





Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930 Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)

# DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE n. 136/2021 del 4 dicembre 2021

Oggetto: approvazione del bilancio di previsione F.S.I. anno 2022

# Il Consiglio Federale F.S.I.

VISTO l'art. 21 dello Statuto Federale;

VISTO l'art. 3.4 della Circolare Guida per la predisposizione dei documenti e dei consuntivi delle DSA CONI

# **DELIBERA**

l'approvazione all'unanimità del bilancio di previsione 2022 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente F.S.I.

Luigi Maggi

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

# Federazione Scacchistica Italiana

# Bilancio di previsione 2022

# **QUADRO RIEPILOGATIVO**

# 1. PREVENTIVO ECONOMICO

2022 **ESERCIZIO** Denominazione DSA: Federazione Scacchistica Italiana В DIFF. A-B Preventivo 2021 (a-b/b)\*100 Economico 2022 % VALORE DELLA PRODUZIONE Attività centrale: 265.033 -€ 14.409 -5% Contributi CONI € 250.624 € € - |€ € #DIV/0! Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali 623.160 € 447.920 € 175.240 39% € Quote degli associati 12.000 -€ -100% 12.000 Ricavi da Manifestazioni Internazionali € - | € € 27.000 € 13.000 € 14.000 108% Ricavi da Manifestazioni Nazionali 500 € 14.000 2800% € 14.500 € Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni € 5.000 | € 6.500 -€ 1.500 -23% Altri ricavi della gestione ordinaria 744.953 175.331 24% € 920.284 Valore della Produzione Attività Centrale 91% In % sul valore della produzione 95% Attività Struttura Territoriale: 0% Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti € 20.000 € 20.000 € #DIV/0! € € Quote degli associati: -58% 24.000 -€ 14.000 € 10.000 € Ricavi da manifestazioni: € 20.000 € 33.000 -€ 13.000 -39% Altri ricavi della gestione: € 50.000 77.000 27.000 -35% Valore della produzione Strutt. Terr.

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Riag. Officiality Vittoglio

**VALORE DELLA PRODUZIONE** 

In % sul valore della produzione



9%

148.331

18%

821.953

5%

970.284

€

# **COSTO DELLA PRODUZIONE**

# Attività sportiva

# Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€	134.800	€	89.800	€	45.000	50%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€	201.540	€	190.330	€	11.210	6%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€	82.850	€	77.450	€	5.400	7%
	€	16,000	€	16.000	€	_ [	0%
Partecipazione ad organismi internazionali		10.000		10.000			<b>V</b> ,0
Formazione ricerca e documentazione	€	30.340	€	11.000	€	19.340	176%
Promozione Sportiva	€	10.000	€	14.000	-€	4.000	-29%
Contributi per l'attività sportiva	€	2.500	€	3.600	-€	1.100	-31%
Gestione impianti sportivi	€	-	€	_	€	-	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€	_	€	-	€	-	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€	-	€		€		#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€		€	ш	€		#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€	_	€		€	-	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€	478.030	€	402.180	€	75.850	19%
In % sul Costo della produzione		59%		61%			

# Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att.	sportiva	della	Strutt.	Terr.
------------	----------	-------	---------	-------

In % sul Costo della produzione

# Costi Att. Sportiva complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

<b>Funzionamento</b>	e costi generali
----------------------	------------------

-€ € 85.000 € 134.000 49.000 -37% 15% 9% € € 536.180 26.850 5% € 563.030 58% 65% 61% 59%

COLLEGIO HEVISORY DEI CONTI Rag. Giovanni frifoglio FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
IL RESIDENTE

Funz. e costi gen. attività centrale:							
Ripiano deficit patrimoniale	€	ja.	€	-	€		#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€	196.500	€	156.950	€	39.550	25%
Organi e Commissioni federali	€	40.000	€	30.000	€	10.000	33%
Costi per la comunicazione	€	5.500	€	4.500	€	1.000	22%
Costi generali	€	88.287	€	92.187	-€	3.900	-4%
Ammortamenti per funzionamento	€	35.113	€	24.824	€	10.289	41%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€		€	-	€	-	#DIV/0!
Funz. e costi gen. attività centrale:	€	365.400	€	308.461	€	56.939	18%
In % sul Costo della produzione		39%		35%			
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:							
Funz. e costi gen. Struttura Territoriale	€	20.000	€	30.000	-€	10.000	-33%
In % sul Costo della produzione		2%	ı	3%			
Funz. e costi gen. Complessivi	€	385.400	€	338.461	€	46.939	14%
In % sul Valore della produzione		40%		41%			
In % sul Costo della produzione		41%	o L	39%			
COSTI DELLA PRODUZIONE	€	948.430	€	874.641	€	73.789	8%
In % sul Valore della produzione		98%	,	106%			
DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.	€	21.854	-€	52.688	€	74.542	-141%
In % sul Valore della produzione		2%	6	-6%			
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-€	19.854	-€	19.900	€	46	0%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	**	€	_	€	*	#DIV/0!
IMPOSTE SUL REDDITO	€	2.000	€	2.000	€	M	0%
RISULTATO D'ESERCIZIO	€		-€	74.588	€	74.588	-100%

IL PRÉSIDENTE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI



# **QUADRO ANALITICO**

# 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO

2022

Federazione Scacchistica Italiana

Α	В	
Preventivo Economico 2022	2021	DIFF. A-B (a-b/b)*100
		€ %

# CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

1	Attività Centrale	
1.01	Contributi CONI:	
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva	
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva	
CEA 006	Contributi straordinari	
		Totale
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
CEACOST	Contributi dello otato, rregione, Emi Ecodii	Totale
1.03	Out to the Union of the	
	Quote degli associati:	
CEA.007	Affiliazione	
CEA.008	Tesseramento  Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tomel/incontri)	
CEA.009		
CEA.010	Diritti di segreteria	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA	
CEA.030	Nulla Osta per Gare	Te4-1-
		Totale
1.04	Ricayi da Manifestazioni Internazionali:	
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	
CEA.017	Diritti televisivi	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	
CEA.019	Vendita biglietti	
		Totale
1,05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni	
CEA.017	Diritti televisivi	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale	
CEA.018	Vendita di materiale promozionale  Vendita biglietti	
CEAUIS	Vertalla dignetti	Totale
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	
CEA.020	Sponsors istituzionali	
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA	
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA	Totale
L		
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:	
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	
CEA.019	Vendita biglietti	
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso	
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo	
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici	
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	
CEA 032	Omologazioni campi di gara e attrezzature	
		Totale

