per € 226.450 e materiale scacchistico per € 11.160.





### ATTIVO CIRCOLANTE

### CREDITI

I crediti ammontano nel 2021 e nel 2020 rispettivamente a  $\pounds$  23.721 e a  $\pounds$  24.530.

Descrizione 31/	31/12/2021	/2020 Differenza
Crediti verso clienti	0	0
Crediti verso altri	0	0
Crediti verso CONI	0	0
Crediti verso l'erario	19	(390)
Crediti verso altri soggetti	24.511	23.312
Totale	24.530	23.721 809

I crediti verso altri soggetti sono relativi ad un contributo per sponsorizzazioni: € 20.750 (residuo Gualtiero Viaggi di Giacoma Sentina) e altri crediti per € 3.761.





### Disponibilità liquide

/2020 Differenza	300.448 (45.540)	63.743 (43.550)	(300)	364.599 (89.390)	151.603 (13.158)	1.463 1.736	153.066 (11.422)	517.665 (100.812)
31/12/2021 31/12/2020	254.908	20.193 6.	108	275.209 36	138,445	3.199	141.644	416.853 51
31						iali		
Descrizione	C/C Bancari	C/C Postale	Cassa	Totale A	C/C strutture territoriali	Casse strutture territoriali	Totale B	Totale A + B

COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

### Patrimonio netto

Al 31.12.2021 la Federazione Scacchistica Italiana evidenzia un saldo del patrimonio netto pari a € 730.634. Il riepilogo delle movimentazioni del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

-F0	Fondo di dotazione	Riserve	Utili(perdite) portate a nuovo	Utili (perdite) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2020	10.074	343.188	169.608	217.122	739.992
Destinazione del risultato al 31/12/2020			217.122	-217.122	0
Altre variazioni		(9.358)		(4.443)	(9.358)
Kisuitati deli esercizio 2021 Saldo al 31/12/2021	10.074	333.830	386.730	(4.443)	726.191

La variazione delle riserve in negativo per € 9.358 è dovuta al recepimento delle risultanze patrimoniali ed economiche provenienti dalle strutture territoriali.

COLLEGIO REVISO Pag. Gióvann

Le riserve sono costituite dalle seguenti poste:

aria 62.685 ture territoriali 44.885	Fondo spese legali
Riserva ordinaria Riserve strutture territoriali	

### **FONDO RISCHI E ONERI**

	8
	.5
	17
	rso
	corsc
	in corso
	2.
2	<del></del>
22	e legali in corso
2	ause legali in c
	Cause
(6)	ප
Verilla de	

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Saldo al 31/12/21	7
(6.)	∞
(Z)	₹.
	ပ်
Œ	
1401	
(6)	
(a)	
<u>.19</u> )	
(0)	
(G)	9
(2)	
3	7
101	∞
Æ	
5	
0	
i e	
(0)	
) E	
(0)	
(હ)	
Accantonamento 2021	8.276 64.855
16	
E.	
હિ	
15	
(0)	
(0)	
Altre variazioni	
ন	
,	
<b>131</b>	
020	
la l	
(0)	
işi	
连	
15	
)	
(e)	6
(2)	5
(8)	6.579
(3)	2
(3)	
(6'0)	
	man.
ENGINEERING STREET	





### DEBITI

I debiti ammontano nel 2020 e nel 2021 rispettivamente a € 344.715 e a € 297.745

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenza
Debiti verso banche	231.224	281.808	(50.584)
Debiti verso fornitori	4.430	0	4.430
Debiti verso erario	10.719	4.454	6.265
Debiti v/o istituti di previdenza	4.666	4.619	47
Altri debiti	46.706	53.834	(7.128)
Totale	297.745	344.715	(46.970)

Il debito verso banche è costituito dal mutuo per € 327.997 e da un finanziamento per € 131.482 accesi presso BNL per l'acquisto e la ristrutturazione della sede federale.

I debiti tributari sono costituiti da imposte e trattenute:

- I debiti per imposte sono costituiti da imposte per un totale di  $\ensuremath{\mathfrak{E}}$  310
- I debiti per trattenute sono costituiti da trattenute per un totale di  $\ensuremath{\varepsilon}$  10.409

I debiti verso istituti di previdenza sono costituiti da debiti verso INPS per € 4.607 e verso INAIL per € 59

I debiti verso altri soggetti sono costituiti da cauzioni per reclami (€ 1000), cauzioni per tornei (€ 19.678) fatture da ricevere (€ 26.028).

MALLON CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROPE

IL PRESIDENTE DEL COLLEGAR REVISORI DEI CONTI Rago. Gilovanni Trifoglio

11

### RATEI E RISCONTI

### Ratei e Risconti attivi

	0	0
Ratei attivi	Manifestazioni 2022 di competenza 2021	Totale

Risconti attivi	
Manutenzione macchine ufficio 2021	221
Premi di assicurazione di competenza 2021	17.036
Acconto seminario arbitri	1.521
Totale	18.778

### Ratei e risconti passivi

l ratei e i risconti passivi ammontano a  $\ensuremath{\varepsilon}$  108.827 e sono così suddivisi:

		n Sandanum and Shareha Zanarus (1888)
	267	5.267
	5.	5.
	н	
	202	
	nza	
	oete	
	lmo:	
	Rateo su mutuo di competenza 2021	
<b>'</b> 5.	utuc	
jsse	E n	
Ratei passivi	eo s	Totale
Rai	Rat	Tot



IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

Risconti passivi  Quote tesseramento 2022  Totale	ir passīvi tesseramento 2022	anachaiceann bann 150 at

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Descrizione 31/	31/12/2021 31/	31/12/2020 Differenza
Attività centrale		
Contributi CONI	390.683	341.771 48.912
Contributi dello Stato, Regione	10.000	10.000
Quote degli associati	353.363	438.184 (84.821)
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	6.000	6.000
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	42.700	0 42.700
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	300	4.726
Altri ricavi della gestione ordinaria	367	(602)
Totale A	803.403	785.650 17.753



IL PRESIDENTE DEL COLLEGNO REVISORI DEI CONT Ragi Giovanni Trifoglio

13

Valore della produzione struttura	102.898	70.801	
territoriale			
Totale B	102.898	70.801	
Totale (A+B)	906.301	856.451	

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

### Costi per l'attività sportiva

Il totale dei costi dell'attività sportiva ammonta complessivamente a € 550.551 ed è così articolato:

