



**Federazione  
Scacchistica  
Italiana**



**Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930**  
**Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)**

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE**  
**n. 91/2019 del 30 novembre 2019**

Oggetto: approvazione del bilancio di previsione F.S.I. anno 2020

**Il Consiglio Federale F.S.I.**

**VISTO** l'art. 21 dello Statuto Federale;

**VISTO** l'art. 3.4 della Circolare Guida per la predisposizione dei documenti e dei consuntivi delle DSA CONI

**DELIBERA**

l'approvazione all'unanimità del bilancio di previsione 2020 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente F.S.I.

Gianpietro Pagnoncelli

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Federazione  
Scacchistica  
Italiana 

*Bilancio di  
previsione 2020*

# QUADRO RIEPILOGATIVO

## 1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO

2020

Federazione Scacchistica Italiana

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico 2019	€	%

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Attività centrale:

Contributi CONI	€ 333.002	€ 273.625	€ 59.377	22%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Quote degli associati	€ 644.750	€ 648.430	-€ 3.680	-1%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	€ -	€ 22.200	-€ 22.200	-100%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	€ 12.500	€ 500	€ 12.000	2400%
Altri ricavi della gestione ordinaria	€ 6.500	€ 6.500	€ -	0%
<b>Valore della Produzione Attività Centrale</b>	<b>€ 996.752</b>	<b>€ 951.255</b>	<b>€ 45.497</b>	<b>5%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	91%	91%		

#### Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	€ 25.000	€ 25.000	€ -	0%
Quote degli associati:	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ricavi da manifestazioni:	€ 34.000	€ 34.000	€ -	0%
Altri ricavi della gestione:	€ 34.000	€ 34.000	€ -	0%
<b>Valore della produzione Strutt. Terr.</b>	<b>€ 93.000</b>	<b>€ 93.000</b>	<b>€ -</b>	<b>0%</b>
<i>In % sul valore della produzione</i>	9%	9%		

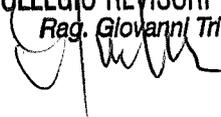
### VALORE DELLA PRODUZIONE

€ 1.089.752	€ 1.044.255	€ 45.497	4%
-------------	-------------	----------	----

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
Il Presidente  
Gianpietro Pagnocelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio



## COSTO DELLA PRODUZIONE

### Attività sportiva

#### Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€ 140.000	€ 117.792	€ 22.208	19%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 190.330	€ 185.680	€ 4.650	3%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 80.250	€ 75.650	€ 4.600	6%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 16.000	€ 16.000	€ -	0%
Formazione ricerca e documentazione	€ 19.000	€ 23.000	-€ 4.000	-17%
Promozione Sportiva	€ 37.000	€ 15.000	€ 22.000	147%
Contributi per l'attività sportiva	€ 3.600	€ 11.600	-€ 8.000	-69%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
<b>Costi attività sportiva centrale</b>	<b>€ 486.180</b>	<b>€ 444.722</b>	<b>€ 41.458</b>	<b>9%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>62%</b>	<b>62%</b>		

#### Attività sportiva Struttura Territoriale:

<b>Costi att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>€ 175.000</b>	<b>€ 185.000</b>	<b>-€ 10.000</b>	<b>-5%</b>
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>16%</b>	<b>18%</b>		
<b>Costi Att. Sportiva complessivi</b>	<b>€ 661.180</b>	<b>€ 629.722</b>	<b>€ 31.458</b>	<b>5%</b>
<i>In % sul Valore della produzione</i>	<b>61%</b>	<b>60%</b>		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>62%</b>	<b>62%</b>		

### Funzionamento e costi generali

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
Il Presidente  
Gianpietro Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio



**Funz. e costi gen. attività centrale:**

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 156.950	€ 173.350	-€ 16.400	-9%
Organi e Commissioni federali	€ 90.211	€ 68.199	€ 22.012	32%
Costi per la comunicazione	€ 4.500	€ 4.500	€ -	0%
Costi generali	€ 97.187	€ 97.187	€ -	0%
Ammortamenti per funzionamento	€ 24.824	€ 26.397	-€ 1.573	-6%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

**Funz. e costi gen. attività centrale:***In % sul Costo della produzione*

€ 373.672	€ 369.633	€ 4.039	1%
35%	36%		

**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:****Funz. e costi gen. Struttura Territoriale***In % sul Costo della produzione*

€ 30.000	€ 20.000	€ 10.000	50%
3%	2%		

**Funz. e costi gen. Complessivi***In % sul Valore della produzione**In % sul Costo della produzione*

€ 403.672	€ 389.633	€ 14.039	4%
37%	37%		
38%	38%		

**COSTI DELLA PRODUZIONE***In % sul Valore della produzione*

€ 1.064.852	€ 1.019.355	€ 45.497	4%
98%	98%		

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.***In % sul Valore della produzione*

€ 24.900	€ 24.900	€ -	0%
2%	2%		

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

-€ 19.900	-€ 19.900	€ -	0%
-----------	-----------	-----	----

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

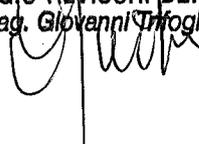
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

**IMPOSTE SUL REDDITO**

€ 5.000	€ 5.000	€ -	0%
---------	---------	-----	----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