				NEW YORK STORY
	500 007 570	2 10 2 10 2 10 2	101.010	-43%
	562 237,572	-	86,601	315%
ļ	062 27.461		80,001	#DIV/0I
		13/1/12/13/14		#DIV/0!
7000000				
€	624 € 265.033	-€	14.409	-5%
				#DIV/0I
€		€		#DIV/0!
	.000 28.800		7.200	25%
	910 318.120	1500000	103,790	33%
	750 99.000		65,750	66%
	500 2.000	2	1,500	-75%
	2.000	1000000		#DIV/01
-		150,000,000		#DIV/01
<del> </del>				#DIV/01
€	160 € 447.920	€	175.240	39%
	,,,			
-				#DIV/01
<del> </del>	- 12,000	2000	12,000	-100%
<del> </del>	12,555	1000000		#DIV/0!
<b></b>				#DIV/0I
		10000000	SACRES EN SACRES	#DIV/0!
<u> </u>		10.500.000	NA 511 (NA 1813)	#DIV/0!
€	- € 12.000	-€	12,000	-100%
III A				
ļ	.000 13.000	Telephone S	14,000	108%
	10.000	1943 5500	11,000	#DIV/01
├				#DIV/01
<del> </del>		10.000		#DIV/01
├				#DIV/01
€	000 € 13.000	€	14,000	108%
1	300			
-	.500 500	10000000	14.000	2800%
		Higgs		#DIV/01
1		Visit in		#DIV/01
€	500 € 500	€	14.000	2800%
S ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (				
┼		11000000		#DIV/01
1		liament.		#DIV/0!
1-		1000000		#DIV/0!
t		1000000	as altered eggs	#DIV/0!
1		200310		#DIV/01
1	.000 6.500	100000	1,500	-23%
1		100,000		#DIV/01
+		115775	Accesses 2	#DIV/0!
<del> </del>		75045639		#DIV/0!
	.000 € 6.500	Æ	1,500	-23%

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

€ 920,284 € 744,953 € 175,331 24% 95% 91%

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI/ DEI CONTI
Pag. Giovanni Trifoglio



27.000

# 2

# Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	
		Totale
2.03	Quote degli associati:	
CEA.007	Affiliazione	
CEA.008	Tesseramento	
CEA.033	Altro	
		Totale
2.04	Ricavi da manifestazioni:	
CEA.034	Ricavi da manifestazioni	
		Totale
2,05	Altri ricavi della gestione:	
CEA.035	Altri ricavi della gestione	
		Totale

20,000	20.000		0%
€ 20,000	€ 20,000	€ -	0%
			000000000000000000000000000000000000000
		epinikasiminin makang	#DIV/0!
			#DIV/01
			#DIV/0!
€	€ .	€ -	#DIV/01
10,000	24.000	- 14.000	-58%
€ 10,000	€ 24,000	<b>-€</b> 14.000	-58%
20,000	33.000	- 13,000	-39%

Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

**VALORE DELLA PRODUZIONE** 

€ 970.284	€ 821.953	€ 148.	331 18%

77,000

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Pag. Giovanni Tritoglio



# CEB COSTI DELLA PRODUZIONE

# 1

# ATTIVITA' SPORTIVA

# 1.01

# Costi per l'Attività Sportiva Centrale:

# 1.01.01 Attività Naz. ed Internaz. ed A.L.

1.01.01.01	Partecipazione a Manif. Sport. Naz Intern. finalizzate alla Prep. Alto Li	vello:
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	
CEB.006	Spese mediche	
CEB.007	Premi di classifica	
CEB.008	Premi di assicurazione	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministeri	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB.011	Coppe e medaglie	
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi	
CEB,014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB,030	Manutenzione ordinaria	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	
CEB.016	Altre spese	
	7	otale

1.01.01.02	Allenamenti e stages:	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB,003	Compensi per staff tecnico	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	
CEB.005	Acquisto materiale sportivo	
CEB.006	Spese mediche	
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw	
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	
CEB.030	Manutenzione ordinaria	
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	
CEB.016	Altre spese	
		Totale

1.01.01.03	Funzionamento Commissioni Tecniche:	
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	
CEB,002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	
CEB.016	Altre spese	
		Totale

1.01.01.04	Compensi per prestazioni contrattuali:	
CEB.003	Compensi per staff tecnico	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero	
CEB.150	Altri compensi	
		Totale

1.01.01.05	Interventi per gli atleti:
CEB.026	Tutela sanitaria
CEB.019	Tutela assicurativa
CEB.020	Tutela previdenziale
CEB.021	Borse di studio
CEB.022	Contributi
	Totale

1.01.01.06	Spese per antidoping:
CEB,023	Funzionamento Commissioni Antidoping
CEB.024	Compensi per prestazioni
CEB.025	Spese controlli antidoping
	Totale

# Totale Preparazione Alto livello

# 01:01:02 Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari
CEB.005	Acquisto materiale sportivo
CEB.007	Premi di classifica
CEB.008	Premi di assicurazione
CEB.010	Nojeggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.011	Coppe e medaglie
CEB.012	Quote iscrizione e tasse per partecip, Manif, Internaz.
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.016	Altre spese
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.024	Compensi per prestazioni
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori
CEB.029	Rimborsi a squadre partecipanti

10.400	6.200	4.200	68%
			#DIV/0!
			#DIV/0!
		garaga Arrangana	#DIV/0!
			#DIV/0!
			#DIV/0!
			#DIV/01
		SESSECTION OF STREET	#DIV/01
			#DIV/0I
			#DIV/0!
			#DIV/0!
			#DIV/01
			#DIV/0
			#DIV/01
			#DIV/01
		4.5.1311	#DIV/0!
		200000000000000000000000000000000000000	#DIV/0!
			#DIV/0!
-	6,000	- 6.000	-100%
			#DIV/01
€ 10,400	€ 12,200	<b>-€</b> 1.800	-15%
10.450	14.200	- 3.750	-26%
13.050		650	5%
	1		#DIV/01
			#DIV/01
	-		#DIV/01
			#DIV/0!
		100000000000000000000000000000000000000	#DIV/0!
			#DIV/01
			#DIV/0!
	i i		#DIV/0!
			#DIV/0!
			#DIV/0!
			#DIV/01
€ 23.500	€ 26,600	-€ 3.100	#DIV/01 -12%
€ 23,500	€ 26,600	€ 3.100	
€ 23,500	€ 26,600	-€ 3,100	
€ 23,500	€ 26.600		-12% #DIV/01
€ 23,500	€ 26,600		-12% #DIV/0! #DIV/0!
€ 23.500 € -			-12% #DIV/01
			#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
			#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
			-12%  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!  #DIV/0!
			#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
		€ -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
			#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
€		€ -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
€	•	€ -	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
	•	€ -	#DIV/0I
€	•	€ -	#DIV/01 #DIV/0
€	€ .	€ -	#DIV/0!
€ .	€ .	€ -	#DIV/0I
€	€ .	€ .	#DIV/0I
€ .	€ .	€ .	#DIV/0!
€ 99,900	€ .	€ - - - - - - 49,900	#DIV/01
€ 99,900	€ .	€ - 49.900	#DIV/0I
€ 99.900	€ .	€ 49.900	#DIV/01
€ 99.900 € 99.900	€ . 50,000 € 50,000	€ 49.900	#DIV/0!
€ 99.900	€	€ 49.900	#DIV/01

