



**Federazione
Scacchistica
Italiana**



**Fondata il 20 settembre 1920 – Ente Morale R. Decreto n.519 del 1° maggio 1930
Membro fondatore della F.I.D.E. (Fédération Internationale des Echecs)**

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO FEDERALE
n. 114/2020 del 28 novembre 2020**

Oggetto: approvazione del bilancio di previsione F.S.I. anno 2021

Il Consiglio Federale F.S.I.

VISTO l'art. 21 dello Statuto Federale;

VISTO l'art. 3.4 della Circolare Guida per la predisposizione dei documenti e dei consuntivi delle DSA CONI

DELIBERA

l'approvazione all'unanimità del bilancio di previsione 2021 della Federazione Scacchistica Italiana e le relazioni del Presidente F.S.I. e del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il Presidente F.S.I.

Gianpietro Pagnoncelli

Il Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio

Federazione
Scacchistica
Italiana 

*Bilancio di
previsione 2021*

QUADRO RIEPILOGATIVO

1. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

Federazione Scacchistica Italiana

ESERCIZIO 2021

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico 2020	€	%

VALORE DELLA PRODUZIONE

Attività centrale:

Contributi CONI

€	265.033	€	341.252	-€	76.219	-22%
---	---------	---	---------	----	--------	------

Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Quote degli associati

€	447.920	€	438.668	€	9.252	2%
---	---------	---	---------	---	-------	----

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€	12.000	€	-	€	12.000	#DIV/0!
---	--------	---	---	---	--------	---------

Ricavi da Manifestazioni Nazionali

€	13.000	€	-	€	13.000	#DIV/0!
---	--------	---	---	---	--------	---------

Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

€	500	€	-	€	500	#DIV/0!
---	-----	---	---	---	-----	---------

Altri ricavi della gestione ordinaria

€	6.500	€	6.500	€	-	0%
---	-------	---	-------	---	---	----

Valore della Produzione Attività Centrale

€	744.953	€	786.420	-€	41.467	-5%
---	---------	---	---------	----	--------	-----

In % sul valore della produzione

91%	91%
-----	-----

Attività Struttura Territoriale:

Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti

€	20.000	€	25.000	-€	5.000	-20%
---	--------	---	--------	----	-------	------

Quote degli associati:

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Ricavi da manifestazioni:

€	24.000	€	24.000	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

Altri ricavi della gestione:

€	30.000	€	33.000	-€	3.000	-9%
---	--------	---	--------	----	-------	-----

Valore della produzione Strutt. Terr.

€	74.000	€	82.000	-€	8.000	-10%
---	--------	---	--------	----	-------	------

In % sul valore della produzione

9%	9%
----	----

VALORE DELLA PRODUZIONE

€	818.953	€	868.420	-€	49.467	-6%
---	---------	---	---------	----	--------	-----

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
Il Presidente

Gianpiero Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Reg. Giovanni Infoglio



COSTO DELLA PRODUZIONE

Attività sportiva

Attività sportiva centrale:

Preparazione Alto livello	€ 89.800	€ 82.800	€ 7.000	8%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	€ 190.330	€ 22.350	€ 167.980	752%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	€ 77.450	€ 40.440	€ 37.010	92%
Partecipazione ad organismi internazionali	€ 16.000	€ 7.000	€ 9.000	129%
Formazione ricerca e documentazione	€ 11.000	€ 34.000	-€ 23.000	-68%
Promozione Sportiva	€ 14.000	€ 12.000	€ 2.000	17%
Contributi per l'attività sportiva	€ 3.600	€ 52.910	-€ 49.310	-93%
Gestione impianti sportivi	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Altri costi per l'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Ammortamenti attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
A rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi attività sportiva centrale	€ 402.180	€ 251.500	€ 150.680	60%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	62%	56%		

Attività sportiva Struttura Territoriale:

Costi att. sportiva della Strutt. Terr.	€ 134.000	€ 152.000	-€ 18.000	-12%
<i>In % sul Costo della produzione</i>	15%	21%		
Costi Att. Sportiva complessivi	€ 536.180	€ 403.500	€ 132.680	33%
<i>In % sul Valore della produzione</i>	65%	46%		
<i>In % sul Costo della produzione</i>	62%	56%		

Funzionamento e costi generali

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
Il Presidente
Gianpietro Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Reg. Giovanni Trifoglio



Funz. e costi gen. attività centrale:

Ripiano deficit patrimoniale	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Costi per il personale e collaborazioni	€ 156.950	€ 129.950	€ 27.000	21%
Organi e Commissioni federali	€ 30.000	€ 35.000	-€ 5.000	-14%
Costi per la comunicazione	€ 4.500	€ 4.500	€ -	0%
Costi generali	€ 92.187	€ 97.187	-€ 5.000	-5%
Ammortamenti per funzionamento	€ 24.824	€ 24.824	€ -	0%
Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento	€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

Funz. e costi gen. attività centrale:

€ 308.461	€ 291.461	€ 17.000	6%
In % sul Costo della produzione	36%	40%	

Funz. e costi gen. Struttura Territoriale:**Funz. e costi gen. Struttura Territoriale**

€ 20.000	€ 30.000	-€ 10.000	-33%
In % sul Costo della produzione	2%	4%	

Funz. e costi gen. Complessivi

€ 328.461	€ 321.461	€ 7.000	2%
In % sul Valore della produzione	40%	37%	

In % sul Costo della produzione

38%	44%
-----	-----

COSTI DELLA PRODUZIONE

In % sul Valore della produzione

€ 864.641	€ 724.961	€ 139.680	19%
In % sul Valore della produzione	106%	83%	

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PROD.