# QUADRO ANALITICO

## 2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO 2020

Federazione Scacchistica Italiana

### CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

#### 1 Attività Centrale

1.01	<b>Contributi CONI:</b>
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva
CEA.006	Contributi straordinari
	<b>Totale</b>
1.02	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<b>Totale</b>
1.03	<b>Quote degli associati:</b>
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA.010	Diritti di segreteria
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA.030	Nulla Osta per Gare
	<b>Totale</b>
1.04	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali:</b>
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	<b>Totale</b>
1.05	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali:</b>
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	<b>Totale</b>
1.06	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:</b>
CEA.020	Sponsors istituzionali
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA
	<b>Totale</b>
1.07	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria:</b>
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.019	Vendita biglietti
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA.028	Altre prestazioni da terzi
CEA.032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
	<b>Totale</b>

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2020	Preventivo Economico 2019	€	%

197.696	197.696	-	0%
75.929	75.929	-	0%
		-	#DIV/0!
59.377		59.377	#DIV/0!
€ 333.002	€ 273.625	€ 59.377	22%

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

36.000	36.000	-	0%
428.250	431.930	- 3.680	-1%
178.500	178.500	-	0%
2.000	2.000	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 644.750	€ 648.430	€ - 3.680	-1%

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

	22.200	- 22.200	-100%
		-	#DIV/0!
€ -	€ 22.200	€ - 22.200	-100%

12.500	500	12.000	2400%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 12.500	€ 500	€ 12.000	2400%

		-	#DIV/0!
6.500	6.500	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 6.500	€ 6.500	€ -	0%

€ 996.752 € 951.255 € 45.497 5%

91% 91%

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpietro Pagnoncelli



 IL PRESIDENTE DEL  
 COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
 Rag. Giovanni Trifoglio



## 2 Attività Struttura Territoriale

2.02	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<b>Totale</b>
2.03	<b>Quote degli associati:</b>
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.033	Altro
	<b>Totale</b>
2.04	<b>Ricavi da manifestazioni:</b>
CEA.034	Ricavi da manifestazioni
	<b>Totale</b>
2.05	<b>Altri ricavi della gestione:</b>
CEA.035	Altri ricavi della gestione
	<b>Totale</b>

	25.000	25.000		-	0%	
€	25.000	€	25.000	€	-	0%

				-	#DIV/0!	
				-	#DIV/0!	
				-	#DIV/0!	
€	-	€	-	€	-	#DIV/0!

	34.000	34.000		-	0%	
€	34.000	€	34.000	€	-	0%

	34.000	34.000		-	0%	
€	34.000	€	34.000	€	-	0%

**Valore della produzione Struttura Territoriale**

€ 93.000 € 93.000 € - 0%

*In % sul Valore della produzione*

9% 9%

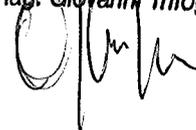
**VALORE DELLA PRODUZIONE**

€	1.089.752	€	1.044.255	€	45.497	4%
---	-----------	---	-----------	---	--------	----

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
Il Presidente  
Gianpietro Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Reg. Giovanni Trifoglio







CEB.016	Altre spese				
		<b>Totale</b>			

**Totale Formazione ricerca e documentazione****01:01:06 Promozione Sportiva**

CEB.001	Spese trasferte e soggiorni				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo				
CEB.011	Coppe e medaglie				
CEB.013	Spese per ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.022	Contributi ad altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Spese di pubblicità				
CEB.046	Organizz. e/o partecip. a Giochi Sportivi Studenteschi				
CEB.047	Centri di Avviamento allo Sport				
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organiz. e/o partecip. a manif. a carattere sociale				
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.055	Premi e borse di studio				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.057	Assicurazioni				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.006	Spese mediche				

**Totale Promozione Sportiva****01:01:07 Contributi per l'attività sportiva**

CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Altri soggetti				

**Totale Contributi per l'attività sportiva****01:01:08 Gestione impianti sportivi**

CEB.005	Acquisto materiale sportivo				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.040	Compensi per collaborazioni				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	UtENZE e servizi				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.015	Spese per carburanti e combustibili				

**Totale Gestione impianti sportivi****01:01:09 Altri costi per l'attività sportiva**

CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.017	Acquisto biglietti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva				
CEB.123	Commissioni sportive				

**Totale Altri costi per l'attività sportiva****01:01:10 Ammortamenti attività sportiva**

CEB.067	Immobilitazioni materiali				
CEB.068	Immobilitazioni immateriali				

**Totale Ammortamenti attività sportiva****01:01:11 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva**

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti				
CEB.070	Cause legali in corso				

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva****01:01:12 Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva**

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo				
---------	-------------------------------------	--	--	--	--

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva****Costi attività sportiva centrale***In % sul Costo della produzione***1.02 Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.:****01:02:01 Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

CEB.170	Costi attività sportiva				
CEB.180	Costi per la promozione sportiva				

2.800	2.800	-	0%
€ 2.800	€ 2.800	€ -	0%

€ 19.000	€ 23.000	€ -4.000	-17%
----------	----------	----------	------

		-	#DIV/0!
25.000	5.000	20.000	400%
2.000	2.000	-	0%
		-	#DIV/0!
7.000	5.000	2.000	40%
		-	#DIV/0!
3.000	3.000	-	0%
		-	#DIV/0!