	76,450	81,950
- 10	64.580	59,290
7/47	10.000	10,000
(5)	11.500	25.500
133		-
100		-
14.5		
-10	8.400	5,400
10.50		
1,211		
100	15,400	15,400
- 10		
100		
110	4.000	4,000
•		

/%	5,500
-8%	- 5,290
0%	
122%	14,000
#DIV/01	
#DIV/0!	
#DIV/0!	
-36%	- 3,000
#DIV/01	
#DIV/0!	
0%	
#DIV/0!	(A) (B) (A) (A) (B) (B) (B) (B) (B) (B) (B) (B) (B) (B
#DIV/01	<b>.</b>
#DIV/01	
0%	



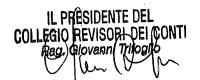


				19 11 Sec. (13 construction)	#DIV/01
CEB.030 CEB.031	Manutenzione ordinaria Assistenza medica, antidoping			5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	#DIV/01
CEB.033	Spese per pubblicità			4 44 4 5 5 7 1 4 4 5 5 1 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				#DIV/0!
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				#DIV/0!
			Land Company of Company of Company	www.come.com.com/pilliplication/illight/USE/pilliplication/	44400494444440404040000000000000000000
Totale Orga	anizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 201.540 €	190,330	€ 11.210	6%
	and the state of t				
01:01:03	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali				
CEB.001	Spese di trasferte e soggiorno	41,800	45.850	- 4.050	-9%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	15,000	1.000	14.000	1400%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo			And the mile of the second sections and	#DIV/0!
CEB.007	Premi di classifica	26,050	30.600	- 4.550	-15%
CEB.008	Premi di assicurazione			1444444444444444	#DIV/01
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			CV25545754-14-2-15	#DIV/01
CEB.011	Coppe e medaglie			10. See 10. Se	#DIV/0!
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				#DIV/01
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi			100 Table 100 Ta	#DIV/0I #DIV/0I
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			535-535-545-555-555-55	#DIV/0!
CEB.024 CEB.028	Compensi per prestazioni Contributi a Comitati Organizzatori			Valentielie Hannahar	#DIV/01
CEB.029	Rimborsi a squadre partecipanti				#DIV/0!
CEB.029	Manutenzione ordinaria				#DIV/0!
CEB.030	Assistenza medica, antidoping				#DIV/01
CEB.033	Spese per pubblicità				#DIV/01
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				#DIV/01
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				#DIV/0!
CEB.016	Altre spese			ACCUSED FOR BUILDING	#DIV/0!
CEB.160	Costi per riprese televisive				#DIV/0!
Totale Org	anizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 82.850 €	77.450	€ 5,400	7%
04:04:04	Partaginazione ad organismi internazionali				
01:01:04	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	14.000	14.000	Secretarian de la constanta de	0%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				#DIV/0!
CEB.036	Partecipazione a congressi, comitati	2.000	2.000		0%
CEB.121	Spese per licenze				#DIV/0!
			ocensemodolinicole		
Totale Part	tecipazione ad organismi internazionali	€ 16.000 €	16.000	€ -	0%
01:01:05	Formazione ricerca e documentazione				
F				FOREST MARKET AND STREET	Excessive and the first
1.01.05.01	Corsi di formaz.quadri tecnici:	800		800	#DIV/01
CEB.001 CEB.002	Spese di trasferte e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	6.240		6.240	#DIV/01
CEB.002	Premi di assicurazione	0.210		Name and a second of the	#DIV/01
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw			404404000000000000000000000000000000000	#DIV/0!
CEB.018	Acquisto materiale di consumo			Mark Commence	#DIV/0!
CEB.021	Borse di studio				#DIV/01
		1			#DIVIO!
CEB.024	Compensi per prestazioni				#DIV/01
CEB.024 CEB.037		_	-		#DIV/01 #DIV/01
	Compensi per prestazioni		_		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.037	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	-	-		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed Internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese	-	_		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda	€ 7.040 €	-	€ 7.040	#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese Totale	€ 7.040 €	-	€ 7.040	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara:		5,200	€ 7.040	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni	€ 7.040 €	5.200		#DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01 #DIV/01
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed Internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari		5,200		#DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I 54% #DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016 1.01.05.02 CEB.001 CEB.002	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni		5,200		#DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I 54% #DIV/0I #DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016 1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione		5.200		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016 1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.018 CEB.021	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio		5.200		#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.016 CEB.021	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gii oneri)	8.000		2,800	#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali		5,200		#DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0! #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.024 CEB.037 CEB.038	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi	8.000		2,800	#DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.038 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, altrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	8.000		2,800	#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.024 CEB.037 CEB.038	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gil oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5,000	3,000	2,800	#DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.038 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, altrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	8.000		2,800	#DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5,000	3,000	2,800	#DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.002 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.056	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, altrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	5,000	3,000	2.800 	#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5,000	3,000	2,800	#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.021 CEB.033 CEB.033 CEB.039 CEB.036 CEB.036 CEB.036 CEB.036 CEB.036 CEB.036 CEB.036	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spesse  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.010 CEB.010 CEB.018 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.056	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.016 CEB.016 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.001 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.056	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale dec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.021 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale dec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.037 CEB.039 CEB.036 CEB.056  1.01.05.03 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.002 CEB.002 CEB.002 CEB.002 CEB.003	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spesse di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Stampa opuscoli e materiale di propaganda	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.018 CEB.021 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.002 CEB.003	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gil oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gii oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	5.000	3,000	2.800 	#DIV/OI #DIV/O
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, dilarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale dec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi	5.000	3,000	2.800 	#DIV/01
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.003 CEB.003 CEB.001 CEB.003	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale de: sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	5.000	3,000	2.800 	#DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.021 CEB.021 CEB.033 CEB.033 CEB.036 CEB.030 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.002 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gil oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Roleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gil oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	5.000	3,000	2.800 	#DIV/OI
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.030 CEB.010 CEB.030 CEB.010 CEB.031 CEB.033	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec, sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese di organizzazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.021 CEB.021 CEB.033 CEB.033 CEB.036 CEB.030 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.002 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.001 CEB.002 CEB.003	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gil oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Roleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gil oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi	5.000	3,000	2.800 	#DIV/OI
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.037 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.030	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese ed trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0 #DIV/0 #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.001 CEB.002 CEB.001 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.010 CEB.021 CEB.022 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.010 CEB.021 CEB.022 CEB.030 CEB.030 CEB.010 CEB.030 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0I #DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.030 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001 CEB.001 CEB.001 CEB.001 CEB.001 CEB.003 CEB.001 CEB.003 CEB.001 CEB.003 CEB.001 CEB.003 CEB.001 CEB.003 CEB.001 CEB.004 CEB.010 CEB.024 CEB.037 CEB.039 CEB.040 CEB.039 CEB.040 CEB.039 CEB.040 CEB.039 CEB.040 CEB.056	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale diconsumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese di pranteriale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese di organizzazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione ocorsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0 #DIV/0!
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.037 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.030 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.030 CEB.031 CEB.038 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.039	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, altrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria Incarichi di studio e ricerca	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.021 CEB.024 CEB.037 CEB.038 CEB.039 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.024 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.001 CEB.002 CEB.008 CEB.001 CEB.001 CEB.004 CEB.037 CEB.039	Corpensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevette diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.003 CEB.010 CEB.010 CEB.011 CEB.021 CEB.024 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.030 CEB.030 CEB.056	Compensi per prestazioni Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara; Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spesse per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, altrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese ger partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (Inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria Incarichi di studio e ricerca	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0I
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.024 CEB.039 CEB.039 CEB.039 CEB.056  1.01.05.03 CEB.001	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiorno Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale dec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese di organizzazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione ocorsi Brevetti e diplomi Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria Incarichi di studio e ricerca Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/OI
CEB.037 CEB.039 CEB.056 CEB.016  1.01.05.02 CEB.001 CEB.002 CEB.000 CEB.010 CEB.010 CEB.010 CEB.021 CEB.024 CEB.039 CEB.039 CEB.030 CEB.030 CEB.010 CEB.010 CEB.030 CEB.041 CEB.030 CEB.041 CEB.042 CEB.043 CEB.043 CEB.043 CEB.043 CEB.043 CEB.043 CEB.043	Compensi per prestazioni Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda Altre spese  Totale  Corsi di formazione per ufficiali di gara: Spese di trasferte e soggioni Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Corsi di formazione per altri soggetti: Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Noleggio materiale lec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw Acquisto materiale di consumo Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di trasferta e soggiomo Indennità, diarie e rimborsi forfettari Premi di assicurazione Borse di studio Compensi per prestazioni (inclusi gli oneri) Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali Spese di organizzazione corsi Brevetti e diplomi Compensi per collaborazioni Stampa opuscoli e materiale di propaganda  Totale  Ricerca e documentazione: Manutenzione ordinaria Incarichi di studio e ricerca Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche, foto sportive	8.000 5.000 € 13.000 €	3,000	2.800	#DIV/0I