In % sul Valore della produzione

-€ 45.688	€ 143.459	-€ 189.147	-132%
In % sul Valore della produzione	-6%	17%	

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

-€ 19.900	-€ 19.900	€ -	0%
-----------	-----------	-----	----

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

€ -	€ -	€ -	#DIV/0!
-----	-----	-----	---------

IMPOSTE SUL REDDITO

€ 2.000	€ 5.000	-€ 3.000	-60%
---------	---------	----------	------

RISULTATO D'ESERCIZIO

-€ 67.588	€ 118.559	-€ 186.147	-157%
-----------	-----------	------------	-------

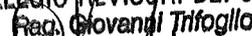
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

Il Presidente

Gianpiero Pagnoncelli



 IL PRESIDENTE DEL
 COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
 Rag. Giovanni Trifoglio



QUADRO ANALITICO

2. PREVENTIVO ECONOMICO

Denominazione DSA:

ESERCIZIO 2021

Federazione Scacchistica Italiana

CEA VALORE DELLA PRODUZIONE

1 Attività Centrale

1.01	Contributi CONI:
CEA.001	Funzionamento ed attività sportiva
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello
CEA.005	Contributi per la promozione sportiva
CEA.006	Contributi straordinari
	Totale
1.02	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	Totale
1.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.009	Multe e tasse gara (iscrizioni campionati/tornei/incontri)
CEA.010	Diritti di segreteria
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista della DSA
CEA.030	Nulla Osta per Gare
	Totale
1.04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali:
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale
CEA.015	Contributi e rimborsi da enti e altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	Totale
1.05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali:
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni
CEA.017	Diritti televisivi
CEA.018	Vendita di materiale promozionale
CEA.019	Vendita biglietti
	Totale
1.06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:
CEA.020	Sponsors istituzionali
CEA.021	Fornitori ufficiali della DSA
CEA.022	Pubblicità su riviste della DSA
	Totale
1.07	Altri ricavi della gestione ordinaria:
CEA.011	Quote iscrizione a corsi
CEA.019	Vendita biglietti
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi
CEA.028	Altre prestazioni da terzi
CEA.032	Omologazioni campi di gara e attrezzature
	Totale

Valore della produzione Attività Centrale

In % sul Valore della produzione

A	B	DIFF. A-B (a-b/b)*100	
Preventivo Economico 2021	Preventivo Economico 2020	€	%

237.572	237.572	-	0%
27.461	27.461	-	0%
		-	#DIV/0!
-	76.219	-	76.219 -100%
€ 265.033	€ 341.252	-€ 76.219	-22%

		-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	#DIV/0!

28.800	35.100	-	6.300 -18%
318.120	362.568	-	44.448 -12%
99.000	39.000	-	60.000 154%
2.000	2.000	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 447.920	€ 438.668	€ 9.252	2%

12.000	-	-	#DIV/0!
		12.000	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 12.000	€ -	€ 12.000	#DIV/0!

13.000		-	#DIV/0!
		13.000	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 13.000	€ -	€ 13.000	#DIV/0!

500		-	#DIV/0!
		500	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 500	€ -	€ 500	#DIV/0!

		-	#DIV/0!
6.500	6.500	-	0%
		-	#DIV/0!
		-	#DIV/0!
€ 6.500	€ 6.500	€ -	0%

€ 744.953	€ 786.420	-€ 41.467	-5%
-----------	-----------	-----------	-----

91%	91%
-----	-----

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
Il Presidente
Gianpiero Pagnoncelli



IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Rag. Giovanni Trifoglio



2 Attività Struttura Territoriale

2.02	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali
	<i>Totale</i>
2.03	Quote degli associati:
CEA.007	Affiliazione
CEA.008	Tesseramento
CEA.033	Altro
	<i>Totale</i>
2.04	Ricavi da manifestazioni:
CEA.034	Ricavi da manifestazioni
	<i>Totale</i>
2.05	Altri ricavi della gestione:
CEA.035	Altri ricavi della gestione
	<i>Totale</i>

20.000	25.000	-	5.000	-20%
€ 20.000	€ 25.000	-€	5.000	-20%

			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
			-	#DIV/0!
€ -	€ -	€ -	-	#DIV/0!

24.000	24.000	-		0%
€ 24.000	€ 24.000	€ -		0%

30.000	33.000	-	3.000	-9%
€ 30.000	€ 33.000	-€	3.000	-9%

Valore della produzione Struttura Territoriale

In % sul Valore della produzione

VALORE DELLA PRODUZIONE

€ 74.000	€ 82.000	-€	8.000	-10%
----------	----------	----	-------	------

9%	9%
----	----

€ 818.953	€ 868.420	-€	49.467	-6%
-----------	-----------	----	--------	-----

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
Il Presidente
Gianpiero Pagnoncelli

Gianpiero Pagnoncelli

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Rag. Giovanni Troglio

Giovanni Troglio

Totale Ammortamenti per funzionamento

€	24.824	€	24.824	€	-	0%
---	--------	---	--------	---	---	----

2.01.06 Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

CEB.069	Liti, arbitraggi e risarcimenti
CEB.070	Cause legali in corso

-	-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	-	#DIV/0!

Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

02:01:07 Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

CEB.140	Δ rimanenze di materiale di consumo
---------	-------------------------------------

-	-	-	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---------

Totale Δ rimanenze di materiale di consumo per funzionamento

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

Funz. e costi gen. attività centrale

In % sul Costo della produzione

€	308.461	€	291.461	€	17.000	6%
	36%		40%			

2.02 Funz. e costi gen. Struttura Terr.:

02:02:01 Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

CEB.190	Costi generali e di funzionamento
---------	-----------------------------------

20.000	30.000	-	10.000	-33%
--------	--------	---	--------	------

Funz. e costi generali della Strutt. Terr.

In % sul Costo della produzione

€	20.000	€	30.000	-€	10.000	-33%
	2%		4%			

Funz. e costi gen. complessivi

In % sul Valore della produzione

€	328.461	€	321.461	€	7.000	2%
	40%		37%			

In % sul Costo della produzione

	38%		44%			
--	-----	--	-----	--	--	--

COSTI DELLA PRODUZIONE

In % sul Valore della produzione

€	864.641	€	724.961	€	139.680	19%
€	1	€	1			

DIFF. VALORI E COSTI DELLA PRODUZ.