Attività sportiva centrale       97.426       20.481         Preparazione alto livello       97.426       20.481         Organizzazzione manifestazioni sportive internazionali       118.991       27.321         Organizzazzione manifestazioni sportive nazionali       123.562       52.956         Part. ad organismi internazionali       12.065       17.816         Formazione ricerca e documentazione       25.538       25.947	Descrizione 31/	31/12/2021	31/12/2020 Differenza
stazioni 118.991 stazioni 123.562 mazionali 12.065	Attività sportiva centrale		
stazioni 118.991 stazioni 123.562 mazionali 12.065	Preparazione alto livello		0.481
estazioni 123.562 ernazionali 12.065 25.538	Organizzazione manifestazioni sportive internazionali		7.321
ernazionali 12.065 25.538	Organizzazione manifestazioni sportive nazionali		2.956
25.538	Part. ad organismi internazionali		7.816
	Formazione ricerca e documentazione		5.947





Promozione Sportiva	9.354	1.546
Contributi att.sp. (COVID-19)	0	110.210
Gestione impianti sportivi	0	0
Totale	386.936	256.277
Attività sportiva Struttura Territoriale		
Costi attività sportiva Struttura Territoriale	163.615	72.319
Totale generale	550.551	328.596
		The second control of the second control of

### Preparazione alto livello

La preparazione alto livello è costituita da spese di trasferta e soggiorno e compensi relative agli stage di preparazione delle nazionali(€ 10.159), allenamenti e stages (€ 16.050), interventi per gli atleti (€ 71.217).

## Manifestazioni sportive internazionali

Questa voce è costituita dalle spese per l'organizzazione delle trasferte delle squadre e dei singoli atleti (€ 61.576), dalle spese per indennità e rimborsi forfettari (€ 52.289), premi di classifica (€ 400), noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi (€ 1.763), quote di iscrizione e tasse per la partecipazione a manifestazioni internazionali (€ 1.280), Rimborsi a squadre partecipanti (€ 1.000), assistenza medica e antidoping (€ 663). Per gran parte del 2021, causa pandemia, non è stato possibile partecipare a importanti manifestazioni internazionali che sono state rinviate al 2022.

## Manifestazioni sportive nazionali

Questa voce è composta dalle spese di trasferta e soggiorno (€ 59.097), premi di classifica (€ 32.559), premi di assicurazione (€ 650),noleggio materiale sportivo, attrezzature e impianti (€ 6.529), coppe e medaglie (€ 1.152) , spese per ufficiali di gara (€ 8.723), acquisto materiale di consumo (€ 2.919), compensi per prestazioni (€ 183), rimborsi a squadre partecipanti (€ 6.819), altre spese (€ 4.299).





## Partecipazione ad organismi internazionali

Questa voce è costituita dalle quote di adesione alla Federazione Internazionale degli Scacchi e per i componenti organismi internazionali (€ 12.065).

## Formazione ricerca e documentazione

Questa voce è costituita da spese per corsi di formazione dei quadri tecnici (€ 2.699), degli ufficiali di gara (€ 8.006), corsi di formazione altri soggetti (€ 14.133), altre spese per la biblioteca federale (€ 700).

### Promozione Sportiva

Questa voce è costituita da acquisto materiale di consumo (€ 3.911), coppe e medaglie (€ 3.973), contributi ad altri soggetti (€ 1.470).

## Contributi per l'attività sportiva

Rispetto al 2020 è stata azzerata la voce relativa ai contributi per l'attività sportiva che era costituita da ristori per € 110.210 erogati dalla FSI a favore di atleti, società e istruttori. Per il 2021, già in fase di bilancio di previsione preparato alla fine del 2020, per aiutare la ripresa delle attività di atleti, società e istruttori, il CF ha deliberato di Federazione ha dato conto a Sport e Salute (in risposta alla comunicazione protocollo SeS201120162820953PU) con le delibere del CF n. 71/2021 del 5 giugno decurtare dal 20% al 30% circa il costo di tutte le tessere federali, della quota di affiliazione e delle omologazioni dei tornei ufficiali. Di questa iniziativa la 2021 e successivamente aggiornata con dati pressoché definitivi con delibera del CF n. 133 2021 del 4/12/2021.

## Costi attività sportiva struttura territoriale

Questa voce comprende i costi per attività sportiva (€ 140.025) e i costi per la promozione (€ 23.590) relativi alle strutture territoriali. Rispetto al 2020 i costi sono raddoppiati e tornati quasi al livello del periodo pre-covid, segno della ripresa delle attività sul territorio nazionale.

16

## **COSTI PER IL FUNZIONAMENTO**

Il totale dei costi di funzionamento ammonta complessivamente a  $\mathfrak E$  338.943 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020
Funzionamento e costi generali attività centrale		
Costi per il personale e collaborazioni	155.654	131.944
Organi e Commissioni federali	46.208	30.960
Costi per la comunicazione	801	2.400
Costi generali	90.349	86.837
Ammortamenti per il funzionamento	25.744	25.707
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0	0
Totale	318.756	277.848
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale		
Funzionamento e costi generali Struttura Territoriale	20.187	19.428
Totale generale	338.943	297.276





## Costi per il personale e collaborazioni

Questa voce è composta da retribuzione ordinaria per il personale DSA (€ 104.055), oneri previdenziali (€ 27.871), INAIL (€ 492), accantonamento per trattamento di fine rapporto (€ 8.695), compensi per collaboratori (€ 14.561).

## Organi e Commissioni federali

Questa voce è composta da spese di trasferte e soggiorno (€ 31.867), indennità erogate al Collegio dei Revisori dei Conti (€ 13.210), spese per commissioni federali (€ 1.131).

### Costi per la comunicazione

Questa voce è composta da compensi per prestazioni connesse a pubblicità e promozione (€ 801)

### Costi generali

per assistenza gestionale elaborazione dati (€ 15.362), spese per consulenze legali (€ 837), spese postali e telefoniche (€ 15.232), spese per sito Internet (€ Questa voce è composta da premi di assicurazione (€ 27.259), spese per trasporto e facchinaggio (€ 2.301), spese per acquisto materiale di consumo (€ 9.111), spese di manutenzione ordinaria (€ 1.731), spese per organizzazione e partecipazione a convegni e seminari (€ 494), costi per acquisti di materiale didattico (€ 1.637), acquisto giornali riviste e pubblicazioni tecniche (€ 86), spese per utenze e servizi (€ 11.290), spese per consulenza giuri-ammini-fiscali (€ 1.310), spese 2.375), commissioni bancarie (€ 1.324).

## Ammortamenti per il funzionamento

Questa voce è composta dalle quote di ammortamento per immobilizzazioni materiali (€ 25.744) relative all'esercizio 2021.