€ 37.000	€ 15.000	€ 22.000	147%
----------	----------	----------	------

1.200	9.200	-8.000	-87%
2.400	2.400	-	0%

€ 3.600	€ 11.600	€ -8.000	-69%
---------	----------	----------	------

		-	#DIV/0!

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

		-	#DIV/0!

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

		-	#DIV/0!
--	--	---	---------

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

€ 486.180	€ 444.722	€ 41.458	9%
-----------	-----------	----------	----

46%	44%
-----	-----

137.000	147.000	-10.000	-7%
38.000	38.000	-	0%

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA  
Il Presidente  
Gianpiero Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Fag. Giovanni Trifoglio



**Costi att. sportiva della Strutt. Terr.**

In % sul Costo della produzione

€ 175.000 € 185.000 -€ 10.000 -5%

16% 18%

**Costi Att. Sportiva complessivi**

In % sul Valore della produzione

€ 661.180 € 629.722 € 31.458 5%

61% 60%

In % sul Costo della produzione

62% 62%

**2 FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

**2.01 Funz. e costi generali attività centrale:**

**02:01:00 Ripiano deficit patrimoniale**

			-	#DIV/0!
--	--	--	---	---------

**2.01.01 Costi per il personale e collaborazioni**

CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.073	Personale DSA - retribuzione ordinaria
CEB.074	Personale DSA - straordinari
CEB.075	Personale DSA - oneri previdenziali
CEB.076	Personale DSA - assicurazione INAIL
CEB.077	Personale DSA - Trattamento di fine rapporto
CEB.078	Personale DSA - rimborso spese missione
CEB.079	Personale DSA - rimborsi spese di trasferta a piè di lista
CEB.080	Collaboratori - compensi
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL
CEB.083	Collaboratori - Rimborsio spese missioni
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali
CEB.086	Costi di formazione del personale

			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
110.000	117.200	-	7.200	-6%
			-	#DIV/0!
25.000	31.200	-	6.200	-20%
650	650		-	0%
8.000	8.600	-	600	-7%
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
13.300	15.700	-	2.400	-15%
			-	#DIV/0!

**Totale Costi per il personale e collaborazioni**

€ 156.950 € 173.350 -€ 16.400 -9%

**2.01.02 Organi e Commissioni federali**

CEB.001	Spese trasferta e soggiorno
CEB.087	Funzionamento organi di gestione
CEB.088	Collegio dei Revisori dei conti
CEB.089	Organi di giustizia sportiva
CEB.090	Assemblea nazionale
CEB.091	Commissioni federali
CEB.092	Consulta federale

55.211	59.055	-	3.844	-7%
			-	#DIV/0!
8.000	7.144		856	12%
1.000	1.000		-	0%
25.000	-		25.000	#DIV/0!
1.000	1.000		-	0%
			-	#DIV/0!

**Totale Organi e Commissioni federali**

€ 90.211 € 68.199 € 22.012 32%

**2.01.03 Costi per la comunicazione**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.093	Stampa e spedizione rivista DSA
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici e televisivi
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria

			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
500	500		-	0%
3.000	3.000		-	0%
1.000	1.000		-	0%
			-	#DIV/0!

**Totale Costi per la comunicazione**

€ 4.500 € 4.500 € - 0%

**2.01.04 Costi generali**

CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno
CEB.008	Premi di assicurazioni
CEB.010	Noleggio materiale tec. sportivo, attrezzature, impianti, automezzi e sw
CEB.014	Trasporto e facchinaggio
CEB.016	Acquisto materiale di consumo
CEB.030	Manutenzione ordinaria
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche
CEB.064	Utenze e servizi
CEB.065	Canoni ed oneri locativi
CEB.098	Compensi per prestazioni giuri.-ammini-fiscali
CEB.099	Spese per assistenza gestionale elaborazione dati
CEB.099	Spese per consulenze legali
CEB.100	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.101	Spese postali e telefoniche
CEB.102	Sito Internet
CEB.105	Spese di rappresentanza
CEB.106	Commissioni bancarie
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi

			-	#DIV/0!
25.180	25.180		-	0%
			-	#DIV/0!
2.000	2.000		-	0%
4.300	4.300		-	0%
6.000	6.000		-	0%
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
100	100		-	0%
11.100	11.100		-	0%
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
21.000	21.000		-	0%
10.000	10.000		-	0%
			-	#DIV/0!
14.000	14.000		-	0%
600	600		-	0%
500	500		-	0%
700	700		-	0%
			-	#DIV/0!
1.707	1.707		-	0%

**Totale Costi generali**

€ 97.187 € 97.187 € - 0%

**2.01.05 Ammortamenti per funzionamento**

CEB.067	Immobilitazioni materiali
CEB.068	Immobilitazioni immateriali

24.824	26.397	-	1.573	-6%
			-	#DIV/0!