In % sul Valore della produzione

-€	45.688	€	143.459	-€	189.147	-132%
	-6%		17%			

CEC Proventi ed oneri finanziari

CEC.001	Interessi attivi
CEC.002	Interessi passivi bancari
CEC.003	Interessi passivi su mutui

100	100	-	0%
-	-	-	#DIV/0!
20.000	20.000	-	0%

Totale Proventi ed oneri finanziari

-€	19.900	-€	19.900	€	-	0%
----	--------	----	--------	---	---	----

CED Proventi ed oneri straordinari

CED.001	Minusvalenze
CED.002	Plusvalenze
CED.003	Sopravvenienze attive
CED.004	Sopravvenienze passive
CED.005	Insussistenze attive
CED.006	Insussistenze passive

-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	#DIV/0!

Totale Proventi ed oneri straordinari

€	-	€	-	€	-	#DIV/0!
---	---	---	---	---	---	---------

CEE Imposte sul reddito

CEE.002	IRAP
CEE.003	IRES
CEE.004	Interessi e sanzioni su imposte dirette
CEB.200	Varie

2.000	5.000	-	3.000	-60%
-	-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	-	#DIV/0!
-	-	-	-	#DIV/0!

Totale Imposte sul reddito

€	2.000	€	5.000	€	3.000	-60%
---	-------	---	-------	---	-------	------

RISULTATO D'ESERCIZIO

-€	67.588	€	118.559	-€	186.147	-157%
----	--------	---	---------	----	---------	-------

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
 Il Presidente
 Gianpiero Pagnoncelli

IL PRESIDENTE DEL COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
 Rag. Giovanni Trifoglio

3. PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI ESERCIZIO 2021

Descrizione	Importi			
	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2019)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2019)
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
impianti sportivi
fabbricati	-	45.525
attrezzature sportive
attrezzature scientifiche
mobili e arredi	-	-
macchine d'ufficio
automezzi
...
Totale immobilizzazioni materiali	€ -	€ 45.525	€ -	€ -
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
costi di impianto e ampliamento
costi ricerca scientifica, tecnologica e di opere dell'ingegno (royalties) licenze
costi per omologazione campi
...
Totale immobilizzazioni immateriali	€ -	€ -	€ -	€ -
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
partecipazioni in società
...
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€ -	€ 45.525	€ -	€ -

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA
Il Presidente
Gianpietro Pagnoncelli

Gianpietro Pagnoncelli

IL PRESIDENTE DEL
COLLEGIO REVISORI DEI CONTI
Mag. Giovanni Trifoglio

Giovanni Trifoglio

4. PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2021

Descrizione entrate / uscite	Valori €
A) 8SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2021	€ 393.780
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	-
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	...
B) Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	€ -
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	
da contributi dal CONI	265.033
da contributi dallo stato, regioni ed enti	20.000
da quote dagli associati	447.920
da ricavi da manifestazioni internazionali	12.000
da ricavi da manifestazioni nazionali	37.000
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	500
da altri ricavi della gestione ordinaria	36.500
...	...
Totale incassi da gestione economica	€ 818.953
Entrate da dismissioni	
di immobilizzazioni materiali	-
di immobilizzazioni immateriali	-
di immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
Totale incassi da dismissione	€ -
Entrate da gestione finanziaria	
da accensione mutui	-
da accensione prestiti	...
interessi attivi	100
Totale entrate da gestione finanziaria	€ 100
C1) Totale flussi in entrata esercizio 2021	€ 819.053
Uscite da gestione economica	
per attività sportiva centrale	402.180
per attività sportiva periferica	134.000
per funzionamento centrale	283.637
per funzionamento periferico	20.000
...	...
Totale pagamenti da gestione economica	€ 839.817
Uscite da investimenti	
per immobilizzazioni materiali	45.525
per immobilizzazioni immateriali	-
per immobilizzazioni finanziarie	-
...	...
Totale pagamenti da investimenti	€ 45.525
Uscite da gestione finanziaria	
per rimborso mutui	20.000
per rimborso prestiti	...
per quote interessi	-
...	...
Totale uscite da gestione finanziaria	€ 20.000
C2) Totale flussi in uscita esercizio 2021	€ 905.342
D)= C1-C2 SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-€ 86.289
E)= A+B+D SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2021	€ 307.491

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA
FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA AL
BILANCIO DI PREVISIONE DELL'ESERCIZIO 2021**

Preambolo

Il preventivo qui presentato per l'anno 2021 viene redatto nel mese di novembre 2020 in un clima di grande incertezza a causa dell'emergenza COVID-19 tuttora in corso. E' evidente quindi che i valori in esso riportati sono frutto di una macro-analisi approssimativa, in quanto ancora non si conoscono gli effetti a lungo termine ne quanto potrà protrarsi l'emergenza.

La Federazione, come ogni altra organizzazione, si è trovata a dover tutelare in primis la salute dei tesserati seguendo le regole dettate dal Governo e dal CONI in materia di sicurezza, al fine di poter permettere, ove possibile, l'attività scacchistica. La FSI ha quindi stilato un "Protocollo di indirizzo per il contrasto e il contenimento dei rischi da contagi del virus COVID-19", giunto alla 5° versione, adottando tutte le misure per proseguire l'attività in sicurezza presumibilmente anche per il prossimo 2021. Considerato che il consuntivo dell'esercizio finanziario 2020 chiude con un avanzo di gestione presunto pari ad € 118.559 (vedi ultima variazione di bilancio del novembre 2020) e che il preventivo 2021 chiude con un disavanzo pari ad € 67.588, si propone di coprire il predetto disavanzo con le riserve di patrimonio che sono abbondantemente capienti. E' appena il caso di precisare che il predetto disavanzo scaturisce dalla circostanza che, nonostante l'emergenza e il calo presumibile di tesseramento, la Federazione ha ritenuto indispensabile aiutare le Società e i Tesserati tutti riducendo le quote di affiliazione e tesseramento 2021 e mantenendo, nel permanere dell'emergenza COVID, l'omologazione delle manifestazioni a € 2 e a € 0 per le manifestazioni giovanili.