# Funzionamento e costi generali della Struttura Territoriale

Questa voce comprende tutti i costi generali e di funzionamento (€ 20.187) relativi alle strutture territoriali.

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI/DEI CO
Reg. Govanni Tiriogilo

18

## PROVENTI / ONERI FINANZIARI

I proventi e oneri finanziari sono composti dagli interessi attivi maturati sui conti correnti bancari e postali e dagli interessi passivi sui finanziamenti e mutui.

2		iker ananorod lakena kwilki kan	,
Differenza	5	2.656	2.661
ð		2.	2.
9	m.	<u>~</u>	(15.870)
Š	7	(15.883)	87(
(7)		15.	15.
31/12/2020			
(69)			
zi i	18	7	6)
81/12/ <u>202</u> 1		(13.227)	(13.209)
12/		(13	(13
		Έ.	
		E E	
		ıns	
		<u>.</u>	
<u>o</u>	i <u>i</u>	ass	
0	Si, a	si p	
Descrizione	Interessi attivi	Interessi passivi su mutui	Totale
900	nte	nte	Ot:
of real fillings			

## PROVENTI / ONERI STRAORDINARI

I proventi e oneri straordinari sono così composti:

Sopravvenienze attive	3.487	8.873	(5.386)
Sopravvenienze passive	(2.808)		2.808

Le sopravvenienze attive sono composte da ricavi del 5 per mille (€ 3.487). Le sopravvenienze passive da un contributo ricevuto da un ente comunale girato poi al Comitato regionale corrispondente.

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI

### IMPOSTE E TASSE

La voce di bilancio è così composta:

בש אטרב עו אומורוט ב ניטו לאסגנמי.	Descrizione 31/12/2021 31/12/2020	IRAP 4.267 1.	IRES 956	Interessi e sanzioni su imposte dirette	Altre imposte 3.497	Totale 8.720 6.
	2020 Differenza	1.988	975	0	3.497	6.460 2.260

# COMPENSI E RIMBORSI SPESE AGLI ORGANI DI GESTIONE

Differenza		26.021	2.406	28.427
31/12/2020		5.846	10.804	16.650
31/12/2021		31.867	13.210	45.077
Descrizione	Compensi Organi Gestionali	Rimborsi spese Organi Gestionali	Compensi Revisori dei conti	Totale

I rimborsi spese degli Organi Gestionali comprendono le spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione ai Consigli Federali e alle manifestazioni istituzionali. Gli Organi Gestionali non percepiscono compensi.



IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI Rag.) Govannifitifoglio

20

Federazione Scacchistica Italiana

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Il Presidente F.S.I.

Rag. Giovapmi Trlifoglio

[Allegato 1: Situazione di tesoreria]

### 8. SITUAZIONE CONSUNTIVA DI TESORERIA 2021 (Allegato a Nota Integrativa)

	Descrizione entrate / uscite	Situazione consuntiva anno 2021 Valori €
A)	SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2021	€ 517.665
1	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti - pagamenti di debiti da esercizi precedenti	409  - 30.741
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-€ 30.332
	FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
1	Incassi da gestione economica	050.004
	da contributi dal CONI da contributi dallo stato, regioni ed enti	250.624 55.812
	da quote dagli associati	417.408
	da ricavi da manifestazioni internazionali	6.000
	da ricavi da manifestazioni nazionali da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	77.654
	da altri ricavi della gestione ordinaria	25.729
Į	Totale incassi da gestione economica	 € 833.527
	Entrate da dismissioni	
	di immobilizzazioni materiali	-
	di immobilizzazioni immateriali di immobilizzazioni finanziarie	
-	T-41-1	
F	Totale incassi da dismissione	
	Entrate da gestione finanziaria da accensione mutui	-
l,	da accensione prestiti da interessi bancari e postali	19
ļ	Totale entrate da gestione finanziaria	€ 19
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 2021	€ 833.546
	Uscite da gestione economica	0,000,000
	per attività sportiva centrale per attività sportiva periferica	372.555 163.615
ł	per funzionamento centrale	281.096
	per funzionamento periferico	20.187
-	 Totale pagamenti da gestione economica	-   € 837.453
	Uscite da investimenti per immobilizzazioni materiali per immobilizzazioni immateriali	1.610
	per immobilizzazioni finanziarie	
E	 Totale pagamenti da investimenti	 € 1.610
	Uscite da gestione finanziaria	
	per rimborso mutui	50.584
	per rimborso prestiti	14.379
	per quote interessi  Totale uscite da gestione finanziaria	€ 64.963
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 2021	€ 904.026
.C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-€ 70.480
ļ		
3+D	SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/21	€ 416.853
-		







# RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL BILANCIO AL 31/12/2021

L'anno appena trascorso è stato un anno importante, che potremmo definire di rinascita, dopo che nel 2020 l'attività agonistica era rimasta quasi paralizzata a causa della pandemia. Invece nel 2021, grazie anche a un efficace Protocollo di indirizzo per il contrasto e il contenimento dei rischi da contagio del virus Covid-19, elaborato dalla Federazione, e all'impegno di molte associazioni sul territorio si è tornati finalmente al gioco a tavolino.

Nel corso del 2021 infatti sono state organizzate **546 competizioni sportive con 15.374 partecipanti**. E restano fuori da questo elenco gli eventi di gioco rapid e blitz che sono stati svolti in tante parti d'Italia ogni fine settimana.

Per favorire la ripresa sportiva c'è stata una efficace politica di sostegno economico. I **bonus totali erogati** alle società sportive e ai tesserati sono ammontati a **153.864 euro**, di cui 64.581 euro direttamente alle società: un'ampia parte di questi (57.841 euro), in forma di agevolazione sul contributo dovuto per l'omologazione dei tornei. I restanti bonus, 89.283 euro, sotto forma di riduzione delle quote di tesseramento sono andati per la gran parte agli atleti, e poi anche a istruttori e arbitri.

Se il gioco a tavolino è ripartito con andamento promettente, ai più alti livelli agonistici questo 2021 ci ha regalato grandi soddisfazioni. La prima in ordine temporale, la vittoria nella Mitropa Cup, giocata la scorsa primavera in formato "ibrido", con una storica doppietta nell'Assoluto e nel Femminile. Sono state incoraggianti anche le prestazioni delle nostre Nazionali negli Europei a squadre: la formazione femminile ha conquistato un prestigioso nono posto, mentre quella Open ha ottenuto comunque un soddisfacente 23mo piazzamento, in linea col proprio ranking di partenza. Buona anche la nostra partecipazione alle Olimpiadi on line, dove siamo riusciti a entrare nella Top Division.