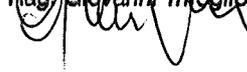
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpiero Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
Rag. Giovanni Trifoglio



**Totale Ammortamenti per funzionamento**

€	24.824	€	26.397	€	1.573	-6%
---	--------	---	--------	---	-------	-----

**2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.070	Cause legali in corso

-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

-	-	-	#DIV/0!
---	---	---	---------

**Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**Funz. e costi gen. attività centrale**

€	373.672	€	369.633	€	4.039	1%
---	---------	---	---------	---	-------	----

*In % sul Costo della produzione*

35%	36%
-----	-----

**2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:**

**02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

CEB.190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

30.000	20.000	10.000	50%
--------	--------	--------	-----

**Funz. e costi generali della Strutt. Terr.**

€	30.000	€	20.000	€	10.000	50%
---	--------	---	--------	---	--------	-----

*In % sul Costo della produzione*

3%	2%
----	----

**Funz. e costi gen. complessivi**

€	403.672	€	389.633	€	14.039	4%
---	---------	---	---------	---	--------	----

*In % sul Valore della produzione*

37%	37%
-----	-----

*In % sul Costo della produzione*

38%	38%
-----	-----

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

€	1.064.852	€	1.019.355	€	45.497	4%
---	-----------	---	-----------	---	--------	----

*In % sul Valore della produzione*

€	1	€	1
---	---	---	---

**DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.**

€	24.900	€	24.900	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

*In % sul Valore della produzione*

2%	2%
----	----

**CEC Proventi ed oneri finanziari**

CEC.001	Interessi attivi
CEC.002	Interessi passivi bancari
CEC.003	Interessi passivi su mutui

100	100	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
20.000	20.000	-	0%

**Totale Proventi ed oneri finanziari**

€	19.900	€	19.900	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

**CED Proventi ed oneri straordinari**

CED.001	Minusvalenze
CED.002	Plusvalenze
CED.003	Sopravvenienze attive
CED.004	Sopravvenienze passive
CED.005	Insussistenze attive
CED.006	Insussistenze passive

-	#DIV/0!

**Totale Proventi ed oneri straordinari**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

**CEE Imposte sul reddito**

CEE.002	IRAP
CEE.003	IRES
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB.200	Varie

5.000	5.000	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

**Totale Imposte sul reddito**

€	5.000	€	5.000	€	-	0%
---	-------	---	-------	---	---	----

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

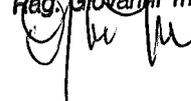
OPERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpiero Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL  
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
PAG. Giovanni Trifoglio



## 3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2014

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2019)
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
impianti sportivi	...	...	...	...
fabbricati	-	45.525	...	...
attrezzature sportive	...	...	...	...
attrezzature scientifiche	...	...	...	...
mobili e arredi	-	-	...	...
macchine d'ufficio	...	...	...	...
automezzi	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	€ -	€ 45.525	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
costi di impianto e ampliamento	...	...	...	...
costi ricerca scientifica, tecnologica e di	...	...	...	...
opere dell'ingegno (royalties) licenze	...	...	...	...
costi per omologazione campi	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
partecipazioni in società	...	...	...	...
...	...	...	...	...
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	€ -	€ 45.525	€ -	€ -

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpiero Pagnoncelli



 IL PRESIDENTE DEL  
 COLLEGIO REVISORI DEI CONTI  
 Rag. Giovanni Trifoglio



## 4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2020

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) <b>8SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2020</b>	<b>€ 214.557</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	...
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>€ -</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
<b>Incassi da gestione economica</b>	
da contributi dal CONI	333.002
da contributi dallo stato, regioni ed enti	25.000
da quote dagli associati	644.750
da ricavi da manifestazioni internazionali	-
da ricavi da manifestazioni nazionali	34.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	12.500
da altri ricavi della gestione ordinaria	40.500
...	...
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>€ 1.089.752</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>€ -</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>	
da accensione mutui	-
da accensione prestiti	...
interessi attivi	100
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	<b>€ 100</b>
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2020</b>	<b>€ 1.089.852</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>	
per attività sportiva centrale	486.180
per attività sportiva periferica	175.000
per funzionamento centrale	348.848
per funzionamento periferico	30.000
...	...
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 1.040.028</b>
<b>Uscite da investimenti</b>	
per immobilizzazioni materiali	45.525
per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 45.525</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
per rimborso mutui	20.000
per rimborso prestiti	...
per quote interessi	-
...	...
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 20.000</b>
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2020</b>	<b>€ 1.105.553</b>
D)= C1-C2) <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>-€ 15.701</b>
E)= A+B+D) <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2020</b>	<b>€ 198.856</b>

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA  
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL  
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2020**

### **Criteria di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari**

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2020 sono state così stabilite:

- 61% per l'attività sportiva e promozionale
- 39% per i costi di funzionamento

### **Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso**

#### Ricavi

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2019, sono previste maggiori entrate per contributi CONI e per i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni. In particolare si evidenzia che il contributo straordinario ricevuto da Sport e Salute a fine 2019 (circolare 18/10/2019) derivante dalla legge di assestamento al bilancio dello Stato 2019 (L. 110/2019 pubblicata in GU 1/10/19) è stata destinata dalla Federazione alle attività 2020, come da autorizzazione della circolare stessa.

Sono previsti ricavi nella voce relativa alle pubblicità e sponsorizzazioni dovuta alla rinnovata collaborazione con la società Obiettivo Risarcimento, legata alle Olimpiadi degli Scacchi.