Tabella delle riduzioni applicate ad affiliazione e tesseramento 2021

Tipo	Quota 2020	Quota 2021
Affiliazione	€100	€ 80
Tessera agonistica	€48	€ 36
Tessera ordinaria	€28	€ 21
Tessera ordinaria ridotta	€ 14	€ 11
Tessera Junior	€ 10	€ 7
Tessera arbitro regionale	€ 22	€ 17
Tessera arbitro candidato	€ 27	€ 20
Tessera arbitro naz., FIDE, int.le	€ 32	€ 24
Tessera istruttori	€ 22	€ 17
Tessera dirigenti	€10	€ 8
Quota omologazione tornei (x atleta)	€ 9	€ 2
Quota omologazione tornei giovanili (x atleta)	€ 1	€ 0

Criteri di attribuzione delle risorse per la realizzazione dei fini statutari

Le percentuali di distribuzione delle risorse della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2021 sono state così stabilite:

- 65% per l'attività sportiva e promozionale
- 40% per i costi di funzionamento



Raffronto dei valori dei ricavi e dei costi con i valori del preventivo economico dell'esercizio in corso

Ricavi

Rispetto al preventivo variato a novembre dell'esercizio 2020, sono previste minori entrate per contributi di Sport e Salute (sono stati conteggiati solo il contributo ordinario e il contributo alto livello), mentre sono previsti maggiori ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (contributi per € 13.000 che nel 2020 non si sono potuti riscuotere per le manifestazioni rimandate al 2021).

Sono previsti ricavi nella voce relativa alle pubblicità e sponsorizzazioni dovuta alla collaborazione con la società Obiettivo Risarcimento, legata alle Olimpiadi degli Scacchi (€ 12.000).

Rispetto allo scorso 2020, abbiamo previsto di conseguenza una contrazione dell'attività delle strutture territoriali.

I ricavi si assestano quindi a € 818.953 contro gli € 868.420 del preventivo variato a novembre 2020.

Costi

Rispetto al preventivo dell'esercizio 2020, i costi della produzione sono aumentati: da € 724.961 a € 864.641.

Per la preparazione Alto livello, la Federazione investirà € 89.000 contro gli € 82.800 del preventivo variato a novembre 2020. Quasi la totalità delle manifestazioni che erano previste nel 2020 sono state rinviate al 2021. Per questo motivo abbiamo lasciato invariato l'impegno di spesa relativo alle manifestazioni internazionali. Sarà compito del prossimo Consiglio federale, ove necessario, effettuare una variazione di bilancio per le correzioni in merito.

Per quanto riguarda le manifestazioni sportive nazionali, nel preventivo 2021 sono stati riprogrammati i Campionati italiani di presenza (nel preventivo variato a novembre 2020 le spese dei Campionati italiani sono state decurtate dei costi di vitto e alloggio degli Atleti e si è optato per una versione online con le uniche voci di spesa relative al montepremi e alle spese di gestione online). Per questo il valore del preventivo 2021 è superiore di € 37.010 rispetto al preventivo variato a novembre 2020.

Le spese relative alla formazione, ricerca e documentazione del preventivo variato nel 2020 sono maggiori rispetto a quelle programmate nel 2021. Nel 2020 è partito il progetto "Scacchi per tutti" su cui la FSI ha investito circa € 23.000 (coperti per almeno la metà da contributi finalizzati di Sport e Salute).

Per quanto riguarda i costi di funzionamento, la principale variazione rispetto al preventivo modificato a novembre 2020 riguardano i costi del personale. Nel 2020 era inizialmente prevista l'assunzione di un dipendente che non ha più avuto senso portare a termine poi nel corso dell'anno 2020, a causa dell'emergenza COVID-19. Per il 2021 sono stati ripristinati i valori già presentati ad inizio 2020.

Raffronto tra la distribuzione dei ricavi e i costi tra attività della struttura centrale e attività della struttura territoriale, rispetto al preventivo economico dell'esercizio in corso

Ricavi

I ricavi dell'attività centrale costituiscono il 91% del totale del valore della produzione mentre quelli della struttura territoriale costituiscono il 9% del valore della produzione. Rispetto al preventivo economico 2020, le percentuali sono rimaste invariate.

Costi

I costi di produzione per l'attività sportiva e promozionale della struttura centrale costituiscono il 62% del costo della produzione. I costi per l'attività sportiva della struttura territoriale costituiscono il 15% del costo della produzione.

I costi di funzionamento della struttura centrale costituiscono il 36% del costo della produzione. I costi di funzionamento della struttura periferica costituiscono il 2% del costo della produzione.

Obiettivi e pianificazione delle attività previste per l'esercizio 2021

Attività sportiva agonistica

Gli obiettivi sportivi della Federazione Scacchistica Italiana per l'anno 2021, emergenza COVID permettendo, comprendono attività sportiva agonistica e promozionale, oltre a iniziative culturali, sociali e verso le scuole, e tutto ciò che nel 2020 non si è potuto portare a termine. Per quanto riguarda la preparazione di alto livello, la federazione ha previsto borse di studio per giovani talenti emergenti e l'organizzazione di uno stage con grandi maestri, oltre alla partecipazione a tornei internazionali. La Federazione ha inoltre previsto di continuare a sostenere il progetto di allenamento dei giovani di punta e dei giovani promettenti con finanziamenti finalizzati all'allenamento con un Grande Maestro o Maestro Internazionale scelto dall'atleta.