CEB.016	Altre spese Totale	7.100 € <b>7.100</b> €	2.800 <b>2.800</b>	4.300 € 4.300	154% <b>154%</b>
Totale For	mazione ricerca e documentazione	€ 30.340 €	11.000	€ 19.340	176%
01:01:06	Promozione Sportiva				
CEB.001 CEB.005	Spese trasferte e soggiorni	3,000	7.000	- 4,000	#DIV/01 -57%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo  Coppe e medaglie	2.000	1.000	1.000	100%
CEB,013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				#DIV/0!
CEB.022	Contributi ad altri soggetti	-			#DIV/0! #DIV/0!
CEB.024 CEB.030	Compensi per prestazioni  Manutenzione ordinaria			Assessment of the	#DIV/0!
CEB.033	Spese di pubblicità				#DIV/0!
CEB.046	Organizz, e/o partecipaz, a Giochi Sportivi Studenteschi				#DIV/01 #DIV/01
CEB.047 CEB.048	Centri di Avviamento allo Sport Sport nella scuola	5,000	5.000		0%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale				#DIV/01
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni	-	1.000	- 1.000	-100% #DIV/0!
DEB.055	Premi e borse di studio Stampa opuscoli e materiale di propaganda				#DIV/0!
CEB.057	Assicurazioni				#DIV/0!
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	<u></u>			#DIV/0! #DIV/0!
Totalo Pro	Spese mediche omozione Sportiva	€ 10.000 €	14,000	-€ 4.000	-29%
01:01:07	Contributi per l'attività sportiva	- 10,000 E	14,000	7.000	# U 10
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	-	1,200	1.200	-100%
CEB,060	Contributi a Sezioni Covenzionate		6 :05		#DIV/01
CEB.061	Altri soggetti	2.500	2.400	100	4%
	ntributi per l'attività sportiva	€ 2.500 €	3,600	-€ 1.100	-31%
01:01:08 CEB.005	Gestione implanti sportivi  Acquisto materiale sportivo				#DIV/0!
CEB.008	Premi di assicurazione				#DIV/01
CEB.016	Altre spese				#DIV/01
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				#DIV/01 #DIV/01
CEB.024 CEB.030	Compensi per prestazioni  Manutenzione ordinaria			383310000000000000000000000000000000000	#DIV/0!
CEB,040	Compensi per collaborazioni				#DIV/0!
CEB.063 CEB.064	Servizi di pulizia e sorveglianza				#DIV/0! #DIV/0!
CEB.065	Utenze e servizi Canoni ed oneri locativi				#DIV/0!
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				#DIV/0!
Totale Ges	stione impianti sportivi	€		€	#DIV/01
01:01:09	Altri costi per l'attività sportiva				#DIV/0!
CEB.008 CEB.017	Premi di assicurazione Acquisto biglietti			VESTINA NEL PARTICIPATO	#DIV/0!
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva				#DIV/01
CEB.123	Commissioni sportive				#DIV/01
Totale Altı	ri costi per l'attività sportiva	€ - €		€ -	#DIV/01
01:01:10	Ammortamenti attività sportiva				
CEB.067 CEB.068	Immobilizzazioni materiali Immobilizzazioni immateriali				#DIV/01 #DIV/01
Totale Am	nmortamenti attività sportiva	€€		€ .	#DIV/01
01:01:11	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva				
CEB.069 CEB.070	Liti, arbitraggi e risarcimenti Cause legali in corso				#DIV/01 #DIV/01
	cantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	€ - €	ř	€ .	#DIV/01
01:01:12	Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva				
CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo				#DIV/0!
	imanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ - €	en e	€ .	#DIV/01
	Costi attività sportiva centrale	€ 478,030 €	402.180	€ 75.850	19%
	In % sul Costo della produzione	50%	46%		
4					
1.02	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:				
04.09.04	Costi att. sportiva della Strutt. Terr.				
01:02:01 CEB.170	Costi attività sportiva	60,000	100,000	- 40,000	-40%





Costi att. sportiva della Strutt. Terr.