Rispetto allo scorso 2019, basandoci sui risultati di esercizio 2018, abbiamo provveduto lasciato invariate le voci di preventivo delle strutture territoriali, che hanno dimostrato di poter reperire fondi in proprio.

I ricavi si assestano quindi a € 1.089.752 contro gli € 1.044.255 del 2019.

#### Costi

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2019, i costi della produzione sono aumentati: da € 1.019.355 a € 1.064.852.

Per la preparazione Alto livello, la Federazione investirà € 140.000 nel 2020, circa 25.000 € in più rispetto al 2019. Nel 2020 si terranno in Russia le Olimpiadi degli Scacchi a cui la Federazione parteciperà; di conseguenza i costi per le manifestazioni Interazionali saranno più elevati. Per fortuna, qualche risparmio rispetto al 2019 sarà possibile perché alcune manifestazioni che lo scorso anno si sono svolte in Asia, quest'anno saranno in Europa.

Le altre maggiori spese per l'attività sportiva sono date dalla promozione sportiva (€ 20.000 in più rispetto al 2019). Ciò è dovuto al fatto che nel 2020 ricorre il centenario della fondazione della Federazione Scacchistica Italiana, ed il Consiglio Federale destinerà fondi per la celebrazione sotto varie forme.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, sono aumentati in quanto nel 2020 è prevista l'Assemblea nazionale elettiva che prevede per la prima volta la modalità di votazione elettronica. Per questo abbiamo destinato ben 25.000€ sulle spese assembleari, a titolo di prudenza, in attesa di conoscere le delibere della Giunta Nazionale CONI in materia.

**Raffronto tra la distribuzione dei ricavi e i costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale, rispetto al preventivo economico dell'esercizio in corso**

Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono il 91% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale costituiscono il 9% del valore della produzione. Rispetto al preventivo economico 2019, i ricavi relativi all'attività periferica sono rimasti invariati.

Costi

I costi di produzione per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 46% del costo della produzione. I costi per l'attività sportiva della struttura territoriale costituiscono il 16% del costo della produzione.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 35% del costo della produzione. I costi di funzionamento della struttura periferica costituiscono il 3% del costo della produzione.

**Obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2020**

Attività sportiva agonistica

Gli obiettivi sportivi della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2020 comprendono attività sportiva agonistica e promozionale, oltre a iniziative culturali, sociali e verso le scuole, nonché la celebrazione del centenario della fondazione dell'Ente. Per quanto riguarda la preparazione di alto livello, la federazione ha previsto l'incremento delle borse di studio per giovani talenti emergenti e l'organizzazione di uno stage con grandi maestri, oltre alla partecipazione a tornei internazionali. La Federazione ha inoltre previsto di continuare a sostenere il collaudato progetto di allenamento dei giovani di punta e dei giovani promettenti con finanziamenti finalizzati all'allenamento con un Grande Maestro o Maestro Internazionale scelto dall'atleta.

Per quanto riguarda le manifestazioni a cui è prevista la partecipazione della nazionale italiana, quali le Olimpiadi degli scacchi e la Mitropa CUP, l'obiettivo è quello di continuare nel miglioramento dei risultati ottenuti fino a oggi. Per quanto riguarda il rating mondiale l'obiettivo è migliorarlo ulteriormente. Attualmente l'Italia si trova al 34° posto su 188 (nel 2005 intorno al 50°).

*Preparazione di alto livello*

Per la preparazione Alto livello la Federazione ha previsto risorse per € 140.000 complessivi così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno per la partecipazione stimato in n. 24 atleti a manifestazioni internazionali preparatorie alle gare e 3 rimborsi per partecipazione a manifestazioni Europee o Mondiali da € 1.000 per i 3 vincitori del CIA	€ 32.400
Contributi ad associazioni e terzi per il progetto Giovani di Vertice	€ 8.000
Preparazione delle squadre maschili e femminili: spese di trasferta e soggiorno per 10 atleti, 3 istruttori per 6 giorni ciascuno – 1 stage	€ 14.200
Indennità e diarie per 3 istruttori e 10 atleti per lo stage	€ 12.400

Borse di studio per giovani atleti al vertice della classifica italiana e atleti disabili	€ 57.000
Contributi per merito per graduatoria Elo ad Atleti e Atlete	€ 15.000
Spese per controlli antidoping (se previste)	€ 1.000
<b>Totale</b>	<b>€ 140.000</b>

#### *Manifestazioni sportive nazionali e internazionali*

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive internazionali, la Federazione ha previsto una spesa di € 190.330, superiore a quella stanziata per il 2019. Come già evidenziato, i costi maggiori sono dovuti alla partecipazione delle squadre nazionali alle Olimpiadi degli Scacchi previste in Russia.

Per quelle nazionali, sono previsti costi per € 80.250. Sono stati incrementati i premi della finale del CIA ed è stato adeguato il costo di vitto e alloggio.