Per quanto riguarda le manifestazioni a cui è prevista la partecipazione della nazionale italiana, quali le Olimpiadi degli scacchi e la Mitropa CUP, l'obiettivo è quello di continuare possibilmente nel miglioramento dei risultati ottenuti fino a oggi. Per quanto riguarda il rating mondiale l'obiettivo è migliorarlo ulteriormente. Attualmente l'Italia si trova al 34° posto su 188 (nel 2005 intorno al 50°).

Preparazione di alto livello

Per la preparazione Alto livello la Federazione ha previsto risorse per € 89.800 complessivi così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno – contributi per la partecipazione a manifestazioni internazionali preparatorie alle gare per € 3.200 e 3 rimborsi per partecipazione a manifestazioni Europee o Mondiali da € 1.000 per i 3 vincitori del CIA	€ 6.200
Contributi ad associazioni e terzi per il progetto Giovani di Vertice	€ 6.000
Preparazione delle squadre maschili e femminili: spese di trasferta e soggiorno per 10 atleti, 3 istruttori per 6 giorni ciascuno – 1 stage	€ 14.200
Indennità e diarie per 3 istruttori e 10 atleti per lo stage	€ 12.400

Borse di studio per giovani atleti al vertice della classifica italiana e atleti disabili	€ 50.000
Spese per controlli antidoping (se previste)	€ 1.000
Totale	€ 89.800

Manifestazioni sportive nazionali e internazionali

Per l'organizzazione e la partecipazione alle manifestazioni sportive internazionali, la Federazione ha previsto una spesa di € 190.330, identica a quella stanziata inizialmente per il 2020 e poi decurtata nel preventivo modificato a novembre 2020.

Per quelle nazionali, sono previsti costi per € 77.450. Anche in questo caso, rispetto al preventivo variato a novembre 2020 sono stati ripristinati i costi relativi a vitto e alloggio dei Campionati italiani.

Le manifestazioni internazionali a cui possibilmente parteciperà o organizzerà la Federazione nel corso del 2021 sono le seguenti (le date non sono indicate in quanto non si conoscono con sicurezza):

Europee

European Ind. Champ. Man	Nd	Nd	Maribor (SLO)
European Ind. Champ. Wom.	Nd	Nd	Mamaia (ROM)
European Youth Championship	Nd	Nd	Antalya (TUR)
Mitropa CUP	Nd	Nd	Davos (SWI)
European Club Cup	Nd	Nd	Mayrhofen (AUT)

Mondiali

Chess Olympiad	Nd	Nd	Khanty-Mansiysk (RUS)
World Junior U20 Chess Championship	Nd	Nd	India
World Cadet U8-U10-U12	Nd	Nd	Batumi (GEO)
World Youth U14-U16-U18	Nd	Nd	Mamaia (ROM)
World Team 50+ 65+ Chess Championship	Nd	Nd	Praga (CZE)

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni internazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	€ 76.450
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	€ 64.580
Acquisto materiale sportivo	€ 10.000
Premi di classifica	€ 11.500
Quote iscrizione	€ 8.700
Materiale di consumo/altre spese	€ 15.400
Rimborsi a squadre partecipanti	€ 4.000
Totale	€ 190.330

Le manifestazioni nazionali che la Federazione vorrebbe organizzare nel corso del 2021 sono le seguenti:

Campionati Individuali

Campionato Italiano Under 8-18

Campionati d'Italia (di qualificazione e semifinale Campionato assoluto – U20 e Femminile)

Finale del Campionato Italiano Assoluto

Finale dei Campionati Under 20
 Finale del Campionato Italiano Femminile
 Campionato Italiano Seniores
 Campionati Rapid

Campionati a squadre

Campionato Italiano a Squadre
 Campionato Italiano U16 a squadre
 Campionato Italiano Femminile a squadre
 Trofeo Scacchi Scuola
 Trofeo CONI

I costi sostenuti per la partecipazione/organizzazione delle manifestazioni nazionali saranno così suddivisi:

Spese di trasferta e soggiorno	45.850
Indennità, diarie e rimborsi forfetari	1.000
Premi di classifica	30.600
<i>Totale</i>	<i>77.450</i>

Partecipazione ad organismi internazionali

Per la partecipazione della FSI alla FIDE (Federazione Internazionale des Echecs) e all'ECU (European Chess Union) sono previste spese di adesione per € 14.000 e spese per la partecipazione a congressi e comitati per € 2.000. Rispetto al preventivo variato a novembre 2020 sono state ripristinate le quote di omologazione alla FIDE delle manifestazioni nazionali e internazionali.

Formazione, ricerca e documentazione

Sono previste spese per corsi di formazione degli ufficiali di gara suddivise in spese di trasferta e soggiorno per il congresso annuale di € 5.200, e spese per organizzazione di corsi di aggiornamento per € 3.000.

Per ricerca e documentazione, sono previste spese per acquisto annuari USSI e documentazione per € 1.300 e spese di mantenimento della biblioteca FSI per € 1.500. Il totale per la formazione, ricerca e documentazione ammonta a € 11.000.

Promozione sportiva

Sono previste spese per la promozione sportiva per un costo complessivo di € 14.000, che comprende € 5.000 per il materiale da inviare alle scuole; sono così suddivisi:

Acquisto di materiale sportivo (maglie, gadget per promozione e celebrazione centenario FSI)	€ 7.000
Coppe e targhe	€ 1.000
Contributi per la partecipazione dei direttori alle finali CGS	€ 1.000
Sport nella scuola	€ 5.000
<i>Totale</i>	<i>€ 14.000</i>

Contributi per l'attività sportiva

Sono previsti contributi per l'attività sportiva per una spesa complessiva di € 3.600, divisi in 3 contributi a società del nord, centro, sud per € 400 l'uno e per 6 istruttori che si sono particolarmente distinti per € 400 l'uno. Il preventivo variato a novembre 2020 comprende i contributi per l'aiuto all'attività sportiva e di insegnamento dato alle società e agli istruttori per un totale di € 48.110.