Da ricordare anche il pregevole dodicesimo posto del nostro giocatore di punta, Daniele Vocaturo, ai Campionati europei individuali, che con un diverso esito nell'ultima partita poteva trasformarsi in uno storico titolo o podio; e l'eccellente prestazione di Luca Moroni al prestigioso torneo CapEchecs di Cap d'Agde dove ha condotto in testa tutto il torneo, cedendo in finale solo all'ex Campione del mondo Veselin Topalov. Lo stesso Moroni, e con lui Danyyl Dvirnyy, si sono battuti molto bene anche ai Mondiali Rapid e Blitz di Varsavia di fine anno, incontrando e spesso battendo diversi top GM.

Un altro motivo per cui questo 2021 va ricordato ai fini sportivi, è il conseguimento del titolo di Grande Maestro di due dei nostri giovani più promettenti, Francesco Sonis e Lorenzo Lodici, che agli Europei hanno dimostrato di saper calcare con autorevolezza le scene internazionali, e quella a Maestro internazionale di Edoardo Di Benedetto, un'altra speranza dei nostri scacchi. I progressi dei nostri atleti di vertice hanno fatto migliorare in modo importante il ranking mondiale dell'Italia, che tiene conto dell'Elo dei primi dieci giocatori: siamo passati dal 35° posto del 1° gennaio 2021, al 24° del 1° gennaio 2022: un balzo in avanti di ben 11 posizioni.

Altro risultato, di cui la Federazione è orgogliosa, è stato quello di aver riportato a giocare tanti ragazzi, prendendosi carico dell'organizzazione della finale dei Campionati Italiani Giovanili, svolti a Salsomaggiore, che si sono rivelati un grande successo, anche di presenze. E lo stesso vale per i Campionati giovanili a squadre, che si sono tenuti ad Acqui Terme tra ottobre e novembre.

Dopo il 2020 di stop forzato, si sono svolti i Campionati italiani a squadre, in tutte le categorie, con il fiore all'occhiello della serie Master e del Femminile che si sono svolti a Montesilvano. E, superando diverse difficoltà dovute alla recrudescenza della pandemia in quel periodo, sono tornati in presenza anche i Campionati individuali, che si sono svolti a



Chianciano Terme nei primi giorni di dicembre, vinti dal GM Pier Luigi Basso, dalla MI Elena Sedina per il Femminile, e dal MI Edoardo Di Benedetto per l'Under 20.

Da segnalare anche lo svolgimento di un via sperimentale di un campionato rapid on line sulla piattaforma Arena on line e lo svolgimento in Italia del Campionato Europeo Seniores.

Concludo il resoconto sportivo di questo 2021 con la **costituzione della Mitropa Chess Association (MCA)**, a guida italiana, che mette insieme dieci Federazioni dell'Europa centrale e istituzionalizza la Mitropa Cup, competizione che, come abbiamo visto, ci ha dato sia di recente che in passato grandi soddisfazioni. È un grande onore per l'Italia che alla presidenza della nuova Associazione sia stato chiamato un esponente della FSI, Marco Biagioli, un segno di apprezzamento che mostra quanto il movimento del nostro Paese sia considerato all'estero.

## Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari

I criteri di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2021 sono stati così suddivisi:

- 62% per l'attività sportiva e promozionale
- 38% per i costi di funzionamento

Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori dell'esercizio precedente e del preventivo dell'esercizio economico in corso

## Ricavi

Valore della produzione	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza (2021– 2020)	%
Contributi CONI	265.053	390.683	341.771	48.912	14%
Contributi dello stato, regione	0	10000	0	10.000	#DIV/01
Quote degli associati	447.920	353.353	438.184	-84.831	-19%
Ricavi da man. Int.li	12000	6000	0	6.000	#DIV/0!
Ricavi da man. Naz.li	13000	42700	0	42.700	#DIV/0!
Ricavi da pubbl. e spons.	500	300	4.726	-4.426	-94%
Altri ricavi della gestione ord.	6.500	367	969	-602	-62%
Totale attività centrale	744.973	803.403	785.650	17.753	2%
Valore di produzione struttura territoriale	74.000	102.898	70.801	32.097	45%
VALORE DELLA PRODUZIONE	818.973	906.301	856.451	49.850	6%

Le entrate sono state nettamente superiori a quelle previste nel preventivo 2021 e del consuntivo dell'anno 2020 (+ 14%), grazie ad un contributo straordinario di  $\in$  137.557 erogato da Sport e Salute SpA sul finire del 2020 e portato a nuovo, che ha consentito di ridurre le quote di affiliazione e di tesseramento di atleti, arbitri e istruttori con una forbice tra il 20% e il 30% rispetto al 2020, oltre che le tasse di omologazione dei tornei (da  $\in$  9 a  $\in$  2 fino al 31 luglio e poi a  $\in$  5 fino al 31 ottobre) per favorire le società e gli organizzatori.

Tali politiche agevolative si sono affiancate a quelle governative dedicate allo sport.

I ricavi dell'attività centrale costituiscono l'89% del valore della produzione totale. I ricavi della struttura periferica costituiscono il restante 11%.

Pagina 3 di 6



#### Costi

Costo della produzione	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Differenza (2021 – 2020)	%
Attività sportiva:					
Centrale	402.180	386.936	256.277	130.659	51%
Struttura territoriale	134.000	163.615	72.319	91.296	126%
Totale costi att. Sportiva	536.180	550.551	328.596	221.955	68%
Funzionamento					
Centrale	308.461	318.756	277.848	40.908	15%
Struttura territoriale	20.000	20.187	19.428	759	4%
Totale funzionamento	328.461	338.943	297.276	41.667	14%
COSTO DELLA PRODUZIONE	864.641	889.494	625.872	263.622	42%

Il costo della produzione nel 2021 è complessivamente aumentato del 42% rispetto al 2020. In particolare, i costi per l'attività sportiva centrale nel 2021 sono aumentati del 68% rispetto all'anno precedente per la riapertura delle attività sportive, anche internazionali; i costi di funzionamento sono cresciuti solamente del 14% rispetto al 2020 benché sia stato assunto un addetto stampa, sia stato aumentato l'impegno di collaboratori esterni e, nell'ultimo trimestre, sia ripreso lo svolgimento dei Consigli Federali in presenza.

La capacità di spesa della Federazione si è rivelata ottima, attestandosi al 98% (Costi della produzione in % sul Valore della produzione).