Le manifestazioni internazionali a cui parteciperà o organizzerà la Federazione nel corso del 2020 sono le seguenti:

#### Europee

European Ind. Champ. Man	17/5/2020	30/5/2020	Maribor (SLO)
European Ind. Champ. Wom.	1/6/2020	14/6/2020	Mamaia (ROM)
European Youth Championship	12/11/2020	22/11/2020	Antalya (TUR)
Mitropa CUP	Nd	Nd	Nd
European Club Cup	5/10/2020	13/10/2020	Mayrhofen (AUT)

#### Mondiali

Chess Olympiad	1/8/2020	15/8/2020	Khanty-Mansiysk (RUS)
World Junior U20 Chess Championship	Nd	Nd	India
World Cadet U8-U10-U12	18/10/2020	31/10/2020	Batumi (GEO)
World Youth U14-U16-U18	7/09/2020	20/09/2020	Mamaia (ROM)
World Team 50+ 65+ Chess Championship	5/03/2020	15/03/2020	Praga (CZE)

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni internazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	€ 76.450
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	€ 64.580
Acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Premi di classifica	€ 11.500
Quote iscrizione	€ 8.700
Materiale di consumo/altre spese	€ 15.400
Rimborsi a squadre partecipanti	€ 4.000
<b>Totale</b>	<b>€ 190.330</b>

Le manifestazioni nazionali che organizzerà la Federazione nel corso del 2020 sono le seguenti:

#### Campionati Individuali

Finale dei Campionati Under 20

Finale del Campionato Italiano Femminile

Campionato Italiano Under 8-18

Campionati d'Italia (di qualificazione e semifinale Campionato assoluto – U20 e Femminile)  
 Finale del Campionato Italiano Assoluto – U20 - Femminile  
 Campionato Italiano Seniores  
 Campionati Rapid

Campionati a squadre

Campionato Italiano a Squadre  
 Campionato Italiano U16 a squadre  
 Campionato Italiano Femminile a squadre  
 Trofeo Scacchi Scuola  
 Trofeo CONI

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	48.550
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	1.000
Premi di classifica	30.600
<i>Totale</i>	<i>80.250</i>

Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione della FSI alla FIDE (Federazione Internazionale des Echecs) e all'ECU (European Chess Union) sono previste spese di adesione per € 14.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000.

Formazione, ricerca e documentazione

Sono previste spese per corsi di formazione per dirigenti, per istruttori S.NA.Q. per un totale di € 8.000.

Sono previste spese per corsi di formazione degli ufficiali di gara suddivise in spese di trasferta e soggiorno per il congresso annuale di € 5.200, e spese per organizzazione di corsi di aggiornamento per € 3.000.

Per ricerca e documentazione, sono previste spese per acquisto annuari USSI e documentazione per € 1.300 e spese di mantenimento della biblioteca FSI per € 1.500. Il totale per la formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 19.000.

Promozione sportiva

Sono previste spese per la promozione sportiva per un costo complessivo di € 37.000, che comprende € 7.000 per il materiale da inviare alle scuole; sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione e celebrazione centenario FSI)	€ 25.000
Coppe e targhe	€ 2.000
Contributi per la partecipazione dei direttori alle finali CGS (€ 3.000)	€ 3.000
Sport nella scuola	€ 7.000
<i>Totale</i>	<i>€ 37.000</i>

Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per una spesa complessiva di € 3.600, divisi in 3 contributi a società del nord, centro, sud per € 400 l'uno e per 6 istruttori che si sono particolarmente distinti per € 400 l'uno.

Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € 112.000.

**Utilizzo dei contributi ordinari CONI per attività sportiva e per il funzionamento**

I contributi ordinari CONI (€ 197.696) saranno così utilizzati:

Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 62.000
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 5.000
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 4.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	€ 30.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 10.000
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)	€ 35.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li (una parte)	€ 20.000
Promozione sportiva	€ 10.696
Ricerca e documentazione	€ 13.000
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
<b>Totale</b>	<b>€ 197.696,00</b>

Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività sportiva della presente relazione.

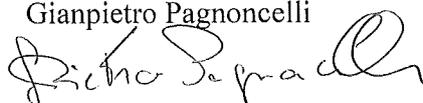
**Utilizzo di contributi del CONI con specifici vincoli di destinazione**

Il contributo per l'alto livello (€ 75.929) sarà utilizzato a parziale copertura delle spese di € 140.000 come sopra dettagliate. Anche per gli obiettivi, le modalità di conseguimento e il dettaglio dei costi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività alto livello della presente relazione.

Il contributo straordinario (€ 59.377) sarà utilizzato in parte per la copertura delle spese assembleari 2020 (€ 10.000), in parte per la celebrazione del Centenario FSI (€ 10.000) e in parte per le attività sportive e promozionali della federazione (€ 39.377)