Strutture Territoriali

Per le strutture territoriali è previsto un contributo ordinario di € 80.000.

Utilizzo dei contributi ordinari di Sport e Salute per attività sportiva e per il funzionamento

I contributi ordinari (€ 237.572) saranno così utilizzati:

Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni internazionali (una parte)	€ 60.000
Attività sportiva – iscrizione a manifestazioni internazionali	€ 5.000
Attività sportiva – acquisto materiale sportivo	€ 4.000
Attività sportiva – diarie e rimborsi forfetari man. Int.li (una parte)	€ 46.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Int.li (una parte)	€ 30.000
Attività sportiva – spese di vitto e alloggio per manifestazioni nazionali (una parte)	€ 40.000
Attività sportiva – premi di classifica man. Naz.li (una parte)	€ 20.000
Promozione sportiva	€ 13.572
Ricerca e documentazione	€ 11.000
Indennità componenti Collegio dei Revisori dei Conti	€ 8.000
Totale	€ 237.572,00

Per gli obiettivi previsti, la modalità di conseguimento ed il dettaglio dei costi relativi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività sportiva della presente relazione.

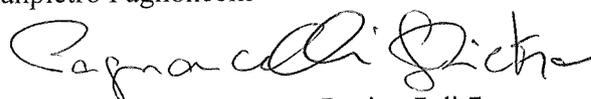
Utilizzo di contributi del Sport e Salute con specifici vincoli di destinazione

Il contributo per l'alto livello (€ 27.461) sarà utilizzato a parziale copertura delle spese di € 89.800 come sopra dettagliate. Anche per gli obiettivi, le modalità di conseguimento e il dettaglio dei costi si rimanda a quanto esposto in merito all'attività alto livello della presente relazione.

Come evidenziato in apertura di questa relazione, il disavanzo verrà coperto con una parte dell'avanzo 2020 che la Federazione non ha potuto utilizzare per l'attività sportiva e promozionale a causa dell'emergenza COVID-19.

Milano, 16 novembre 2020

Il Presidente della Federazione Scacchistica Italiana
Gianpietro Pagnoncelli



Pagina 7 di 7

FEDERAZIONE SCACCHISTICA ITALIANA

MILANO – Viale Regina Giovanna, 12

**Relazione del
Collegio dei
Revisori dei Conti**

*– al bilancio di previsione per
l'esercizio finanziario*

anno

2021

L'ORGANO DI REVISIONE

RAG. GIOVANNI TRIFOGLIO

DOTT. ANGELO CAPPUCILLI

DOTT. PIETRO BIAGIO MONTERISI

Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'espletamento del mandato affidatogli, ha provveduto ad eseguire le attività di controllo e vigilanza previste dai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati, e dalle altre fonti normative espressamente richiamate.

1. Controllo amministrativo gestionale

Il Collegio ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie che ne disciplinano il funzionamento, ha ottenuto informazioni dallo stesso Consiglio sul generale andamento della gestione e sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Federazione Scacchistica Italiana, potendo ragionevolmente assicurare che le decisioni adottate dal Consiglio sono conformi alla legge e allo statuto della Federazione Scacchistica Italiana.

2. Controllo Contabile

Il Collegio ha esaminato il bilancio trasmesso dagli uffici amministrativi, compilato nel rispetto dei Principi e dei Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI.

Il bilancio preventivo è composto da:

- Preventivo economico;
- Pianificazione degli investimenti/disinvestimenti;
- Pianificazione di tesoreria.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio, con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio preventivo e la relazione programmatica predisposta dal Presidente della Disciplina Sportiva Associata;
- attendibilità dei ricavi, congruità dei costi, degli investimenti e dei finanziamenti;
- coerenza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

PREVENTIVO ECONOMICO 2021 (Gli importi sono arrotondati all'unità di euro)

Descrizione	Preventivo economico 2021	Preventivo economico 2020	Differenza €uro	Differenza %
VALORE della PRODUZIONE				
Attività Centrale				
Contributi CONI	265.033	341.252	-76.219	-22,34%
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	0	0	0	0,00%
Quote degli associati	447.920	438.668	9.252	2,11%
Ricavi da manifestazioni Internaz.li	12.000	0	0	0,00%
Ricavi da manifestazioni Nazionali	13.000	0	13.000	0,00%
Ricavi da pubblicità e Sponsorizzaz.	500	0	500	0,00%
Altri ricavi della gestione ordinaria	6.500	6.500	0	0,00%
Totale Attività Struttura Centrale	744.953	786.420	-53.467	-6,80%
Attività Struttura Territoriale				
Valore della produzione Strutt.Terr.	74.000	82.000	-8.000	-9,76%
Totale Attività Struttura Territor.le	74.000	82.000	-8.000	-9,76%
TOTALE VALORE della PRODUZIONE	818.953	868.420	-61.467	-7,08%
COSTO della PRODUZIONE				
Attività Sportiva				
Centrale	402.180	251.500	150.680	59,91%
Struttura Territoriale	134.000	152.000	-18.000	-11,84%
Totale Costi Attività Sportiva	536.180	403.500	132.680	32,88%
Funzionamento e Costi Generali				
Centrale	308.461	291.461	17.000	5,83%
Struttura Territoriale	20.000	30.000	-10.000	-33,33%
Totale Funzionamento	328.461	321.461	7.000	2,18%
TOTALE COSTO della PRODUZIONE	864.641	724.961	139.680	19,27%
RISULTATO OPERATIVO	-45.688	143.459	-201.147	-140,21%
Proventi/Oneri Finanziari	-19.900	-19.900	0	0,00%
Proventi/Oneri Straordinari	0	0	0	0,00%
Imposte e Tasse	2.000	5.000	-3.000	-60,00%
RISULTATO D'ESERCIZIO	-67.588	118.559	-198.147	0

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i principi e i criteri di valutazione sono conformi a quanto previsto negli indirizzi e norme di contabilità del Coni e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti principi e criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla F.S.I.;
- i principi e i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- la relazione predisposta dal Presidente della FSI contiene l'illustrazione dei programmi, con evidenza dei criteri e modalità di ripartizione delle risorse.