In % sul Costo della produzione

Costi Att. Sportiva complessivi

In % sul Valore della produzione

In % sul Costo della produzione

€ 85,000 € 134,000	-€ 49.000 -37%
9% 15%	
€ 563,030 € 536,180	€ 26.850 5%
58% 65%	

#### **FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI** 2

#### 2.01 Funz. e costi generali attività centrale:

02:01:00	Ripiano	deficit	patrimon	ale
02:01:00	Ripiano	deficit	patrimon	ale

#### Costi per il personale e collaborazioni 2.01.01

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB,077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

# Totale Costi per il personale e collaborazioni

#### 2.01.02 Organi e Commissioni federali

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

# Totale Organi e Commissioni federali

#### Costi per la comunicazione 2.01.03

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

# Totale Costi per la comunicazione

#### 2.01.04 Costi generali

	In the factor of the second of
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.018	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.096	Compensi per prestazioni giuriammini-fiscali
CEB.098	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

### Totale Costi generali

#### 2.01.05 Ammortamenti per funzionamento

CEB.067	Immobilizzazioni materiali
CEB.068	Immobilizzazioni immateriali

110.000	125,000
25,000	30.000
650	1,000
8,000	10.000
13,300	30,500
	-

59% 61%

and the state of t	#1010/01
	#DIV/01
15.000	14%
-	#DIV/0!
5,000	20%
350	54%
2.000	25%
	#DIV/01
	#DIV/0!
17.200	129%
	#DIV/0!

#DIV/0I

30,000	20,000

30,000
8.000
1.000
-
1.000

10,000	50%
	#DIV/01
	0%
	0%
	#DIV/0!
	0%
	#DIV/01

€ 40.000 € 30.000	€ 10,000 33%
-------------------	--------------

	(33,134,5)
500	140000000000000000000000000000000000000
3.000	11600
1.000	1945
	100000000

€ 196.500 € 156.950 € 39.550 25%

#DIV/01	•
#DIV/0!	
100%	500
0%	
50%	500
#DIV/0!	

22%

#DIV/0I 5% #DIV/0I

€ 1.000

€	5.500	€	4	.500
180 A E E E E E E E E E E E E E E E E E E	DESCRIPTION OF STREET			

1.000 1.500

26.480	25,180
•	
2.000	2,000
4.000	4.300
6.000	6,000
	-
300	100
11,100	11.100
-	-
21,000	21.000
2.000	5.000
-	
11.000	14.000
1,500	600
500	500
700	700

0!
01
6
0!
01
6
01
6
6
YEAR.
01
2

€	88.287 €	92.187

1.707

25.769	24.824
9.344	-

ī	945	4%
_	9,344	#DIV/01

*-*€ 3.900 -4%





Totale Ami	mortamenti per funzionamento	€ 35.113 € 24.824	€ 10.289 41%
2.01.06	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento		
CEB.069 CEB.070	Liti, arbitraggi e risarcimenti Cause legali in corso	•	- #DIV/01 - #DIV/01
Totale Acc	antonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ - € -	€ - #DIV/01
02:01:07	$\boldsymbol{\Delta}$ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento		
CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo		- #DIV/0!
Totale ∆ ri	manenze di materiale di consumo per funzionamento	€	€ - #DIV/0I
	Funz. e costi gen. attività centrale	€ 365.400 € 308.461	€ 56,939 18%
	In % sul Costo della produzione	39% 35%	
2.02	Funz. e costi gen. Struttura Terr.:		
02:02:01	Funz. e costi generali della Strutt. Terr.		
CEB.190	Costi generall e di funzionamento	20.000 30.000	- 10.000 -33%
	Funz. e costi generali della Strutt. Terr.	€ 20.000 € 30.000	-€ 10.000 -33%
	In % sul Costo della produzione	2% 3%	
	Funz. e costi gen. complessivi	€ 385.400 € 338.461	€ 46,939 14%
	In % sul Valore della produzione	40% 41%	
	In % sul Costo della produzione	41% 39%	
	COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 948.430 € 874,641	€ 73.789 8%
	In % sul Valore della produzione	€ 1 € 1	
	DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.	€ 21.854 -€ 52.688 2% -6%	€ 74.542 -141%
CEC	Proventi ed oneri finanziari		
CEC.001	Interessi attivi	146 100	46 46% - #DIV/01
CEC.002 CEC.003	Interessi passivi bancari Interessi passivi su mutui	20.000 20.000	0%
Totale Pro	oventi ed oneri finanziari	-€ 19.854 -€ 19.900	€ 46 0%
CED	Proventi ed oneri straordinari		
CED.001 CED.002	Minusvalenze Plusvalenze		- #DIV/01 - #DIV/01
CED.003 CED.004	Sopravvenienze attive Sopravvenienze passive		- #DIV/01 - #DIV/01
CED.005 CED.006	Insussistenze attive Insussistenze passive		- #DIV/0! - #DIV/0!
	oventi ed oneri straordinari	€ .€ .	€ - #DIV/0!
CEE	Imposte sul reddito		
CEE.002 CEE.003	IRAP IRES	2.000 2.000	- 0% - #DIV/0!
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette		- #DIV/0! - #DIV/0!
Totale Im	poste sul reddito	€ 2.000 € 2.000	€ - 0%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 74.588	€ 74.588 -100%





# 3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2022

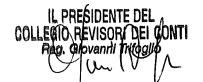
	Importi			
Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2022)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2022)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
impianti sportivi fabbricati attrezzature sportive	 8.300	 53.825 	  	 
attrezzature scientifiche mobili e arredi macchine d'ufficio automezzi	 6.000 6.100 	 6.000 6.100 	  	  
 Totale immobilizzazioni materiali	<i>… €</i> 20.400	 € 65.925		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
costi di impianto e ampliamento costi ricerca scientifica, tecnologica e di opere dell'ingegno (royalties) licenze costi per omologazione campi ristrutturazione sito internet	   50.000	   50.000	  	  
Totale immobilizzazioni immateriali	€ 50.000	€ 50.000	€ -	€ -
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
partecipazioni in società				•••
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	<u> -</u>	€ -	€ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ 70.400	€ 115.925	€ -	€ -
		I		

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO FEVISORI/DEI CONTI Flag. Giovanni Trifoglio



# 4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2022

Descrizione entrate / uscite		Valori €
A) 8SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2022	€	307.49
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:  + incassi di crediti da esercizi precedenti  - pagamenti di debiti da esercizi precedenti		
B) Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	€	
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		250.00
da contributi dal CONI		250.62 20.00
da contributi dallo stato, regioni ed enti da quote dagli associati		623.16
da ricavi da manifestazioni internazionali		
da ricavi da manifestazioni nazionali		37.00
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione		14.50 25.00
da altri ricavi della gestione ordinaria		
Totale incassi da gestione economica	€	970.28
Entrate da dismissioni		
di immobilizzazioni materiali di immobilizzazioni immateriali		
di immobilizzazioni finanziarie		
Totale incassi da dismissione	€	•••
Entrate da gestione finanziaria da accensione mutui		
da accensione matai da accensione prestiti		
interessi attivi		1.
Totale entrate da gestione finanziaria	_ €	1.
C1) Totale flussi in entrata esercizio 2022	€	970.4
Uscite da gestione economica		
per attività sportiva centrale		478.0
per attività sportiva periferica		85.0 330.2
per funzionamento centrale per funzionamento periferico		20.0
Totale pagamenti da gestione economica	€	913.3
Uscite da investimenti per immobilizzazioni materiali		65.9
per immobilizzazioni immateriali		50.0
per immobilizzazioni finanziarie		
 Totale pagamenti da investimenti	€	115.9
Uscite da gestione finanziaria		
per rimborso mutui		20.0
per rimborso prestiti		•••
per quote interessi 		
Totale uscite da gestione finanziaria	€	20.0
C2) Totale flussi in uscita esercizio 2022	€	1.049.2
C1-C2 SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-€	78.8
	J L	
+B+D SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2022	] [€	228.6
POTU DALDO FINALE DI TESUNENIA PRESUNTO AL STITZIZUZZ	J L	£20.0





# RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2022

Pagina 1 di 7

### Preambolo

Il preventivo qui presentato per l'anno 2022 viene redatto nel mese di novembre 2021 in cui è tuttora presente un clima di incertezza a causa dell'andamento della pandemia da COVID-19 in corso. I valori in esso riportati, che portano al pareggio dei conti, sono frutto di una attenta analisi che comunque è soggetta all'andamento di variabili incontrollabili quali gli effetti a medio termine e il protrarsi dell'emergenza, gli effetti della pandemia sul cambiamento dei costumi e stili di vita.

In tale contesto di incertezza, però si ritiene che dopo il contenimento del crollo dei tesserati che ha afflitto la Federazione nell'anno 2020, il 2022 possa portare a una crescita del tesseramento che si è stimata complessivamente del 15%. Le ragioni della stima positiva poggiano sul rinnovato tangibile interesse verso il nostro sport, nella continuità di svolgimento delle manifestazioni sportive, nella riapertura delle attività didattiche nelle scuole, nella ripresa delle attività sportive giovanili.

# Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2022 sono state così definite:

- 58% per l'attività sportiva e promozionale
- 40% per i costi della produzione
- 2% per imposte e proventi e oneri finanziari.

# Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso.

# Ricavi

Si prevede che i ricavi del 2022 ammontino a € 970.284 contro gli € 821.953 del preventivo 2021, con un incremento del 18%.

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2021, in via prudenziale sono state previste minori entrate per contributi devoluti da Sport e Salute (sono stati conteggiati solo il contributo ordinario e il contributo alto livello), mentre sono attesi maggiori ricavi dalle quote degli associati (€ 623.160, pari a + 39%), dalla pubblicità e sponsorizzazioni, dalle manifestazioni nazionali.

Nella voce relativa alle pubblicità e sponsorizzazioni si segnalano le collaborazioni con la società Obiettivo Risarcimento, legata alle Olimpiadi degli Scacchi, e Le Due Torri.

Rispetto allo scorso previsionale, è stata prevista una prudenziale contrazione dei ricavi derivante dall'attività delle strutture territoriali.

# Costi

I costi della produzione passano da € 874.641 del 2021 a € 948.430 del 2022, con un incremento dell'8% rispetto al preventivo dell'esercizio precedente.

Per la preparazione Alto livello, la Federazione investirà € 134.800 contro gli € 89.000 del preventivo 2021, con un incremento del 50%. Le previsioni di spesa relativo alle manifestazioni internazionali sono cresciute del 6% in ragione dello svolgimento delle Olimpiadi.



Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, si prevede una spesa di € 82.850 contro i 77.450 del preventivo 2021, in quanto, oltre ai Campionati italiani in presenza si intende svolgere una edizione on-line per promuovere il costituendo settore e-chess).

La spese relative alla formazione, ricerca e documentazione si attesteranno a € 30.340 con una netta crescita rispetto al previsionale dell'anno in corso (€ 11.000), poiché sarà dato un forte impulso alla formazione di dirigenti sportivi, tecnici ed arbitri grazie alla Scuola Federale di Formazione costituita nel 2021.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, stimati nel 2022 in € 370.400 contro € 308.461 (+ 20%), le principali variazioni rispetto al preventivo del 2021 riguardano a) i maggiori costi del personale dovuti dall'assunzione di un addetto comunicazione esterna/stampa, b) un incremento dei costi di ammortamento a seguito degli investimenti che saranno fatti sia per l'ammodernamento dei siti e delle procedure informatiche sia per la manutenzione dell'immobile di proprietà.

Raffronto tra la distribuzione dei ricavi e dei costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale, rispetto al preventivo economico dell'esercizio in corso

# Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono il 95% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale rappresentano il 5% del valore della produzione.

# Costi

I costi di produzione per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 58% del costo della produzione. I costi per l'attività sportiva della struttura territoriale, invece, si stimano pari all'9% del costo della produzione.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 39% del costo della produzione. I costi di funzionamento della struttura periferica rappresentano il 2% del costo della produzione.

# Obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2022

# Attività sportiva agonistica

La Federazione Scacchistica Italiana darà un forte impulso all'attività sportiva agonistica e promozionale.

La preparazione di alto livello sarà un obiettivo prioritario: continuerà la politica di incentivi per il raggiungimento degli obiettivi sportivi prevista con il Club Italia; proseguirà l'attività di perfezionamento scacchistico dei giovani talenti emergenti; la preparazione degli atleti alle principali manifestazioni internazionali avverrà con l'organizzazione di due stage federali (assoluto e femminile) con tecnici di fama mondiale e preparatori di alto livello nonché con sessioni di preparazione individuale; inoltre, si incentiverà la partecipazione degli atleti più promettenti ai maggiori tornei internazionali.

La politica di sviluppo dei migliori giovani (dagli 8 ai 18 anni), avviata nel 2021 con la costituzione del Junior Club Italia; proseguirà con l'assegnazione di cinquanta borse di studio individuali e collettive con i migliori tecnici ed istruttori italiani.



La partecipazione della nazionale italiana alle Olimpiadi degli scacchi e alla Mitropa CUP del 2022, si propone l'obiettivo di continuare il progressivo miglioramento dei risultati ottenuti fino a oggi.

In merito al rating mondiale, l'obiettivo è migliorarlo ulteriormente: l'Italia, grazie alle misure prese nel 2021, è passata dal 34° posto su 188 del 2020 al 26° di novembre 2021 (nel 2005 si attestava intorno al 50° posto).

# Preparazione di alto livello

La Federazione ha previsto risorse per € 134.800, con un incremento del 50% sul bilancio previsionale 2021, così suddivisi:

Spese/contributi per la partecipazione a manifestazioni internazionali preparatorie alle gare; 3 rimborsi per partecipazione a manifestazioni Europee o Mondiali da € 1.200 per i 3 vincitori del CIA	€ 10.400
Stage di preparazione delle squadre maschili e femminili: trasferta e soggiorno atleti e tecnici (10 atleti e 2 Tecnici per 6 giorni cadauno)	€ 10.450
Indennità tecnici	€ 13.050
Indennità atleti Club Italia	€ 85.500
Spese per Istruttori del Junior Club Italia	€ 4.800
Spese per Istruttori Scuola Scacchistica Federale	€ 9.600
Spese per controlli antidoping (se previste)	€ 1.000
Totale	€ 134.800

# Manifestazioni sportive nazionali e internazionali

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive internazionali, la Federazione ha previsto una spesa di € 201.540, superiore del 6% al valore stanziato nel 2021, a causa dell'incremento dei premi di classifica agli atleti e allenatori. Per quelle nazionali, sono previsti costi per € 82.850 con un incremento del 7%.