#### Attività svolte nell'esercizio 2021

#### Attività sportiva agonistica

Come già è stato accennato, la Federazione con il Protocollo di indirizzo per il contrasto e il contenimento dei rischi da contagio del virus Covid-19 è riuscita a coordinare l'attività sportiva dando però la massima attenzione alla sicurezza sanitaria degli atleti. Allo stesso tempo ha fortemente investito sui propri atleti di vertice e sui migliori giovani, portando ad un incremento del 51% dei costi per Attività sportiva centrale.

## Preparazione di alto livello

Per la preparazione Alto livello la Federazione ha speso € 97.426 (+ 376%) relativi a borse di studio, indennità, materiale sportivo dedicato, spese per gli stage gli atleti di punta della nazionale Assoluta e Femminile.

Quale CT della nazionale è stato incaricato il super GM olandese Loek van Wely mentre il MI Fabrizio Bellia è stato incaricato della Nazionale femminile assistito dal pluricampione italiano GM Michele Godena con funzione di preparatore.

Nel primo trimestre è stata creata la Scuola Scacchistica Federale per la preparazione dei nostri migliori giovani (circa 40), il cui coordinamento è stato affidato al GM Lexy Ortega in qualità di Responsabile Tecnico Giovanile.

Manifestazioni sportive internazionali



Le nazionali e gli atleti di vertice hanno partecipato alla Mitropa Cup (svolta in forma ibrida a Villorba - TV), ai campionati europei assoluti e femminili individuali, ai campionati europei assoluti e femminili a squadre svolti in Slovenia. Inoltre, la squadra nazionale ha partecipato a Olimpiadi on line a tempo rapid.

Le attività sportive internazionali hanno inciso per € 118.991 (+336%), con costi imputabili principalmente a indennità sportive (+ 229%) e spese di trasferta (+ 635%).

## Manifestazioni sportive nazionali

Per le manifestazioni nazionali, la Federazione ha speso € 123.562 (+133%). Si è svolta la finale del Campionato Italiano nelle tre categorie assoluto, femminile e under 20, a cui hanno partecipato in totale 28 atleti (12 nell'assoluto, 8 nel femminile e 8 nell'under 20).

Il Campionato giovanile under 18 è stato direttamente organizzato dalla Federazione a Salsomaggiore Terme per superare l'indisponibilità di organizzatori esterni, a causa delle incertezze e maggiori costi dovuti alla pandemia, a farsi carico dell'importante manifestazione. La Federazione ha contribuito ad effettuare rimborsi alle Asd partecipanti al Campionato Italiano a Squadre come da regolamento

## Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione alla FIDE (Federation Internazionale des Echecs), all'ECU (European Chess Union) e alla costituzione della MCA (Mitropa Chess Association), le spese sono ammontate a  $\in$  12.065 (-32%).

## Formazione, ricerca e documentazione

Sono state spese per corsi di formazione degli ufficiali di gara, istruttori, dirigenti sportivi e spese di trasferta e soggiorno per la conferenza annuale, un totale di € 25.538 (-2%).

#### Promozione sportiva

La Federazione ha speso per attività di promozione sportiva (materiale sportivo, materiali per le premiazioni, contributi) un totale di € 9.354. Questi costi sono costituiti soprattutto da spese per acquisto di materiale sportivo e per acquisto di coppe e medaglie per i Campionati Italiani Assoluto, Femminile, Under 20, CIG U18 e Gala degli Scacchi 2021.

#### Attività sportiva territoriale

L'attività sportiva sul territorio è ripresa in modo vivace, sebbene non sia stato possibile effettuare i Campionati studenteschi a causa della pandemia che ha portato anche a contenere le attività di promozione sportiva, in crescita rispetto all'anno precedente ma ancora contenute rispetto al periodo pre-covid.

I costi sostenuti per l'attività sportiva delle Strutture territoriali sono ammontati a € 163.615.

## Funzionamento e costi generali

Per il funzionamento della Federazione Scacchistica Italiana sono stati spesi € 338.943 di cui € 318.756 per il funzionamento centrale e € 20.187 per il funzionamento delle strutture territoriali. Le spese riferite al personale dipendente includono anche i costi del dott. Anania Casale, assunto a tempo determinato a luglio, che va a coprire il vuoto lasciato dal sig. Maurizio Mascheroni andato in pensione.

Utilizzo dei contributi Sport e Salute per attività sportiva, funzionamento e con vincoli di destinazione.



La Federazione ha ricevuto i seguenti contributi da Sport e Salute:

- Contributo straordinario di € 137.557 erogato sul finire del 2020 utilizzato a copertura parziale di € 153.864 concessi dalla Federazione a atleti, istruttori, arbitri, associazioni sportive (prot. SeS201120162820953PU)
- Contributo straordinario di € 2.502 erogato da Sport e Salute per attività formativa elearning (prot. SeS0028196)
- Contributi attività sportiva 2021: €136.562 utilizzati per copertura parziale dei costi per l'attività sportiva ordinaria e le indennità erogate ai Revisori dei Conti;
- Contributi alto livello 2021: € 114.062 utilizzati a copertura totale dei costi sostenuti per l'alto livello.

Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività sportiva della presente relazione.

Si conclude proponendo di coprire il leggero disavanzo d'esercizio di € 4.443 con gli utili accantonati.

Milano, 21 giugno 2022

Il Presidente
Firmato digitalmente da:
MAGGI LUIGI
Firmato il 21/06/2022 11:43
Seriale Certificato:
12864375983116564789884220392032221625
Va(Idvigial Maggi)2020 al 06/01/2023
ArubaPEC S.p.A. NG CA 3

# FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO - Viale Regina Giovanna, 12

# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

sul bilancio per l'esercizio finanziario

anno 2021

# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2021

#### Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire tutte le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri emanati dal CONI, nel rispetto dei principi di revisione.

Il Collegio prende atto della riduzione consistente nell'esercizio 2021 di tutte le attività sportive federali conseguenza dell'emergenza dovuta al Coronavirus, che ha coinvolto tutto il mondo dopo che l'OMS ha dichiarato la pandemia e, conseguenzialmente, ha portato tutto il paese, compreso il mondo dello sport e, nello specifico, la Federazione Scacchistica Italiana, ad adottare una serie di misure di sicurezza utili a frenare l'epidemia.

Purtroppo le predette misure hanno comportato una frenata del settore scacchistico. Si è infatti assistito alla sospensione di tutte le competizioni sportive, a tutti i livelli.

## Controllo amministrativo - gestionale

Il Collegio ha partecipato alle riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Disciplina Sportiva Associata, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Disciplina Sportiva Associata.

Il Collegio, in corso d'anno, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e non ha particolari osservazioni da riferire.

## Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha verificato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi compilato nel rispetto della Legge e dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio d'esercizio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimenti ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

Le risultanze del Bilancio si compendiano nei seguenti valori:

## STATO PATRIMONIALE

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020	Differenze
lmmobilizzazioni	749.956	774.090	-24.134
Attivo Circolante	441.383	541.386	-100.003
Ratei e Risconti	18.778	21.721	-2.943
Totale ATTIVITA'	1.210.117	1.337.197	-127.080
Patrimonio Netto	726.191	739.992	-13.801
T.F.R.	64.855	56.579	8.276
Fondo per rischi ed oneri	12.500	12.500	0
Debiti	297.745	344.715	-46.970
Ratei e Risconti	108.826	183.411	-74.585
Totale PASSIVITA'	1.210.117	1.337.197	-127.080

## **CONTO ECONOMICO**

	Conto econo	nico		
Descrizione	2021	2020	Differenza	
VALORE della PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI	390.683	341.771	48,912	
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	10.000		10,000	
Quote degli associati	353.353	438.184	-84.831	
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	6.000		6.000	
Ricavi da manifestazioni Nazionali	42.700		42.700	
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	300	4.726	-4.426	
Altri ricavi della gestione ordinaria	367	969	-602	
Totale Attività Struttura Centrale	803.403	785.650	17.753	
Attività Struttura Territoriale				
Valore della produzione Strutt.Terr.	102.898	70.801	32.097	
Totale Attività Struttura Territor.le	102.898	70.801	32.097	
TOTALE VALORE della PRODUZIONE	906.301	856.451	49.850	
COSTO della PRODUZIONE				
Attività Sportiva				
Centrale	386.936	256.277	130.659	
Struttura Territoriale	163.615	72.319	91.296	
Totale Costi Attività Sportiva	550.551	328.596	221.955	
Funzionamento e Costi Generali				
Centrale	318.756	277.848	40.908	
Struttura Territoriale	20.187	19.428	759	
Totale Funzionamento	338.943	297.276	41.667	
TOTALE COSTO della PRODUZIONE	889.494	625.872	263.622	
RISULTATO OPERATIVO	16.807	230.579	-213.772	
Proventi/Oneri Finanziari	-13.209	-15.870	2,661	
Proventi/Oneri Straordinari	679	8,873	9.552	
Imposte e Tasse	8.720	6.460	2.260	
RISULTATO D'ESERCIZIO	-4.443	217.122	-203.819	

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Disciplina Sportiva Associata;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente.

## Analisi delle principali poste del Conto Economico

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Le entrate dell'Attività Centrale della Federazione Scacchistica Italiana realizzate nell'anno 2021, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2020 e 2019:

Contributi Coni	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Funzionamento ed attività sportiva	197.696,00	297.469,00	136.562,00
Preparazione Olimpica ed Alto Livello	75,929,00	27.461,00	114,062,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi Straordinari		16.841,00	140.059,00
Totale contributi CONI	273,625,00	341.771,00	390.683,00

In merito si osserva un incremento dei contributi CONI per il funzionamento dell'attività sportiva rispetto agli anni precedenti.

I contributi ricevuti nell'esercizio 2021, sono stati così destinati:

- per l'attività sportiva e per le indennità dei revisori dei conti € 136.562;
- per l'attività ad alto livello € 114.062;
- Per contributi straordinari € 140.059, di cui € 137.557 erogati dalla società Sport e Salute S.p.a. (MEF) nell'anno 2020 a parziale copertura della riduzione complessiva, pari ad € 153,864, concessi dalla F.S.I. sulle quote relative ad atleti, istruttori, arbitri e società per l'anno 2021, ed € 2.502 sempre erogati da Sport e Salute S.p.a. per attività formativa e-learning.

Quote degli associati	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Affiliazione	36.620,00	35.570,00	27.746,00
Tesseramento	424.368,00	358.882,00	275.143,00
Multe e tasse gara	154.881,00	41.694,00	46.538,00
Diritti di segreteria	4.335,00	2.038,00	3.926,00
Totale quote degli associati	620.204,00	438.184,00	353.353,00

#### In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. Pertanto per l'anno 2021 le quote associative sono state così determinate:

- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI entro il 28/02/2021 e che intendono iscriversi al registro CONI: € 80,00;
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI entro il 28/02/2021 e che NON intendono iscriversi al registro CONI: € 100,00;
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI dopo il 28/02/2021 ed entro il 30/04/2021 e che intendono iscriversi al registro CONI: € 110,00;
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI dopo il 28/02/2021 ed entro il 30/04/2021 e che NON intendono iscriversi al registro CONI: € 130,00;
- Tessere agonistiche: € 36,00;
- Tessera agonistica per detenuti: € 11,00;
- Tessere ordinarie: € 21,00;
- Tessere ordinarie ridotte: € 11,00;
- Integrazione tra tessera ordinaria e tessera agonistica: € 21,00;
- Tessere Junior: € 7,00;
- Tessera istruttori Scolastico divulgativo SNAQ: € 4,00;
- Tessera istruttore di base SNAQ (tesserato come giocatore): € 17,00;
- Tessera istruttore di base SNAQ (non tesserato come giocatore): € 35,00;
- Tessera istruttore nazionale SNAQ (tesserato come giocatore): € 17,00;

- Tessera istruttore nazionale SNAQ (non tesserato come giocatore): € 35,00;
- Tessera istruttore capo SNAQ (tesserato come giocatore): € 17,00;
- Tessera istruttore capo SNAQ (non tesserato come giocatore): € 35,00;
- Tassa per torneo chiuso, per ogni torneo € 250,00.

Il Collegio prende atto che la Federazione, per l'anno 2021, in virtù dell'emergenza sanitaria (Covid-19) ha ritenuto opportuno ridurre le quote associative e di affiliazione di circa il 20/30%. Inoltre, le tasse di omologazione dei tornei sono state ridotte a € 2,00 fino alla data del 31/07/2021, € 5,00 dal 01/08/2021 al 31/10/2021 e riportate ad € 9,00 a partire dal 01/11/2021 (delibera n. 66/2021).

## Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

			2019	2020	2021
Autonomia	Entrate proprie	x 100			
finanziaria	Totale delle entrate		70,46%	56,50%	50,13%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale di quelle realizzate segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI. Si evidenzia che la riduzione dell'indice di autonomia finanziaria è determinato in particolare dalla diminuzione delle entrate proprie della Federazione, conseguenza diretta delle restrizioni dovute alla pandemia da coronavirus.