Analisi delle principali poste del Conto Economico

VALORE DELLA PRODUZIONE

Le entrate dell'Attività Centrale della Federazione Scacchistica Italiana stanziata nell'anno 2021, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle conseguite negli anni 2020 e 2019:

<i>Contributi Coni</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Funzionamento ed attività sportiva	224.812,00	237.572,00	237.572,00
Preparazione olimpica ed Alto Livello	84.961,00	27.461,00	27.461,00
Contributi per la promozione sportiva			
Contributi straordinari		76.219,00	
Totale contributi CONI	309.773,00	341.252,00	265.033,00

In merito si osserva un incremento costante dei contributi ricevuti dal CONI negli anni 2019 e 2020 ed un decremento degli stessi nell'anno 2021, così stimati sulla base degli effetti negativi relativi al prolungarsi della grave emergenza epidemiologica del nostro Paese.

I contributi previsti nell'esercizio 2021, saranno così utilizzati:

- 1) per l'attività sportiva e per le indennità corrisposte ai revisori dei conti € **237.572**;
- 2) per l'attività ad alto livello € **27461**;

<i>Quote degli associati</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Affiliazione	36.000,00	35.100,00	28.800,00
Tesseramento	431.930,00	362.568,00	318.120,00
Multe e tasse gara	178.500,00	39.000,00	99.000,00
Diritti di segreteria	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Totale quote degli associati	648.430,00	438.668,00	447.920,00

In merito si osserva:

L'ultimo aumento delle quote associative è avvenuto con delibera del Consiglio Federale n. 91 del 30/09/2017. La Federazione, in considerazione dell'emergenza sanitaria che stiamo vivendo, nonostante il presumibile calo del dei tesserati che ci sarà, ha ritenuto opportuno ridurre le quote di affiliazione e tesseramento per l'anno 2021 e, comunque, per tutto il tempo in cui rimarrà l'emergenza Covid-19.

Indicatori finanziari ed economici generali

Il Collegio ha ritenuto opportuno inserire il sotto riportato indicatore finanziario.

		2019	2020	2021
<i>Autonomia finanziaria</i>	Entrate proprie x 100			
	Totale delle entrate	68,31%	66,59%	64,42%

L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia la percentuale di incidenza delle entrate proprie sul totale delle entrate previste segnalando in tal modo quanto la capacità di spesa è garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti del CONI.

<i>Ricavi da manifestazioni internazionali</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	0,00	0,00	12.000,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<i>Totale ricavi da manifestazioni internaz.</i>	0,00	0,00	12.000,00

In merito si osserva la mancanza di ricavi da manifestazioni internazionali per gli anni 2019 e 2020, mentre nell'esercizio 2021 sono stati previsti ricavi per euro 12.000 relativi alla sponsorizzazione della società Obiettivo Risarcimento di Padova, in occasione delle Olimpiadi 2021.

<i>Ricavi da manifestazioni nazionali</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Contributi e rimborsi da altre organizzazioni	12.200,00	0,00	13.000,00
Pubblicità, sponsorizzazioni			
<i>Totale ricavi da manifestazioni nazionali</i>	12.200,00	0,00	13.000,00

In merito si osserva che la previsione di euro 13.000 è così determinata: euro 8.000 per i campionati italiani giovanili, euro 5.000 per i TSS.

<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Sponsor istituzionali	500,00	12.500,00	500,00
Fornitori ufficiali della DSA			
Pubblicità su riviste della DSA			
<i>Totale ricavi da pubblicità e sponsorizz.</i>	500,00	12.500,00	500,00

In merito si osserva la previsione relativa all'entrata per sponsorizzazione, pari ad € 500,00, relativa a contributi di società per esposizione banner sul sito FSI.

<i>Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	<i>Preventivo 2018</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>
Quote iscrizione a corsi			
Plusvalenze per cessioni materiali fuori uso			
Recuperi e rimborsi da terzi	6.500,00	6.500,00	6.500,00
<i>Totale altri ricavi della gestione ordin.</i>	6.500,00	6.500,00	6.500,00

Si evidenzia la costante previsione di recupero e rimborsi di terzi (recupero spese spedizione per formulari e materiale vario ed entrate da 5 per mille), ormai importo consolidato negli anni.

<i>Attività struttura territoriale</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Contributi dello Stato, Regioni, E.L.	25.000,00	25.000,00	20.000,00
Quote degli associati			
Ricavi da manifestazioni	34.000,00	24.000,00	24.000,00
Altri ricavi della gestione	34.000,00	33.000,00	30.000,00
<i>Totale Attività Struttura Territoriale</i>	93.000,00	82.000,00	74.000,00

Si osserva, rispetto agli anni precedenti, una diminuzione negli stanziamenti dei contributi ricevuti dai Comitati Regionali da parte di Enti Pubblici. Tale circostanza determina un conseguente riduzione della capacità della struttura territoriale di autofinanziare le proprie attività sportive.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per l'Attività Sportiva Centrale

I costi dell'Attività Sportiva Centrale della Federazione Scacchistica Italiana previsti nell'anno 2021, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelli previsti negli anni 2019 e 2020:

<i>Attività sportiva centrale</i>	<i>Preventivo 2019</i>	<i>Preventivo 2020</i>	<i>Preventivo 2021</i>
Preparazione Alto livello	143.940,00	82.800,00	89.800,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Intern.	185.680,00	22.350,00	190.330,00
Organizzazione Manifestaz.Sportive Nazion.	75.650,00	40.440,00	77.450,00
Partecipazione ad Organismi Internaz.	16.000,00	7.000,00	16.000,00
Funzione ricerca e documentazione	23.000,00	34.000,00	11.000,00
Promozione sportiva	15.000,00	12.000,00	14.000,00
Contributi per l'attività sportiva	11.600,00	52.910,00	3.600,00
Gestione impianti sportivi			
Totale Costi Attività Sportiva Centrale	470.870,00	251.500,00	402.180,00

I minori costi stanziati per l'attività sportiva centrale sono legati alla riduzione dell'attività istituzionale della Federazione conseguente all'emergenza epidemiologica.