Le manifestazioni internazionali a cui parteciperà la Federazione nel corso del 2022 sono le seguenti (le informazioni sono ancora parziali perché la FIDE e l'ECU stanno lavorando sui calendari):

# Europee

Campionato	Dal	Al	Luogo
European Ind. Champ. Man	27/03/2022	06/04/2022	Slovenia
European Ind. Champ. Wom.	20/08/2022	31/08/2022	Praga (CHZ)
Mitropa CUP	Non dispon.	Non dispon	Francia
European Club Cup	Non dispon	Non dispon	Non dispon
European Youth Chess Champ	Non dispon	Non dispon	Antalya (TUR)

# Mondiali

Campionato	Dal	Al	Luogo
Olimpiadi	26/7/2022	8/8/2022	Non dispon
World Team Ch 50+65+	05/05/2022	16/05/2022	Acqui Terme(ITA)
World Junior U20 Chess	Non dispon	Non dispon	Olbia(ITA)
Championship			
World Cadet U8-U10-U12	Non dispon	Non dispon	Batumi (GEO)
World Youth U14-U16-U18	05/09/2022	18/09/2022	Mamaia (ROM)

Pagina 4 di 7



I costi da sostenere per la partecipazione alle manifestazioni internazionali saranno così suddivisi:

€ 81.950
€ 59.290
€ 10.000
€ 25.500
€ 5.400
€ 15.400
€ 4.000
€ 201.540
_

# Manifestazioni nazionali

La Federazione organizzerà nel corso del 2022 tre macro tipologie di eventi:

a) Campionati Individuali

Campionato Italiano Under 8-10-12-14-16-18

Campionati d'Italia (di qualificazione e semifinale Campionato assoluto – U20 e Femminile)

Finale del Campionato Italiano Assoluto

Finale dei Campionati Under 20

Finale del Campionato Italiano Femminile

Campionato Italiano Seniores

Campionati Rapid

b) Campionati a squadre

Campionato Italiano a Squadre

Campionato Italiano a Squadre U18

Campionato Italiano Femminile a squadre

Trofeo Scacchi Scuola

c) Campionati italiani on line

Campionato Italiano on line

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	41.800
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	15.000
Premi di classifica	26.050
Totale	82.850

Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione alla attività della FIDE (Federatione Internazional des Echecs) e dell'ECU (European Chess Union) sono previste quote di adesione per € 14.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000, importi uguali a quelli del preventivo 2021.

# Formazione, ricerca e documentazione

Il totale per la formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 30.340 con un incremento del 176% rispetto al bilancio di previsione 2021. Notevole impulso viene



dato alle attività di formazione in quanto considerata importante leva di sviluppo delle Federazione.

Sono previste spese per: corsi di formazione di quadri tecnici per € 7.040; corsi di formazione degli ufficiali di gara suddivise in spese di trasferta e soggiorno per il congresso annuale di € 8.000 e spese per organizzazione di corsi di aggiornamento per € 5.000; spese di formazione per dirigenti sportivi per € 3.200.

Per ricerca e documentazione, sono previste spese per acquisto annuari USSI e documentazione per € 1.300, spese di mantenimento della biblioteca federale per € 1.500, costi connessi alla pubblicazione di Scacchitalia per € 1.000, spese di abbonamenti per € 3.300.

Promozione sportiva

Sono previste spese per la promozione sportiva per un costo complessivo di € 10.000, inferiore all'importo stanziato nel bilancio di previsione 2021 del 29%. I costi sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione)	€ 3.000
Coppe e targhe	€ 2.000
Sport nella scuola	€ 5.000
Totale	€ 10.000

Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per una spesa complessiva di € 2.500, contro i 3.600 stanziati nel previsionale 2021.

# Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € 55.000 che è stato ridotto rispetto al bilancio previsionale del 2021 a motivo delle abbondanti giacenze che sono disponibili nei conti correnti dei Comitati Regionali.

# Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento

I contributi ordinari (€ 250.624), inferiori del 5% rispetto gli importi iscritti a bilancio previsionale 2021, saranno così utilizzati:

Alto Livello (una parte)	€ 114.062
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 20.332
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 5.400
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	€ 10.140
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 15.500
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali	€ 21.800
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li	€ 26.050
Promozione sportiva	€ 6.000
Ricerca e documentazione	€ 13.340
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
Totale	€ 250.624,00



Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività sportiva della presente relazione.

# Utilizzo di contributi del Sport e Salute con specifici vincoli di destinazione

Alla data di stesura della presente relazione non risulta pervenuta alcuna comunicazione di concessione di tali contributi da Sport e Salute.

Milano, 20 novembre 2021

# FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

# Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario anno 2022

### Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

# 1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

# 2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

PREVENTIVO ECONOMICO 2022 (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2022	Preventivo economico 2021	Differenza €uro	Differenza %
VALORE della PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI	250.624	265.033	-14.409	-5,44%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	623.160	447.920	175.240	39,12%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	0	12.000	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	27.000	13.000	14.000	0,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	14.500	500	14.000	0,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	5.000	6.500	-1.500	-30,00%
Totale Attività Struttura Centrale	920.284	744.953	187.331	25,15%
Attività Struttura Territoriale				
Valore della produzione Strutt.Terr.	50.000	77.000	-27.000	-35,06%
Totale Attività Struttura Territor.le	50.000	77.000	-27.000	-35,06%
TOTALE VALORE della PRODUZIONE	970.284	821.953	160.331	19,51%
COSTO della PRODUZIONE				
Attività Sportiva				
Centrale	478.030	402.180	75.850	18,86%
Struttura Territoriale	85.000	134.000	-49,000	-36,57%
Totale Costi Attività Sportiva	563.030	536.180	26.850	5,01%
Funzionamento e Costi Generali				
Centrale	365.400	308.461	56.939	18,46%
Struttura Territoriale	20.000	30.000	-10,000	-33,33%
Totale Funzionamento	385.400	338.461	46.939	13,87%
TOTALE COSTO della PRODUZIONE	948.430	874.643	73.789	8,44%
RISULTATO OPERATIVO	21.854	-52.688	86.542	-164,25%
Proventi/Oneri Finanziari	-19.854	-19.900	46	-0,23%
Proventi/Oneri Straordinari				0,00%
Imposte e Tasse	2.000	2,000	0 0	0,00%
RISULTATO D'ESERCIZIO		-74.58	86.588	3 0

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.