Milano, 13 novembre 2019

Il Presidente della Federazione Scacchistica Italiana  
 Gianpietro Pagnoncelli



FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpietro Pagnoncelli



# FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

## Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

– *al bilancio di previsione per  
l'esercizio finanziario*

**anno**  
**2020**

L'ORGANO DI REVISIONE

RAG. GIOVANNI TRIFOGLIO

DOTT. ANGELO CAPPUCILLI

DOTT. PIERO BIAGIO MONTERISI

## Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

### 1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

### 2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.



**PREVENTIVO ECONOMICO 2020** (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2020	Preventivo economico assestato 2019	Differenza Euro	Differenza %
<b>VALORE della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Centrale</b>				
Contributi CONI	333.002	273.625	59.377	21,70%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	644.750	648.430	-3.680	-0,57%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	0	0	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	0	22.200	-22.200	-100,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	12.500	500	12.000	2400,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	6.500	6.500	0	0,00%
<b>Totale Attività Struttura Centrale</b>	<b>996.752</b>	<b>951.255</b>	<b>45.497</b>	<b>4,78%</b>
<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
Valore della produzione Strutt.Terr.	93.000	93.000	0	0,00%
<b>Totale Attività Struttura Territor.le</b>	<b>93.000</b>	<b>93.000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE VALORE della PRODUZIONE</b>	<b>1.089.752</b>	<b>1.044.255</b>	<b>45.497</b>	<b>4,36%</b>
<b>COSTO della PRODUZIONE</b>				
<b>Attività Sportiva</b>				
Centrale	486.180	444.722	41.458	9,32%
Struttura Territoriale	175.000	185.000	-10.000	-5,41%
<b>Totale Costi Attività Sportiva</b>	<b>661.180</b>	<b>629.722</b>	<b>31.458</b>	<b>5,00%</b>
<b>Funzionamento e Costi Generali</b>				
Centrale	373.672	369.633	4.039	1,09%
Struttura Territoriale	30.000	20.000	10.000	50,00%
<b>Totale Funzionamento</b>	<b>403.672</b>	<b>389.633</b>	<b>14.039</b>	<b>3,60%</b>
<b>TOTALE COSTO della PRODUZIONE</b>	<b>1.064.852</b>	<b>1.019.355</b>	<b>45.497</b>	<b>4,46%</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>24.900</b>	<b>24.900</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Proventi/Oneri Finanziari	-19.900	-19.900	0	0,00%
Proventi/Oneri Straordinari	0	0	0	0,00%
Imposte e Tasse	5.000	5.000	0	0,00%
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.



## Analisi delle principali poste del Conto Economico

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate dell'Attività Centrale della Federazione Scacchistica Italiana stanziata nell'anno 2020, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2019 e 2018:

<i>Contributi Coni</i>	<i>Preventivo 2018</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>
Funzionamento ed attività sportiva	224.812,00	224.812,00	197.696,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	63.942,00	84.961,00	75.929,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari			59.377,00
<b>Totale contributi CONI</b>	<b>288.754,00</b>	<b>309.773,00</b>	<b>333.002,00</b>

In merito si osserva un incremento costante negli anni dei contributi ricevuti dal Coni. I contributi previsti nell'esercizio 2020, saranno così utilizzati:

- 1) per l'attività sportiva e per le indennità corrisposte ai revisori dei conti € **197.696**;
- 2) per l'attività ad alto livello € **75.929**;
- 3) il contributo straordinario, pari ad € **59.377**, così come riportato nella relazione del Presidente, sarà utilizzato per la copertura delle spese assembleari 2020 (€ 10.000), per la celebrazione del Centenario FSI (€ 10.000) e per le attività sportive promozionali della Federazione (39.377).

<i>Quote degli associati</i>	<i>Preventivo 2018</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>
Affiliazione	36.000,00	36.000,00	36.000,00
Tesseramento	420.130,00	431.930,00	428.250,00
e tasse gara	169.500,00	178.500,00	178.500,00
Diritti di segreteria	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>Totale quote degli associati</b>	<b>627.630,00</b>	<b>648.430,00</b>	<b>644.750,00</b>

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. Ad oggi, le quote associative che hanno subito variazioni, sono così determinate:

- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI entro il 28/02/2020 e che intendono iscriversi al registro CONI: € 100,00
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI entro il 28/02/2020 e che NON intendono iscriversi al registro CONI: € 120,00
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI dopo il 28/02/2020 e che intendono iscriversi al registro CONI: € 130,00
- Riaffiliazione per le società iscritte alla FSI dopo il 28/02/2020 e che NON intendono iscriversi al registro CONI: € 150,00
- Tessere agonistiche: € 48,00
- Tessera agonistica per detenuti: € 14,00
- Tessere ordinarie: € 28,00
- Tessere ordinarie ridotte: € 14,00
- Integrazione tra tessera ordinaria e tessera agonistica: € 28,00
- Tessera istruttori Scolastico divulgativo SNAQ: € 5,00
- Tessera istruttore di base SNAQ (tesserato come giocatore): € 22,00
- Tessera istruttore di base SNAQ (non tesserato come giocatore): € 40,00
- Tessera istruttore nazionale SNAQ (tesserato come giocatore): € 22,00
- Tessera istruttore nazionale SNAQ (non tesserato come giocatore): € 40,00
- Tessera istruttore capo SNAQ (tesserato come giocatore): € 22,00



- Tessera istruttore capo SNAQ (non tesserato come giocatore): € 40,00
- Tassa per torneo chiuso, per ogni torneo € 250,00

## Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

		2018	2019	2020
<i>Autonomia finanziaria</i>	Entrate proprie x 100	69,99%	68,31%	66,59%
	Totale delle entrate			

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.