Funzionamento e Costi Generali

La comparazione delle spese di Funzionamento e Costi Generali dell'Attività Centrale, riclassificate per interventi, stanziati negli ultimi tre esercizi evidenzia:

<i>Classificazione dei Costi Generali dell'Attività Centrale</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
01 - Costi per il personale e collaborazioni	173.350,00	129.950,00	156.950,00
02 - Organi e Commissioni Federali	68.199,00	35.000,00	30.000,00
03 - Costi per la comunicazione	4.500,00	4.500,00	4.500,00
04 - Costi generali	97.187,00	97.187,00	92.187,00
05 - Ammortamenti per funzionamento	26.397,00	24.824,00	24.824,00
06 - Accantonamenti per rischi ed oneri			
07 - Rimanenze materiali di consumo			
Totale Costi Generali dell'Attività Centrale	369.633,00	291.461,00	308.461,00

Si evidenzia un aumento dei costi del personale per la previsione dell'assunzione di un dipendente ed una riduzione delle spese degli Organi e Commissioni Federali dovuti al risparmio relativo alla tenuta dei consigli federali in modalità video conferenza ed alla circostanza che nell'anno 2021 non è più prevista l'assemblea elettiva nazionale che si svolgerà a dicembre 2020.

Indicatori finanziari ed economici della spesa corrente

		2019	2020	2021
<i>Rigidità spesa corrente</i>	Spese pers. + Quota amm. mutui x 100	24,44%	22,31%	27,18%
	Valore della produz.ne attività centrale			

L'indice di "rigidità della spesa corrente" evidenzia quanta parte delle entrate correnti è assorbita dalle spese per il personale e per il rimborso di rate mutui, ovvero le spese rigide.

Tanto maggiore è il livello dell'indice, tanto minore è la possibilità per il Consiglio Federale di impostare liberamente una politica di allocazione delle entrate.

Indebitamento e gestione del debito

L'indebitamento della Federazione Scacchistica Italiana, rappresentato esclusivamente dal mutuo (€ 464.000) e dal finanziamento (€ 186.000), della durata entrambi di 15 anni, contratti rispettivamente per l'acquisto dell'immobile adibito a sede sociale e per la sua ristrutturazione, è così previsto nell'esercizio 2021:

Anno	2021
Residuo debito (+)	262.960
Nuovi prestiti (+)	
Prestiti rimborsati (-)	45.525
Estinzioni anticipate (-)	
Altre variazioni +/- (da specificare)	
Totale fine anno	217.435
Nr. Tesserati al 31/12/2020	11.644
Debito medio per tesserato €	19

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale è così previsto nell'esercizio 2021:

Anno	2021
Oneri finanziari	20.000
Quota capitale	45.525
Totale fine anno	65.525

La spese per interessi passivi sui prestiti, in ammortamento nell'anno 2021, ammontano ad euro 20.000 e rispetto al residuo debito al 31/12/2020, determina un tasso medio previsionale del 9,20%.

Risultato dei flussi della tesoreria

La disciplina Sportiva Associata prevede di chiudere l'esercizio in equilibrio finanziario, come evidenziato dalla situazione di tesoreria, dalla quale emerge una liquidità a fine esercizio di euro **307.491**.

	2021
Saldo iniziale di tesoreria al 1° gennaio	393.780
Flussi di tesoreria da gestione esercizio precedente	
Saldo flussi da gestione esercizio corrente	-86.289
Saldo Finale di Tesoreria al 31/12	307.491

Il **flusso di cassa** (o **cash flow** nella terminologia anglosassone) è la ricostruzione dei flussi monetari presunti (differenza tra tutte le entrate e le uscite monetarie) della Federazione Scacchistica Italiana nell'arco dell'esercizio 2021.

Il flusso di cassa rappresenta una misura dell'autofinanziamento della F.S.I. ed è calcolato, sulla base degli schemi del CONI, a partire dal conto economico.

Il flusso prende in esame le variazioni numerarie in entrata (*cash inflow*) e in uscita (*cash outflow*).

CONCLUSIONI

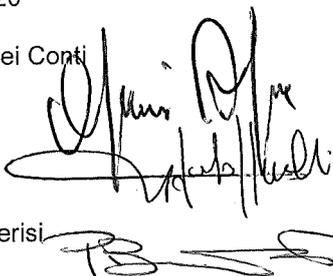
Il Collegio dei Revisori dei Conti nell'attestare che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, dello statuto dell'ente, dei principi e criteri amministrativi e contabili approvati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I., verificata la coerenza interna, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio, per quanto di competenza, esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio preventivo 2021.

Per quanto attiene il previsto disavanzo di gestione dell'esercizio finanziario 2021, pari ad euro 67.588,00 si ritiene che lo stesso è abbondantemente coperto dalle riserve di patrimonio iscritte in bilancio che, tra l'altro, saranno incrementate dall'avanzo presunto di gestione, accertato con l'ultima variazione di bilancio di novembre 2020, la quale ha registrato un risultato positivo pari ad € 118.559,00.

Milano 20 novembre 2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Rag. Giovanni Trifoglio



Presidente

Dott. Angelo Cappuccilli

Componente

Dott. Pietro Biagio Monterisi

Componente