Ricavi da manifestazioni internazionali	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Contributi da Federazioni internazionali			6.000,00
Totale ricavi da manif.ni internazion.	0,00	0,00	6.000,00

#### In merito si osserva

Nell'esercizio 2021 si registrano ricavi da manifestazioni internazionali per € 6.000 relativi ad un contributo erogato dalla Federazione Svizzera di Scacchi per la partecipazione alla Mitropa Cup 2021.

Ricavi da manifestazioni nazionali	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni Pubblicità, sponsorizzazioni	25.980,00		42.700,00
Totale ricavi da manifestazioni nazion.	25.980,00	0,00	42.700,00

#### In merito si osserva

Nell'esercizio 2021 si registrano ricavi da manifestazioni nazionali, rappresentati per la maggior parte dalle iscrizioni ai Campionati Giovanili 2021 (circa € 40.000).

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Sponsor istituzionali	2.768,00	4.726,00	300,00
Fornitori ufficiali della DSA	I		
Pubblicità su riviste della DSA			
Totale ricavi da pubblicità e spons.	2.768,00	4.726,00	300,00

Il ricavo registrato nel 2021, pari ad € 300.00, è relativo alla esposizione di banner per tornei organizzati dalle società sul sito Federale.

Altri ricavi della gestione ordinaria	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	3,626,00	969,00	367,00
Totale altri ricavi della gest. ordinar.	3.626,00	969,00	367,00

In merito si osserva che la voce Recuperi e rimborsi da terzi è costituita da recupero spese per spedizione di formulari e guide tecniche alle società affiliate.

Le entrate dell'Attività della Struttura Territoriale della Federazione Scacchistica Italiana realizzate nell'anno 2021, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2020 e 201:

Attività Struttura Territoriale	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	25,504,00	51.633,00	45.812,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	72.622,00	10.889,00	34.954,00
Altri ricavi della gestione	25.190,00	8,279,00	22.132,00
Totale Attività Struttura Territoriale	123.316,00	70.801,00	102.898,00

Si osserva un sensibile aumento dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici. Tale circostanza è dovuta alla ripresa post covid di tutte le attività sportive.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

## Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'**Attività Sportiva Centrale** della Federazione Scacchistica Italiana sostenuti nell'anno 2021, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli sostenuti negli anni 2020 e 2019:

Attività Sportiva Centrale	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021
Preparazione Alto Livello	104.587,00	20.481,00	97.426,00
Organizzaz.ne Manifestaz.Sportive Intern.li	164.592,00	27.321,00	118.991,00
Organizzaz.ne Manifestaz.Sportive Nazionali	100.795,00	52.956,00	123.562,00
Partecipaz.ne ad Organismi Internaz.li	27.662,00	17.816,00	12.065,00
Funzione ricerca e documentazione	12.807,00	25.947,00	25.538,00
Promozione Sportiva	5.934,00	1.546,00	9,354,00
Contributi per l'attività sportiva	3.200,00	110.210,00	
Gestione Impianti Sportivi		T	
Totale Costi Attività Sportiva Centrale	419.577,00	256.277,00	386.936,00

I maggiori costi sostenuti per l'attività sportiva centrale, rispetto all'anno 2020, sono sicuramente riconducibili agli effetti della ripresa delle attività sportive post pandemia. Gli stessi rimangono comunque inferiori rispetto sia al rendiconto 2019 che al previsionale 2021.

## Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, sostenuti negli ultimi tre esercizi, evidenzia:

Comparazione delle spese correnti

Classif Centra	icazione dei Costi Generali dell'Attività le	2019	2020	2021
01 -	Costi per il personale e collaborazioni	152.974,00	131.944,00	155.654,00
02 -	Organi e Commissioni Federali	44.704,00	30,960,00	46.208,00
03 -	Costi per la comunicazione	2.580,00	2.400,00	801,00
04 -	Costi Generali	95.832,00	86.837,00	90.349,00
05 -	Ammortamenti per funzionamento	26.448,00	25,707,00	25.744,00
06 -	Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 -	Rimanenze di materiale di consumo			
To	otale Costi Generali dell'Attività Centrale	322.538,00	277.848,00	318,756,00

Si osserva: l'aumento dei costi degli Organi e Commissioni Federali, rispetto all'anno 2020, dovuto alla ripresa delle attività in presenza.

## Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

			2019	2020	2021
Rigidità spesa	Spese pers. + Quota amm. mutui	x 100	00.000/	22.00%	25 040/
Rigidità spesa corrente	Valore della produz.ne attività centrale		22,39%	22,90%	25,84%

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

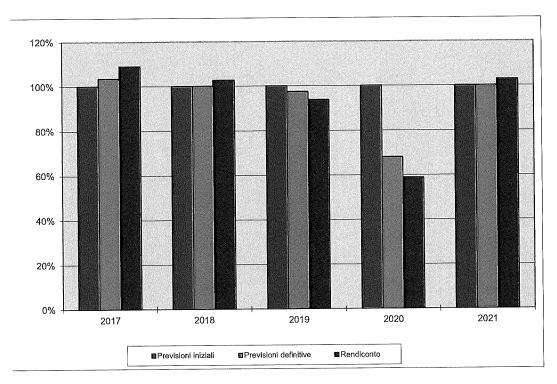
Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

## Capacità di spesa della F.S.I.

Anni di raffronto (importi in Euro/mgl)	Rend. 2017	Rend. 2018	Rend. 2019	Rend. 2020	Rend. 2021
Previsioni iniziali	890.397	982.644	1.045.503	1.064.852	864.641
Previsioni definitive	921.392	982.644	1.019.355	724.961	864.641
Rendiconto	970.594	1.009.468	980.661	625,872	889,484

Indice	della	capacità	di	impegno

Previsioni iniziali	100%	100%	100%	100%	100%
Previsioni definitive	103%	100%	97%	68%	100%
Rendiconto	109%	103%	94%	59%	103%



In merito si osserva: Dal prospetto e relativo grafico, è possibile rilevare la quasi coincidenza tra previsioni iniziali e rendiconto, conseguenza di una buona capacità di programmazione.

## Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo e dal finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale, ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residuo debito (+)		650.000	634.871	603.388	570.201	535,220	498,346	459.477	418,506	375.318	329.795	281.807
Nuovi prestiti (+)	650.000											
Prestiti rimborsati (-)		15.129	31.483	33.187	34.981	36.874	38.869	40.971	43.188	45.523	47.988	50.584
Estinzioni anticipate (-)												
Altre variazioni												
Totale fine anno	650,000	634.871	603.388	570.201	535.220	498.346	459.477	418.506	375.318	329,795	281.807	231.223
Nr. Tesserati al 31/12	14.144	14.184	15.392	14.129	13.214	13.270	14.577	15.290	15.879	15.788	11.654	11.245
Deb. Med. x tess. In €	46	45	39	40	41	38	32	27	24	21	24	21

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Oneri finanziari		34.044	31.483	33.187	29,186	28.089	26.095	23.992	21.775	19.348	16.976	14.379
Quota capitale		15.129	32,865	31.022	34.981	36.874	38.869	40,971	43.188	45.523	47.988	50.584
Totale fine anno	0	49,173	64.348	64.209	64.167	64.963	64.964	64.963	64.963	64.871	64.964	64.963

La spese per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2021, ammontano ad euro 14.379 e rispetto al residuo debito al 1/1/2021, determina un tasso medio del 5,10%.

## Risultato della gestione

La disciplina Sportiva Associata ha chiuso l'esercizio con un disavanzo di gestione di euro 4.443, come risulta dai seguenti elementi:

	2019	2020	2021
Valore della Produzione	1.049.519,00	856.451,00	906.301,00
Costi della Produzione	980.661,00	625.872,00	889.494,00
Proventi e Oneri Finanziari	-18.391,00	-15.870,00	-13.209,00
Proventi e Oneri Straordinari	8.191,00	8.873,00	679,00
Imposte sul reddito	9.162,00	6.460,00	8.720,00
Saldo (avanzo/disavanzo) di competenza	49.496,00	217.122,00	-4.443,00

## Risultato dei flussi della tesoreria

La disciplina Sportiva Associata ha chiuso l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro 416.853.

	2019	2020	2021
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	298.556,00	290.922,00	517.665,00
Flussi di tesoreria da gestione eserc.prec.	-55.490,00	-26.950,00	-30.332,00
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	47.856,00	253.693,00	-70.480,00
Saldo Finale di Tesoreria al 31/12	290.922,00	517.665,00	416.853,00

Il flusso di cassa (o cash flow nella terminologia anglosassone) è la ricostruzione dei flussi monetari (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2020.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'autofinanziamento della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal conto economico.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (cash inflow) e in uscita (cash outflow).

## CONTO DEL PATRIMONIO

La Disciplina Sportiva Associata ha chiuso l'esercizio in equilibrio patrimoniale, come evidenziato dallo stato patrimoniale dal quale risulta un patrimonio netto pari a euro 726.191.

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo.

I valori patrimoniali al 31/12/2021 e le variazioni rispetto agli anni precedenti sono così riassunti:

Attivo	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni materiali	797.732,00	774.090,00	749.956,00
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni	797.732,00	774.090,00	749.956,00
Crediti verso clienti	0,00		
Crediti verso altri	30.527,00	23.721,00	24.530,00
Attività finanziarie che non costituis.immob.	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	290.922,00	517.665,00	416.853,00
Totale attivo circolante	321.449,00	541.386,00	441.383,00
Ratei e risconti	23.129,00	21.721,00	18.778,00
Totale dell'attivo	1.142.310,00	1.337.197,00	1.210.117,00
Conti d'ordine	0,00	0,00	0,00
Passivo			
Patrimonio netto	528.088,00	739.992,00	726.191,00
Fondo per rischi ed oneri	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Trattamento di fine rapporto	49.719,00	56.579,00	64.855,00
Debiti verso banche	329.795,00	281,808,00	231,224,00
Debiti verso fornitori	44,00		4.430,00
Debiti verso Erario	8.551,00	4.454,00	10.719,00
Debiti verso istituti prev.li ed ass.li	4.689,00	4,619,00	4.666,00
Altri debiti	28.739,00	53.834,00	46.706,00
Totale debiti	962.125,00	1.153.786,00	1.101.291,00
Ratei e risconti	180.185,00	183,411,00	108.826,00
Totale del passivo	1.142.310,00	1.337.197,00	1.210.117,00
. Cities to produce			

La verifica degli elementi patrimoniali al 31.12.2021 ha evidenziato:

## <u>ATTIVO</u>

## <u>Immobilizzazioni</u>

Le immobilizzazioni sono iscritte in bilancio secondo il criterio generale del costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie riferite a partecipazioni in società.

#### Crediti

E' stata verificata la corrispondenza tra il saldo patrimoniale al 31.12.2021 con il totale dei crediti risultanti dalla contabilità.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ritenuto coincidente con il presumibile valore di realizzo.

Il credito più rappresentativo verso altri soggetti è rappresentato dal contributo per sponsorizzazioni della Gualtiero Viaggi di Giacoma Sentina, pari ad € 20.750.

#### Disponibilità liquide

E' stata verificata la corrispondenza del saldo patrimoniale al 31.12.2021 delle disponibilità liquide con il saldo contabile e con le risultanze del conto di tesoreria.

Le disponibilità liquide ammontano a € 416.853 e sono rappresentate dalle consistenze di denaro e di altri valori in cassa per € 3.307, dall'attivo sul c/c bancario per € 393.353 e dall'attivo sul conto corrente postale per € 20.193.

#### Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, in ottemperanza al principio della competenza temporale.

## Fondo per rischi ed oneri

Il valore patrimoniale copre il rischio dovuto a cause legali in corso. Pertanto esprime una svalutazione del credito vantato ed iscritto nell'attivo patrimoniale.

#### Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Il fondo trattamento di fine rapporto ammonta a € 64.855 ed è congruo secondo i dettami dei principi contabili, in quanto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti in carico alla data di chiusura del bilancio.

Tale importo è iscritto al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR maturata, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, successivamente al 1° gennaio 2001, così come previsto dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 47/2000.

#### Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

## CONCLUSIONI

Sulla base di quanto rappresentato, e alla luce dell'attività di vigilanza e di revisione legale dei conti, svolta durante le riunioni collegiali e sulla base dei documenti sottoposti dal Segretario Generale, riteniamo che il progetto di bilancio in esame, nel suo complesso, risulti redatto con chiarezza e rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione Scacchistica Italiana, in conformità alle norme del Codice Civile che disciplinano il bilancio di esercizio, nonché conforme agli schemi, ai principi ed ai criteri disciplinati dal regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e dal regolamento di amministrazione della F.S.I..

Nell'esprimere il nostro parere favorevole, Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio nelle sue componenti Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa ed i suoi allegati, nonché la Relazione del Presidente della F.S.I., associandoci a quest'ultimo per quanto riguarda la proposta di copertura del disavanzo di esercizio con gli utili degli anni precedenti.

Milano 28 giugno 2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Dott. Angelo Cappuccilli

Dott. Mario Medici

Presidente

Componente

Componente