<i>Ricavi da manifestazioni internazionali</i>	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Preventivo 2020
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	24.750,00	0,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b>Totale ricavi da manifestazioni internaz.</b>	<b>24.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali, mentre nell'esercizio 2018 sono stati previsti ricavi relativi all'organizzazione della Mitropa CUP 2018.

<i>Ricavi da manifestazioni nazionali</i>	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Preventivo 2020
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	12.200,00	0,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<b>Totale ricavi da manifestazioni nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>12.200,00</b>	<b>0,00</b>

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni nazionali, mentre nell'esercizio 2018 sono stati previsti ricavi relativi al TSS che si è svolto a Policoro (MATERA).

<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Preventivo 2020
Sponsor istituzionali	14.500,00	500,00	12.500,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
<b>Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.</b>	<b>14.500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>12.500,00</b>

In merito si osserva la previsione della sponsorizzazione da ricevere dalla società "Obiettivo Risarcimento", pari ad € 12.000,00, avente come finalità le Olimpiadi degli Scacchi che si svolgeranno a Khanty-Mansiysk dal 01/08/2020 al 15/08/2020, nonché la previsione di sponsorizzazione, pari ad € 500,00, relativa a chi vorrà esporre il proprio banner sul sito FSI.

<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	Preventivo 2018	Preventivo 2019	Preventivo 2020
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	6.500,00	6.500,00	6.500,00
<b>Totale altri ricavi della gestione ordin.</b>	<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>	<b>6.500,00</b>

Si evidenzia la costante previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille), ormai importo consolidato negli anni.

<b>Attività struttura territoriale</b>	<b>Preventivo 2018</b>	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Preventivo 2020</b>
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	20.536,00	25.000,00	25.000,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	15.760,00	34.000,00	34.000,00
Altri ricavi della gestione	11.922,00	34.000,00	34.000,00
<b>Totale Attività Struttura Territoriale</b>	<b>48.218,00</b>	<b>93.000,00</b>	<b>93.000,00</b>

Si osserva, rispetto all'anno 2018, un modesto aumento negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici ed un sensibile aumento dei ricavi da manifestazioni, oltre che da quelli della gestione. Tale circostanza determina un conseguente aumento della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

*De Luca*

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'Attività Sportiva Centrale della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2020, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2018 e 2019:

<i>Attività sportiva centrale</i>	<i>Preventivo 2018</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>
Preparazione Alto livello	113.780,00	143.940,00	140.000,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	229.220,00	185.680,00	190.330,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Nazion.	69.650,00	75.650,00	80.250,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Funzione ricerca e documentazione	17.000,00	23.000,00	19.000,00
Promozione sportiva	9.500,00	15.000,00	37.000,00
Contributi per l'attività sportiva	3.600,00	11.600,00	3.600,00
Gestione impianti sportivi			
<b>Totale Costi Attività Sportiva Centrale</b>	<b>458.750,00</b>	<b>470.870,00</b>	<b>486.180,00</b>

I maggiori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono dovuti in particolare alla previsione di maggiori costi di Promozione sportiva, che nell'anno 2020 registreranno l'evento celebrativo del Centenario della FSI.

### Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

<i>Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
01 - Costi per il personale e collaborazioni	165.815,00	173.350,00	156.950,00
02 - Organi e Commissioni Federali	72.095,00	68.199,00	90.211,00
03 - Costi per la comunicazione	4.500,00	4.500,00	4.500,00
04 - Costi generali	95.087,00	97.187,00	97.187,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	26.397,00	26.397,00	24.824,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
<b>Totale Costi Generali dell'Attività Centrale</b>	<b>363.894,00</b>	<b>369.633,00</b>	<b>373.672,00</b>

Si evidenzia una riduzione dei costi del personale, dovuti al pensionamento del dipendente Maurizio Mascheroni ed un aumento delle spese degli Organi e Commissioni Federali in previsione dell'assemblea elettiva nazionale del 2020.

## Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2018	2019	2020
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers. + Quota amm. mutui x 100	24,01%	24,44%	22,32%
	Valore della produz.ne attività centrale			

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

## Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni, contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2020:

Anno	2020
Residuo debito (+)	308.485
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	45.525
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
<b>Totale fine anno</b>	<b>262.960</b>
Nr. Tesserati al 31/12/2019	15.754
<b>Debito medio per tesserato €</b>	<b>17</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2020:

Anno	2020
Oneri finanziari	20.000
Quota capitale	45.525
<b>Totale fine anno</b>	<b>65.525</b>

La spese per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2020, ammontano ad euro 20.000 e rispetto al residuo debito al 31/12/2019, determina un tasso medio previsionale del 7,61%.

## Risultato dei flussi della tesoreria

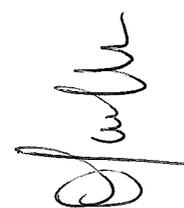
La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro **198.856**.

	2020
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	214.557
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-15.701
<b>Saldo Finale di Tesoreria al 31/12</b>	<b>198.856</b>

Il **flusso di cassa** (o **cash flow** nella terminologia anglosassone) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2020.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'autofinanziamento della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal conto economico.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (*cash inflow*) e in uscita (*cash outflow*).



## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo 2020.

Milano 15 novembre 2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Dott. Angelo Cappuccilli

Dott. Piero Biagio Monterisi

Presidente

Componente

Componente