# Analisi delle principali poste del Conto Economico

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Le entrate dell'**Attività Centrale** della **Federazione Scacchistica Italiana** stanziate nell'anno 2022, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2021 e 2020:

Contributi Coni	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Funzionamento ed attività sportiva	237.572,00	237.572,00	136.562,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	27.461,00	27.461,00	114.062,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari	76,219,00		
Totale contributi CONI	341.252,00	265.033,00	250.624,00

In merito si osserva un decremento costante dei contributi ricevuti dal CONI, più accentuato nell'anno 2021 rispetto all'anno 2020. La previsione dell'anno 2022 tiene conto degli effetti negativi relativi al prolungarsi della grave emergenza epidemiologica del nostro Paese.

I contributi previsti nell'esercizio 2022, saranno così utilizzati:

- 1) per l'attività sportiva e per le indennità corrisposte ai revisori dei conti € 136.562;
- 2) per l'attività ad alto livello € 114.062;

Quote degli associati	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Affiliazione	35,100,00	28.800,00	36.000,00
Tesseramento	362,568,00	318,120,00	421.910,00
Multe e tasse gara	39,000,00	99.000,00	164.750,00
Diritti di segreteria	2,000,00	2.000,00	500,00
Totale quotre degli associati	438.668,00	447.920,00	623.160,00

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. La Federazione, in considerazione dell'emergenza sanitaria che stiamo vivendo, nonostante il presumibile calo dei tesserati, ha ritenuto opportuno ridurre le quote di affiliazione e tesseramento per l'anno 2021 e, comunque, per tutto il tempo in cui rimarrà l'emergenza Covid-19. Per l'anno 2022, si è ritenuto invece di riportare i valori del tesseramento a quelli stabiliti con delibera di C.F. n. 64 del 28/09/2019, con l'eccezione per la tessera istruttori scolastici divulgativi (euro 10,00) e per la quota stabilita per la tessera dirigenti (ridotta a zero).

# Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

			2020	2021	2022
Autonomia	Entrate proprie	x 100		0.4.4004	70 770
finanziaria	Totale delle entrate		66,59%	64,42%	72,77%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.

Ricavi da manifestazioni internazionali	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	12,000,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
Totale ricavi da manifestazioni internaz.	0,00	12,000,00	0,00

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali per gli anni 2020 e 2022, mentre nell'esercizio 2021 sono stati previsti ricavi per euro 12.000 relativi alla sponsorizzazione della società Obiettivo Risarcimento di Padova, in occasione delle Olimpiadi 2021.

Ricavi da manifestazioni nazionali	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	12.200,00	13.000,00	27.000,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
Totale ricavi da manifestazioni nazionali	12,200,00	13.000,00	27.000,00

In merito si osserva che la previsione di euro 27.000 è così determinata: euro 8.000 per CIGU18, euro 14.000 relativo alla semifinale 2022 ed euro 5.000 per i TSS.

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Sponsor istituzionali	12.500,00	500,00	14.500,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.	12.500,00	500,00	14.500,00

In merito si osserva che la previsione di euro 14.500 è così determinata: euro 500,00 per banner sul sito FSI, euro 12.000 relativo al contributo della società Obiettivo risarcimento ed euro 2.000 per altri.

Altri ricavi della gestione ordinaria	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Preventivo 2020	
Quote iscrizione a corsi				
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso				
Recuperi e rimborsi da terzi	6.500,00	6.500,00	5.000,00	
Totale altri ricavi della gestione ordin.	6.500,00	6.500,00	5,000,00	

Si evidenzia la previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille).

Attività struttura territoriale	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022	
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	25,000,00	20.000,00	20.000,00	
Quote degli associati				
Ricavi da manifestazioni	24.000,00	24.000,00	10,000,00	
Altri ricavi della gestione	33,000,00	30,000,00	20.000,00	
Totale Attività Struttura Territoriale	82.000,00	74.000,00	50.000,00	

Si osserva, rispetto agli anni precedenti, una riduzione negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici. Tale circostanza determina un conseguente riduzione della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

# Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'Attività Sportiva Centrale della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2022, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2021 e 2020:

Attività sportiva centrale	Preventivo 2020	Preventivo 2021	Preventivo 2022
Preparazione Alto livello	82.800,00	89.800,00	134.800,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	22.350,00	190.330,00	201.540,00
Organizzazione Manifestaz,Sportive Nazion.	40.440,00	77.450,00	82.850,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	7.000,00	16,000,00	16.000,00
Funzione ricerca e documentazione	34.000,00	11.000,00	30.340,00
Promozione sportiva	12.000,00	14.000,00	10,000,00
Contributi per l'attività sportiva	52,910,00	3.600,00	2.500,00
Gestione impianti sportivi			
Totale Costi Attività Sportiva Centrale	251,500,00	402,180,00	478.030,00

I maggiori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono in particolare legati alla preparazione Alto livello che riporta un incremento significativo per borse di studio e premi di merito e per funzione di ricerca e sviluppo.

# Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale	2020	2021	2022
01 - Costi per il personale e collaborazioni	129,950,00	156.950,00	196.500,00
02 - Organi e Commissioni Federali	35,000,00	30,000,00	40,000,00
03 - Costi per la comunicazione	4.500,00	4.500,00	5.500,00
04 - Costi generali	97.187,00	92,187,00	88.287,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	24.824,00	24.824,00	35,113,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
Totale Costi Generali dell'Attività Centrale	291.461,00	308.461,00	365.400,00

Si evidenzia un aumento dei costi del personale per la previsione dell'assunzione di un dipendente e l'incremento dei costi per Organi e Commissioni federali dovuti alla previsione di svolgimento dei consigli federali in presenza. I maggiori ammortamenti sono dovuti, in particolare, alle quote stanziate in bilancio relativo alla previsione di una ristrutturazione complessiva del sito internet federale.

# Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

			2019	2020	2021
Rigidità spesa	Spese pers. + Quota amm. mutui	x 100			
	Valore della produz.ne attività centrale		22,31%	27,18%	33,95%

L'indice di *"rigidità della spesa corrente"* evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

# Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni, contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2021:

Anno	2022
Residuo debito (+)	217.435
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	20.000
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
Totale fine anno	197.435
Nr. Tesserati presunti al 31/12/2022	13.195
Debito medio per tesserato €	15

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2022:

Anno	2022
Oneri finanziari	20.000
Quota capitale	53.321
Totale fine anno	73.321

La spese per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2022, ammontano ad euro 20.000 e rispetto al residuo debito al 31/12/2021, determina un tasso medio previsionale del 9,20%.

# Risultato dei flussi della tesoreria

La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro 228.679.

	2022
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	307.491
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-78.812
Saldo Finale di Tesoreria al 31/12	228.679

Il **flusso di cassa** (o *cash flow* nella terminologia <u>anglosassone</u>) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2022.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'<u>autofinanziamento</u> della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal <u>conto economico</u>.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (cash inflow) e in uscita (cash outflow).

# CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo 2022.

Milano 26 novembre 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Dott. Angelo Cappuccilli

Dott. Mario Medici

Presidente

Componente

Componente